

**Handläggare**  
Jens Westlund  
Telefon: 08-508 21 150**Till**  
Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd  
2025-12-18

## **Verksamhetsplan 2026 för Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd**

### **Förvaltningens förslag till beslut**

1. Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens förslag till verksamhetsplan 2026 med bilagor och överlämnar den till kommunstyrelsen och stadens revisorer.
2. Nämnden godkänner system för internkontroll, bilaga 1.
3. Nämnden godkänner väsentlighets- och riskanalys samt internkontrollplan 2026, bilaga 2.
4. Nämnden godkänner plan för upphandling, bilaga 3.
5. Nämnden godkänner informationssäkerhet - ledningens genomgång, bilaga 4.
6. Nämnden godkänner ersättningsnivåer för intäktsfinansierade verksamheter, bilaga 5.
7. Nämnden godkänner Lägesbild SÖK 2025 Hägersten-Älvsjö, bilaga 6.
8. Nämnden godkänner förvaltningens förslag till resultatenheter, se rubrik Resultatenheter.
9. Nämnden ansöker om budgetjusteringar om sammantaget 1,6 mnkr i driftmedel för biologisk mångfald, bilaga 7.

10. Nämnden ansöker om budgetjusteringar om sammantaget 0,1 mnkr i driftmedel för lokalt arbete med demokrati och mänskliga rättigheter, bilaga 7.
11. Nämnden ansöker om budgetjusteringar om sammantaget 7,0 mnkr för klimatinvesteringsmedel, bilaga 8.
12. Nämnden ansöker om budgetjusteringar om sammantaget 8,0 mnkr i investeringsmedel för trygghetsskapande åtgärder, bilaga 8.
13. Nämnden ansöker om budgetjusteringar om sammantaget 3,0 mnkr i investeringsmedel för biologisk mångfald, bilaga 8.
14. Nämnden ansöker om budgetjusteringar om sammantaget 0,5 mnkr i investeringsmedel för naturreservat, bilaga 8.
15. Nämnden ansöker om budgetjusteringar om sammantaget 1,0 mnkr i investeringsmedel för Stockholm vid vattnet, bilaga 8.
16. Nämnden ansöker om budgetjusteringar om sammantaget 9,0 mnkr i investeringsmedel för övertagandet av parkdrift i egen regi, bilaga 8.
17. Nämnden ansöker om budgetjustering avseende investeringar i maskiner och inventarier om 7,5 mnkr i enlighet med ärendet.
18. Nämnden anmäler omslutningsförändringar om 432,4 mnkr, se rubrik Omslutningsförändringar.

## Innehållsförteckning

<b>Inledning .....</b>	<b>6</b>
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden .....	13
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid .....	14
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan .....	16
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst .....	24
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet .....	30
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv .....	35
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning .....	40
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring .....	41
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar .....	43
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar .....	46
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer .....	48
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla .....	49
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd .....	50
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb .....	51
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med .....	54
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb .....	55

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden .....	61
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser .....	64
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt .....	70
<b>Redovisning av ekonomi.....</b>	<b>76</b>
Nämndens ekonomiska förutsättningar .....	76
Investeringar .....	83
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	84
Resultatenheter .....	84
Verksamhetsprojekt (driftprojekt) .....	86
Budgetjusteringar.....	86
Omslutningsförändringar .....	88
Medel för lokaländamål.....	89
Övriga ekonomiska redovisningar .....	90
<b>Systematiskt kvalitetsarbete.....</b>	<b>90</b>
<b>Övrigt .....</b>	<b>91</b>

## **Bilagor**

- Bilaga 1 System för internkontroll 2026 Hägersten-Älvsjö
- Bilaga 2 Väsentlighets- och riskanalys samt internkontroll Hägersten-Älvsjö 2026
- Bilaga 3 Plan för upphandling 2026–2028 Hägersten-Älvsjö
- Bilaga 4 Ledningens genomgång 2025
- Bilaga 5 Ersättningsnivåer för intäktsfinansierade verksamheter 2026
- Bilaga 6 Lägesbild SÖK 2025 Hägersten-Älvsjö stadsdelsområde
- Bilaga 7 Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål-drift
- Bilaga 8: Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål-investeringar

## **Sammanfattning**

I kommunfullmäktiges budgetbeslut för 2026 med plan för 2027–2028 definieras uppdraget till stadens nämnder och bolagsstyrelser utifrån tre övergripande inriktningsmål:

- Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden.
- Ett Grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.
- Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder åt alla

I stadsdelsområdets perspektiv med en växande befolkning beskrivs i verksamhetsplanen genomförandet av uppdraget från kommunfullmäktige samt hur nytta skapas för respektive målgrupp.

Nämnden har tagit fram 29 nämndmål med tillhörande indikatorer och aktiviteter. Nettobudgeten för nämndens driftverksamhet uppgår till 3 376,2 mnkr och för investeringar 28,5 mnkr.

## **Ärendet**

Varje nämnd ska upprätta en verksamhetsplan för det kommande året med utgångspunkt från den budget som kommunfullmäktige fastställt. Nämndens verksamhetsplan tillställs kommunstyrelsen för kännedom.

## **Ärendets beredning**

Ärendet har utarbetats av samtliga avdelningar och samordnats av avdelningen för ekonomi och upphandling. Ärendet förhandlas i förvaltningsgruppen den 9 december 2025.

## Inledning

Verksamhetsplanen för Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd anger inriktningen för verksamheten under 2026 som utgår från kommunfullmäktiges tre inriktningsmål:

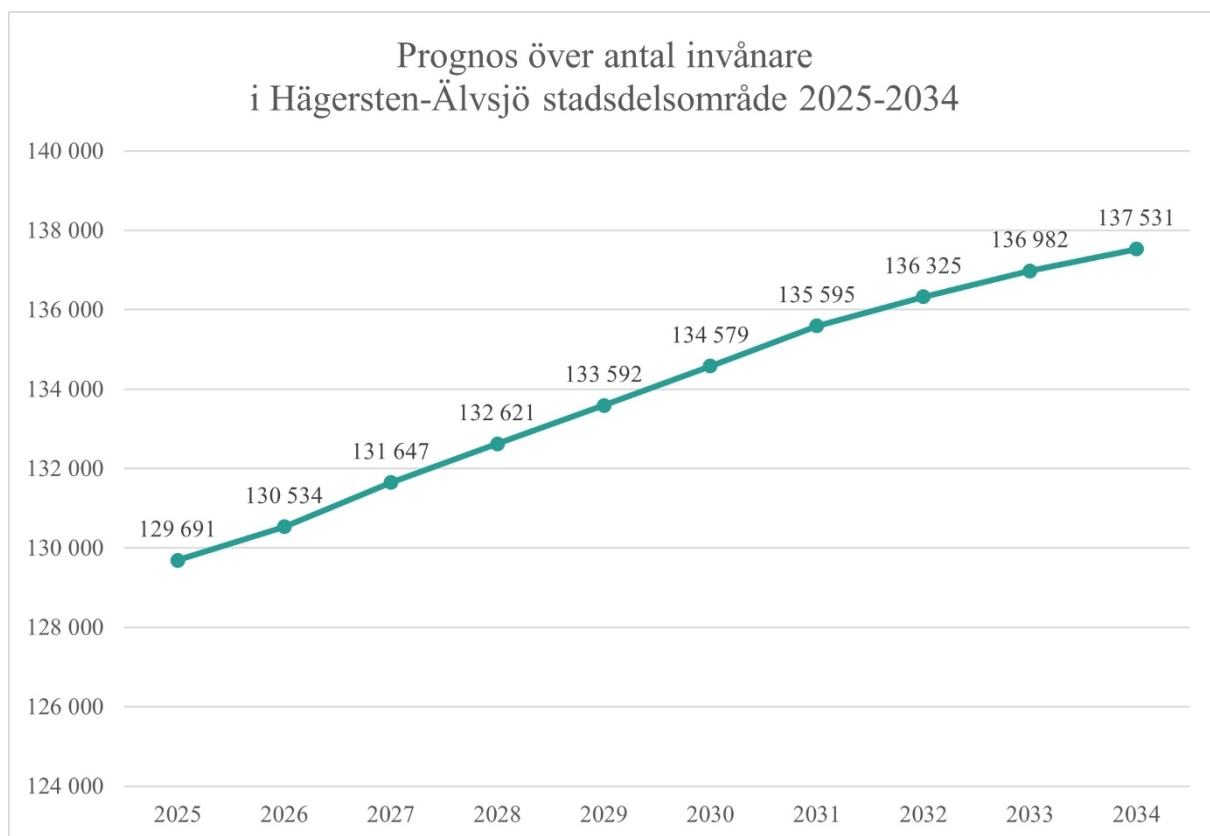
- Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden
- Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning
- Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Verksamhetsplanen beskriver hur nämnden ska arbeta utifrån angivna inriktningsmål, verksamhetsområdesmål, årsmål för indikatorer och aktiviteter.

Hägersten-Älvsjö ska vara ett ekonomiskt, ekologiskt och socialt hållbart stadsdelsområde där människor trivs och vill bo, känner trygghet, tillit och framtidstro, vill bilda familj, bygga relationer och åldras.

I stadsdelsområdet ingår 17 stadsdelar, Aspudden, Fruängen, Gröndal, Herrängen, Hägersten, Hägerstensåsen, Liseberg, Liljeholmen, Långbro, Långsjö, Midsommarkransen, Mälarhöjden, Solberga, Västberga, Västertorp, Älvsjö och Örby slott.

## Befolkningsprognos



Idag bor det drygt 129 000 personer i stadsdelsområdet. Befolkningsprognosen har justerats nedåt de senaste åren, och visar en långsammare ökning av antalet invånare. Under de närmast tre åren beräknas Hägersten-Älvsjös befolkning öka med 2,3 procent. Störst ökning sker i gruppen med invånare över 80 år, samt ungdomar i gymnasieåldern och unga vuxna. Samtidigt fortsätter antalet barn 0–15 år att minska.

### **Stadsdelsnämnden och råden**

Stadsdelsnämnden har 13 ledamöter och 13 ersättare som sammanträder en gång per månad. Det finns två rådgivande organ till stadsdelsnämnden: pensionärsrådet och rådet för funktionshinderfrågor.

Stadsdelsnämnden har ansvar för en stor del av stadens välfärdsverksamhet såsom kommunal förskoleverksamhet, äldreomsorg, stöd och service till personer med funktionsnedsättning, individ- och familjeomsorg, socialpsykiatri, kultur och fritid, ekonomiskt bistånd, vissa arbetsmarknadsåtgärder, stadsmiljöarbete samt lokalt näringslivsarbete. Nämnden ansvarar även för medborgarkontor samt konsumentvägledning. Vidare har nämnden en viktig roll i stadens trygghetsskapande arbete samt omhändertagande och stöd till drabbade och allmänhet vid allvarliga händelser och kriser.

#### *Pensionärsrådet*

Pensionärsrådets uppgift är att ge äldre inflytande och insyn i allmänna frågor som berör deras levnadsförhållanden. Rådets ledamöter nomineras av pensionärsorganisationerna.

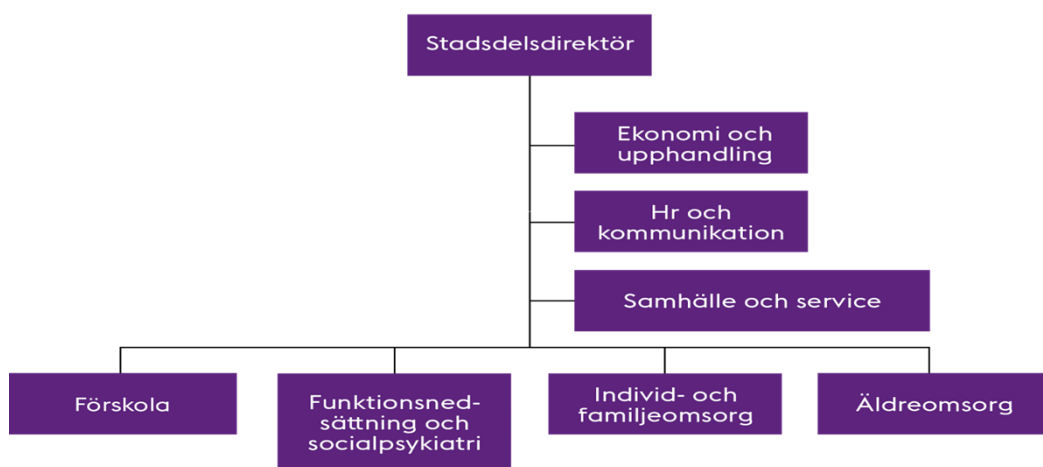
#### *Rådet för funktionshinderfrågor*

Rådet för funktionshinderfrågor tar initiativ till förbättringar för personer med funktionsnedsättning i alla åldrar och ska ges möjlighet att lämna synpunkter på ärenden som berör personer med funktionsnedsättning.

### **Stadsdelsförvaltningens organisation**

Hägersten-Älvsjös stadsdelsförvaltning leds av stadsdelsdirektören och förvaltningens ledningsgrupp. Direktören, tillsammans med avdelningscheferna utgör förvaltningsledningen.

Avdelningscheferna är direkt underställda stadsdelsdirektören och är ansvariga för verksamhet och budget inom respektive verksamhetsområde samt för uppföljning av dessa.



**Nämndens ekonomiska förutsättningar**

I kommunfullmäktiges budget 2026 uppgår driftbudgeten för Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd till 3 376,2 mnkr netto. Jämfört med den ram som fördelades ut i kommunfullmäktiges budget 2025 ökar nämndens driftbudget med 151,5 mnkr vilket motsvarar 4,7 procent.

Investeringsbudgeten 2026 är 28,5 mnkr varav 5,1 mnkr är för inventarier och maskiner och 23,4 mnkr avser stadsmiljö.

Kommunfullmäktige tilldelar ekonomiska medel till stadsdelsnämnderna utifrån befolkningsprognoser och enligt ett fördelningssystem, där resurserna fördelas efter stadsdelsområdenas socioekonomiska struktur och genom schablonersättning per prestation. Inom ramen har stadsdelsnämnderna möjlighet att omfördela anslaget och prioritera mellan de olika verksamheterna.

I budget 2026 ingår omslutningsförändringar avseende kostnader och intäkter om sammanlagt 432,4 mnkr.

**Nämndens prioriterade arbete för året**

Nämndens övergripande arbete präglas av Vision 2040 och Agenda 2030:s globala hållbarhetsmål där principen Ingen ska lämnas utanför, genomsyrar nämndens arbete. Arbetet med att implementera förhållningssätten i stadens kvalitetsprogram fortsätter i syfte att stärka verksamheternas kvalitetsarbete. I arbetet med innovation kommer stadsdelsnämnden att fortsätta utveckla arbetssätt som syftar till att främja en innovativ organisationskultur. Under 2026 kommer ett särskilt fokus att ägnas åt att genomföra en analys av nämndens styrkor och svagheter i relation till innovationsarbetet.

Prioriterade områden som särskilt lyfts fram är arbetet med trygghetsskapande åtgärder, arbetet att förhindra välfärdsbrott samt stärka tilliten och den lokala demokratin genom dialog med brukare och invånare i stadsdelsområdet. Därtill prioriteras arbetet med effektiv resursanvändning, klimat och miljö samt att vara en attraktiv arbetsgivare.

Stadsdelsnämnden har därutöver identifierat lokala utvecklingsbehov utifrån socioekonomiska faktorer och förutsättningar som påverkar invånarnas hälsa och möjligheter att bli en del av och påverka samhällsgemenskapen. De prioriteringar som nämnden särskilt ska arbeta med under 2026 står under rubriken Övrigt.

**Förskola**

I avdelningen för förskola ingår två stödjande enheter, utvecklingsenheten och stödenheten. Utvecklingsenheten stödjer enheternas övergripande systematiska kvalitetsarbete och det systematiska arbetsmiljöarbetet i riktning mot en sammanhållen och likvärdig förskola med goda arbetsvillkor. Stödenheten ansvarar för främjande och förebyggande insatser för barn i behov av särskilt stöd, handledning av arbetslag, kompetensutveckling samt för resursfördelning av ekonomiskt tilläggsbelopp. Stadsdelsområdets öppna förskolor och introduktionsförskola ingår också i stödenheten. Ett systematiskt arbete för att värna barns hälsa och mående är prioriterat eftersom hälsofrämjande insatser har betydelse för barns vidare utveckling och lärande. Förskoleavdelningen har en koststrateg anställd som stödjer förskolornas kockar i deras arbete med att laga och servera goda, näringsriktiga och hållbara



måltider. Tillgången till kvalificerade medarbetare har stor betydelse för utbildningens kvalitet. I dagsläget har avdelningen god tillgång till legitimerade förskollärare och utbildade barnskötare, relativt jämnt fördelat över enheterna. Utbildning och undervisning som bygger på interaktion och förskolepersonalens medvetna stöttning har utkristalliserat sig som ett prioriterat utvecklingsområde för året. Det arbetet är i sin tur sorterat i tre kategorier, vilka definierats som utvecklingsområden under 2026:

- *En trygg förskola*
- *En förskola som stödjer lek och rörelse*
- *En förskola som ger stöd till de barn som behöver*

### **Individ- och familjeomsorg**

Avdelningen för individ- och familjeomsorg ansvarar för att tillhandahålla förebyggande arbete, rättssäker myndighetsutövning samt kunskapsbaserade insatser i egen regi inom verksamhetsområdena individ- och familjeomsorg samt öppen fritidsverksamhet för barn och ungdomar. Tillgång till kvalificerade medarbetare är avgörande för verksamhetens kvalitet. Avdelningen kommer att arbeta vidare med organisationen för ökad personalkontinuitet, framförallt inom utredningsverksamheten. Utifrån föregående verksamhetsår och stadens övergripande budget, har ett antal övergripande utvecklingsområden identifierats. Dessa områden kommer att prioriteras under 2026:

- Förebyggande arbete och fler insatser i egen regi utan biståndsbeslut
- Samordnade insatser för personer med komplexa behov genom ett fokus på individcentrerat stöd
- Ökad tillgång till parklekar och mötesplatser för ungdomar

### **Funktionsnedsättning och socialpsykiatri**

Avdelningen för funktionsnedsättning och socialpsykiatri ansvarar för att tillhandahålla en tillgänglig, rättssäker myndighetsutövning samt ge stöd och service inom verksamhetsområdena funktionsnedsättning och socialpsykiatri. Strategisk kompetensförsörjning är prioriterat inom avdelningen med fortsatta satsningar på kunskap om psykisk ohälsa, fortsatt införande av det pedagogiska ramverket, alternativ kommunikation (AKK) och medarbetarskap. Avdelningen kommer att arbeta vidare för en ökad personalkontinuitet och minskad andel timavlönad personal. Under 2026 prioriteras särskilt arbetet avseende:

- Samordnade insatser för personer med behov av insatser från flera aktörer
- Stärkt arbete för att komma ut på arbetsmarknaden
- Ökade möjligheter till meningsfull fritid och god hälsa

### **Äldreomsorg**

Avdelningen för äldreomsorg ansvarar för ledning och styrning av äldreomsorg och den kommunala hälso- och sjukvården för personer över 65 år. Äldreomsorgen ska verka för ökad trygghet i boendemiljö både inom hemtjänst och särskilt boende. Andelen äldre kommer succesivt att öka vilket medför att behov av nya boendeformer och lokaler kommer att växa. Det är viktigt att skapa förutsättningar och underlätta för äldre att bo kvar i eget boende. För

att möjliggöra ett hälsosamt åldrande, bibehålla självständighet och minska social isolering, är det viktigt att prioritera förebyggande insatser. Nya arbetssätt och systematisk kompetensförsörjning är viktiga utvecklingsområden. Äldreomsorgen kommer fortsätta arbeta för en ökad personalkontinuitet, heltid som norm och minskad andel timavlönad personal. För att möta framtida utmaningar på en kvalitativ och modern vård och omsorg behöver traditionella insatser och arbetssätt kompletteras med digital teknik och välfärdsteknik.

Avdelningens prioriterade områden för 2026:

- God och nära vård
- Förebyggande insatser
- Kompetensförsörjning
- Boendeplanering
- Personcentrerad vård och omsorg
- Resurseffektiv verksamhet
- Utveckla användandet av digitalisering och välfärdsteknik.

### **Samhälle och service**

Avdelningen för samhälle och service har ansvar för både förvaltningsövergripande verksamheter, stödfunktioner och kärnverksamhet. På avdelningen ingår samhällsplanering, miljö- och klimatsamordning, samordning av näringslivs- kultur- och civilsamhällesfrågor, informationssäkerhet och dataskydd, trygghets- och säkerhetsfrågor samt medicinskt ansvarig sjuksköterska. På avdelningen ingår också fyra enheter: service och lokaler som ansvarar för it, telefoni och lokalfrågor, nämndkansliet som ansvarar för arkiv och registratur, sociala delegationen och nämndprocessen, stadsmiljöenheten och enheten för medborgarservice, som ansvarar för feriejobb, konsumentvägledning, budget- och skuldrådgivning, färdtjänsthandläggning, samhällsvägledning på medborgarkontoret i Älvsjö, samordning av föräldrastödsprogram, anhörigstöd samt Fritidsbanken. Avdelningens prioriterade områden för 2026 är:

- Drift av parker och naturområden i egen regi
- Öppnandet av Fritidsbanken
- Implementera stadens miljöprogram
- Trygghetsarbete och utveckling av platssamverkan
- Upprätthålla kris- och krigsberedskapen
- Utveckla samverkan med föreningslivet
- Säkerställa en god och säker hantering av information

### **Ekonomi och upphandling**

Avdelningen ansvarar för stöd och service inom ekonomiska frågor som budget, uppföljning, planering samt redovisning. Vidare ansvarar avdelningen för inköp- och upphandling och samordning av sociala system samt samordning av arbetet mot välfärdsbrott. Vidare ska utbildningar inom ekonomi och upphandling erbjudas förvaltningens chefer och administratörer. Detta för att underlätta för kärnverksamheterna att öka nämndens bidrag till en hållbar ekonomisk, social- och ekologisk utveckling.

Genom att använda stadens gemensamma system för e-handel ökar förutsättningarna för att minska klimatpåverkan, ökar avtalstroheten, förbättrar den systematiska avtalsuppföljningen samt förebygger välfärdsbrott.

### **Hr och kommunikation**

Avdelningen ansvarar för att ge stöd och genomföra insatser inom hr och kommunikation. Inom hr-området ges stöd till chefer inom bland annat områdena ledarskap, arbetsrätt, arbetslivsinriktad rehabilitering, kompetensförsörjning, arbetsmiljö och lönebildning. Inom området kommunikation samordnas förvaltningens övergripande kommunikationsinsatser samt stöd till verksamheterna i deras planering, samordning, genomförande och uppföljning av kommunikationsinsatser.

### **Stadens direktiv till samtliga nämnder och bolagsstyrelser**

I kommunfullmäktiges budget 2026 anges direktiv till samtliga nämnder och bolagsstyrelser. Nedan framgår vad nämnden avser att prioritera inom respektive område.

### **Långsiktig hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd**

Stadsdelsnämndens verksamheter följs upp och anpassas kontinuerligt så att de ryms inom fastställd budgetram för att invånarna ska få största möjliga nytta för skattemedlen. En tydlig ekonomistyrning och säkerhet i prognoser är en förutsättning för att skapa och behålla stabilitet i verksamheten. Enheterna följer regelbundet upp ekonomin genom kontakter mellan enhetschef, områdeschef, avdelningschef och controller inför månads- och tertialrapporter och analyserar då kostnader och intäkter som underlag för prognos på årsutfallet. Åtgärder för att öka prognossäkerheten pågår kontinuerligt i form av utbildningsinsatser, information om aktualiserade rutiner för månadsbokslut och prognosarbetet samt dialog om prognosvariationer med enheterna för att få säkrare signaler om det ekonomiska läget. Ett viktigt underlag för beslutsfattande och strategi är befolkningsprognosen.

Under 2026 har nämnden som mål att öka andelen elektroniska inköp och arbeta mer aktivt att förhindra välfärdsbrott och otillbörlig påverkan genom systematiska kontroller i väsentlighets- och riskanalysmodulen i stadens integrerade ledningssystem.

Stadsdelsnämnden kommer under året arbeta för ökad digitalisering och ökad likställighet. Stadsdelsnämnden kommer under året att lansera ett förvaltningsövergripande dokumentbibliotek och stadsdelsnämndens socialtjänst kommer att implementera ett digitalt kvalitetsledningssystem med stöd av kartläggningsverktyget 2c8. Socialtjänstens verksamheter kommer även under året följa upp hur de idag arbetar med avvikelser samt lex Sarah och utifrån resultatet vidareutveckla sina arbetssätt.

### **En levande och hållbar stad**

Stadsdelsnämnden samverkar med andra stadsdelsnämnder, facknämnder och bolagsstyrelser, andra myndigheter, det lokala näringslivet samt civilsamhället. Dialog och samverkansformer med aktörer som kan bidra till en positiv utveckling för stadsdelsområdet utvecklas inom bland annat platssamverkan. Stadsdelsnämnden har även ett tätt samarbete med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden i syfte att skapa en smidig process när staden växer och utvecklas. Det ökar tillgången till god samhällsservice i form av parker, förskolor och bostäder med särskild service.

Stadsdelsnämnden har ett mål och en plan för hur verksamheterna ska vara fossilfria senast år 2030 och arbetar med att minska användandet av plast, förebygga avfall, minska energiförbrukningen och utsläppen från konsumtion. Vidare arbetar stadsdelsnämnden med att kartlägga och granska hur verksamheterna kan minska sin klimatpåverkan genom beteendeförändringar.

### **En trygg och säker stad som håller samman**

Trygghet och säkerhet är en prioriterad fråga i stadsdelsområdet. Genom riktade satsningar tillsammans med lokala aktörer arbetar stadsdelsnämnden för att öka tryggheten på platser som har problem med otrygghet och brottslighet. Samverkan sker genom platssamverkan, där stadsdelsnämnden samverkar med polis, fastighetsägare, civilsamhälle och näringsliv för att öka tryggheten i de stadsdelar där behovet är som störst. Samarbete sker med lokalpolisområde Skärholmen och Globen i enlighet med samverkansöverenskommelsen. Särskilt prioriterat är samverkan mellan förskola, skola, socialtjänst, polis och fritiden (SSPF), samordnade insatser till enskilda genom metoden Trefas samt tidiga insatser till unga med risk för kriminalitet.

Under 2026 kommer samverkan med polis, fastighetsägare, civilsamhälle och näringsliv för att öka tryggheten att vidareutvecklas främst i stadsdelarna Älvsjö och Solberga. Syftet med den utökade samverkan är att stärka det främjande och förebyggande arbetet för social hållbarhet och trygghet. Samtidigt ligger fortsatt fokus på mer åtgärdande arbete som genomförs inom ramen för SSPF, Trefas och sociala insatsgrupper (SIG). Nämnden kommer utveckla samverkan med föreningar för att bedriva nattvandring och medborgardialogen kring trygghetsfrågorna ska utvecklas.

För stärka tilliten och den lokala demokratin i stadsdelsområdet kommer stadsdelsnämnden att genomföra flera dialoger i syfte att inhämta och förstå invånarnas behov och önskemål.

## **KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden**

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att tillse att det inom stadsdelsområdet finns parklekar och mötesplatser för ungdomar av hög kvalitet. Mötesplatserna fortsätter att utvecklas genom ett brett innehåll, utökade öppettider och stärkt bemanning. Fritidsverksamheten kommer att vara anpassad efter barn och ungdomars önskemål, behov och levnadsmönster.

Stadsdelsnämndens förskolor främjar livslångt lärande, trygghet och omsorg för alla barn förmedlar och förankrar grundläggande demokratiska värderingar samt bidrar till att barn utvecklar kognitiv tillit. Utbildning och undervisning som bygger på interaktion och förskolepersonalens medvetna stöttning har utkristalliserat sig som ett prioriterat utvecklingsområde för året. Ytterst handlar det om att fokusera gentemot insatser som säkerställer att barn erbjuds en trygg förskola där pedagogernas tid tillsammans med barnen värnas, och som även uppmuntrar till hälsofrämjande aktiviteter så som lek och rörelse. Därutöver kommer arbetet med att säkerställa att barn som är i behov av stöd får det stöd som behövs.

Socialtjänsten och förskolan ska förstärka och utveckla samarbetet för att tidigare identifiera barn som behöver extra hjälp och stöd. Stadsdelsnämnden kommer fortsätta att prioritera det uppsökande och förebyggande arbetet samt förbättra möjligheten till tidiga och samordnade insatser genom att erbjuda stödinsatser i egen regi till barn, unga och vuxna. Under 2026 kommer ett ungdomsråd att startas med syfte att göra barn och ungdomar delaktiga i utformningen av nämndens verksamheter. Nämnden kommer också ha ett särskilt fokus på att utveckla effektiva insatser för att förhindra att unga dras in i kriminalitet samt att erbjuda effektivt stöd till barn och ungdomar med komplexa vårdbehov. Inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning fortsätter nämndens verksamheter att erbjuda hälsoinriktade aktiviteter. Socialpsykiatrien fortsätter arbetet med arbetslivsinriktade insatser och sysselsättning. Samtliga verksamheter ska fortsätta vara innovativa och utveckla användandet av digitalisering och välfärdsteknik.

Stadsdelsnämndens verksamheter arbetar utifrån Handlingsplanen för en äldrevänlig stad för en tillgänglig och inkluderande verksamhet, som ska främja ett aktivt och självständigt liv och som använder ett funktionshinderperspektiv och motverkar ålderism. Stadsdelsnämndens förebyggande och uppsökande arbete har fokus på att bryta isolering och ofrivillig ensamhet. Mötesplatserna och aktivitetscentren för seniorer erbjuder möjlighet till social samvaro, att delta i aktiviteter, kunna motionera och ta del av kulturupplevelser, som syftar till att främja en god hälsa. Äldreomsorgen har särskilt fokus på att utveckla arbetsprocesser hälso- och sjukvården samt kompetensutveckling under 2026. Äldreomsorgen fortsätter att utveckla arbetet med digitalisering och välfärdsteknik genom Digitaliseringsplan för äldreomsorgen i Stockholms stad 2026, med inriktning mot 2027, gemensamt vägledande underlag för att möta och hantera aktuella och framtida behov av verksamhetsutveckling med stöd av teknik inom äldreomsorgen.

Stadsdelsnämnden ska skapa goda förutsättningar för ett levande kultur-, idrotts- och

föreningsliv med lokal förankring. Under 2026 ska ett särskilt fokus läggas på att i större utsträckning genomföra aktiviteter tillsammans med aktörer från civilsamhället samt att stärka samverkan med andra förvaltningar och bolag. Stadsdelsnämnden ska erbjuda barn och unga en aktiv och meningsfull fritid och på lämpliga sätt informera invånarna om tillgängliga fritid- och kulturaktiviteter. Stadsdelsområdets offentliga rum ska erbjuda platser för vila, rekreation och aktivitet. Parker och grönområden ska utvecklas utifrån ett tillgänglighets- och jämställdhetsperspektiv för att bjuda in till lek och rörelse för alla.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid**

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att det inom stadsdelsområdet finns parklekar för barn och mötesplatser för ungdomar av hög kvalitet. Verksamheten bidrar till att jämna ut livsvillkor genom att erbjuda en attraktiv verksamhet med personal som är goda förebilder. Inriktning och innehåll anpassas efter behov och önskemål från målgruppen genom innovativt och utforskande arbetssätt.

Nämndens parklekar riktar sig till invånare i alla åldrar, med särskilt fokus på barn i åldern 10 till 12 år. Parklekarna erbjuder ett varierat utbud av aktiviteter så som kultur, djur och natur samt lek och rörelse. Inom stadsdelen finns två parklekar, Kristallen och Lugnet, som drivs i egen regi samt en som drivs på entreprenad, Aspuddsparken. Nämndens fritidsgårdar finns i Liljeholmen, Fruängen och Älvsjö och riktar sig till ungdomar mellan 13 till 18 år. Utöver dessa finns även en digital fritidsgård för ungdomar. För att nå ungdomar som idag vistas på många olika platser erbjuds pop upp- och satellitverksamhet med särskilt fokus på Hägerstensområdet. För ungdomar med funktionsnedsättning i åldern sju till 25 år finns verksamhet i Gröndal.

#### **Varierade aktiviteter och utökande öppettider**

Genom att erbjuda en tillgänglig verksamhet som är anpassad efter barn och ungdomars behov och levnadsmönster stärks skyddsfaktorer. Verksamheterna har tydliga normer, bidrar med tillitsfulla relationer samt ger goda möjligheter för barn och ungdomar att vidareutveckla sina egna förmågor för att stärka positiva beteenden, därigenom skapas en meningsfull fritid.






#### **Samarbete med föreningar och skolor**



Stadsdelsnämnden ska möjliggöra för föreningar, exempelvis idrotts- eller kulturföreningar, att bedriva verksamhet på fritidsgårdarna i syfte att sänka tröskeln för ungdomar att pröva på nya fritidsaktiviteter. Nämndens fritidsverksamhet bedrivs i ökad utsträckning i samverkan med civilsamhället, skolor och kultur- och idrottsnämnden vilket möjliggör ett brett och flexibelt verksamhetsutbud. Samarbete sker även med föreningar samt med utbildningsnämnden och skolorna inom stadsdelsområdet i syfte att närvara i övergången mellan skola och fritid. Fritidsverksamheten erbjuder regelbundna ledarledda aktiviteter och utvecklas i samverkan med andra aktörer, så som Hammarby IF och kulturnämnden. Skolor erbjuds besök på verksamheterna. I samverkan med civilsamhällets aktörer ska också studiehjälp erbjudas och möjliggöras.

Nämnden ska under året arbeta aktivt med samlokalisering och ska, där det är möjligt, låna eller hyra ut lokaler under de tider som inte används av verksamheten.

## Jämställdhet

Delaktigheten är hög genom att barn och ungdomar är med och planerar, arrangerar och genomför aktiviteter. Verksamheten fortsätter att arbeta våldsförebyggande och använder metoden "En fritid fri från våld". Genom att ta fram och analysera statistik utifrån kön kan omotiverade könsskillnader synliggöras. Vid behov genomförs åtgärder.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter	70 %	70 %	År
 Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	1,2 %	2,5 %	Tertial
 Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar	90 %	90 %	År
 Antal vräkningar som berör barn	0 st	Tas fram av nämnd	År
 Antalet besök på stadens fritidsgårdar	12 000 st	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Kulturnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna införa ett stadsgemensamt system för dokumentation och uppföljning inom stadens fritidsverksamheter i syfte att kvalitetssäkra verksamheterna	2026-01-01	2026-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att fritidsgårdarna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31

**Nämndmål:** Barn och ungdomar erbjuds en jämlik, meningsfull och trygg fritid

## Beskrivning

Målet ska nås genom att verksamheten erbjuder inkluderande, riktad och platsobunden verksamhet. Fritidsverksamheterna anpassas för att inkludera alla med särskilt fokus på unga flickor, nyanlända, hbtqi samt unga med funktionsnedsättning. Marknadsföring ska riktas för att särskilt attrahera prioriterade målgrupper. Verksamheterna ska arbeta förebyggande och använda kunskapsbaserade metoder för att vara trygga, jämställda, jämlika och drogfria.

Parklekarna ska rikta sig till invånare i alla åldrar med särskilt fokus på barn i åldern tio till tolv år och erbjuda ett varierat utbud av aktiviteter med inriktning på kultur, djur och natur samt lek och rörelse.

Fritidsgårdarna ska rikta sig till ungdomar 13–18 år och finnas i Liljeholmen, Fruängen och Älvsjö. För barn och ungdomar med funktionsnedsättning i åldern 7–25 år finns verksamhet i Gröndal. Utöver detta ska arbetet med digital fritidsgård för ungdomar vidareutvecklas samt

följas upp under året. Verksamhet ska bedrivas på andra lämpliga platser med fokus på fler aktiviteter i Hägerstensområdet för att möta fler ungdomar.

Fritidsledare från både mötesplatser och parklekar ska finnas i skolor för att skapa kontakt, marknadsföra och erbjuda nämndens aktiviteter efter skoltid. Öppettiderna i parklek ska möjliggöra en enkel övergång när fritidsklubbar stänger för dagen och erbjuda attraktiva åldersadekvata aktiviteter. I enlighet med nya socialtjänstlagen om ökad tillgänglighet ska verksamhet även bedrivas i skolorna. Öppettider i parklekarna ska utökas på kvällarna för att öka möjligheten att nå den primära målgruppen barn i mellanstadieåldern. Strukturerade dialoger med deltagande barn och ungdomar sker kontinuerligt i form av råd, som en del i verksamhetsutvecklingen.

Samarbete ska ske med föreningar och civilsamhälle för att möjliggöra en bred och flexibel verksamhet vad gäller idrott och kultur utifrån målgruppens behov och önskemål. Fritidsverksamheten ska erbjuda regelbundna ledarledda aktiviteter inom egen verksamhet och i samverkan med andra aktörer, så som Hammarby IF och kulturnämnden, för att sänka tröskeln för barn och ungdomar att pröva på nya fritidsaktiviteter. Nämnden ska aktivt verka för att ingå IOP med föreningar eller andra aktörer i civilsamhället med tydligt fokus på att ungdomar ska få en meningsfull fritidssysselsättning. Fritidsverksamheterna ska ha ett tydligt fokus på förebyggande och uppsökande insatser i samverkan med socialtjänsten. I samarbete med skolor erbjuds ett brett utbud av kulturaktiviteter i Liljeholmshuset för att främja relationer, lärande och utveckling samt deltagande i fritidsklubbarnas verksamhet.

### Förväntat resultat

- Fler barn och ungdomar deltar i fritidsgårdarnas och parklekarnas verksamhet.
- Lika många flickor som pojkar deltar i verksamheterna.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden påbörjar arbete med att öka antal parklekar och fritidsgårdar för barn och ungdomar med trygg vuxennärvaro.	2026-01-01	2026-08-31
Stadsdelsnämnden ska besluta om en lokal utvecklingsplan för fritids- och kulturverksamheten samt ta fram en strategisk utvecklingsplan för fritidsverksamheten	2026-01-01	2026-08-31
Stadsdelsnämnden ska tillhandahålla mensskydd i fritid- och kulturverksamheten för barn- och ungdomar	2026-01-01	2026-06-30

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att stadsdelsområdets kommunala förskolor ger förutsättningar som bidrar till att alla barn ges likvärdiga möjligheter till att lärande och utveckling i enlighet med rådande styrdokument såsom barnkonventionen, skollagen och förskolans läroplan.

Likvärdighet är ett komplext begrepp som innebär att förskolan ska verka kompensatoriskt för att väga upp skillnader i barns skiftande förutsättningar. Denna definition tydliggör att



likvärdighet inte ska förstås utifrån att resurser fördelas lika, utan snarare är innebörden att resurser ska fördelas utifrån definierad behovsbild. Behovsbilden kan framträda genom olika strukturella parametrar, så som exempelvis socioekonomisk sammansättning, eller genom att statistik analyseras utifrån ett jämlikhetsperspektiv. För att kunna fördela resurser utifrån behov behöver huvudmän för skolformer som saknar nationella summativa mätkriterier, i form av exempelvis betyg, en gemensam definition av vad kvalitet inom denna verksamhet innebär. Sedan 2023 finns ett nationellt kvalitetssystem som skulle bidra till ökad kvalitet och likvärdighet inom samtliga skolformer, däribland förskolan. Det nationella kvalitetssystemet innefattar fem delmål med avgörande betydelse för kvalitetsuppfyllelse i förskolans utbildning. Dessa fem delmål har tillsammans med kommunfullmäktiges budgetuppdrag legat till grund för uppbyggnad av nämndmål och resultat under detta verksamhetsområdesmål.

Det finns brett vetenskapligt stöd för att interaktion, och förskolepersonalens förmåga att stötta barnen i denna interaktion, har betydelse för barns fortsatta utveckling och för hur de senare lyckas i skolan. Tid till interaktion blir därmed en viktig kvalitetsmarkör. Likväl är det viktigt att barngruppen under dagen delas i mindre sammanhang då det arbetssättet ger förskolans personal goda möjligheter till att interagera med varje barn utifrån deras behov och förutsättningar. En nyckelfaktor för att förskolan ska vara rolig, trygg och lärorik för barnen är således att förskolepersonalens tid tillsammans med barnen värnas, vilket behöver värderas i relation till exempelvis planering, dokumentation och reflektion. Även barngruppernas storlek har betydelse i sammanhanget och under året kommer arbetet med att minska barngruppernas storlek att intensifieras.

Utbildning och undervisning som bygger på interaktion och förskolepersonalens medvetna stöttning har utkristalliserat sig som ett prioriterat utvecklingsområde för året. Utifrån detta område framträder tre underkategorier, vilka presenteras nedan.

### **En trygg förskola**

Trygghet kan förstås både utifrån en psykologisk dimension av att som barn känna sig trygg i förskolan, samt utifrån en fysisk dimension som snarare kan associeras gentemot upplevelsen av att förskolan är en säker plats.

I enlighet med förskolans läroplan ska barn i förskolans erbjudas en utbildning där omsorg, utveckling och lärande bildar en helhet. Goda pedagogiska relationer till varje barn är kännetecknande för en förskola av hög kvalitet och under året kommer kompetensutvecklande insatser som syftar till att bredda medarbetarnas kunskaper till att stödja barn kognitivt, socialt och emotionellt att erbjudas. Detta arbetssätt bidrar både till trygghet och till barns reella delaktighet i förskolan. Att som förskolebarn vara van att bli lyssnad till samt tagen på allvar är en viktig parameter i förskolans främjande arbete gentemot kränkningar. Alla barn har rätt att känna sig trygga i förskolan, och ingen ska uppleva sig som kränkt. Misstänkta kränkningar behöver därför skyndsamt utredas. Under året kommer kompetensutvecklande insatser som syftar till att öka medarbetarnas kunskaper om förebyggande, främjande och utredande arbete gentemot kränkningar genomföras, och inom ramen för detta kommer även en hbtqi-diplomering av förskolorna att påbörjas.

Alla barn har rätt till en trygg uppväxt och förskolans samverkan med socialtjänsten kommer utvecklas under året för att alla barn inom stadsdelsområdet ska få goda uppväxtvillkor.

### **En förskola som stödjer lek och rörelse**

Förskolornas miljöer ska uppmuntra till lek och rörelse och det är viktigt att barnen ges tid, rum och ro till att hitta på lekar, experimentera och uppleva både rörelseglädje och glädjen i att vara del av en lekgemenskap.

Många barn och unga är idag stillasittande i för hög utsträckning, och det finns evidens för att stillasittande är mer utbrett i socioekonomiskt utsatta områden. Att förskolan bidrar till rörelseglädje blir då en fråga om likvärdighet. Folkhälsomyndigheten rekommenderar att barn tar del av pulshöjande aktiviteter en timme per dag och barn i förskoleåldern ska inte begränsas i sin rörelse. Förskolans personal behöver stötta barnen i att utveckla både lekar och rörelseglädje. Som en del i det arbetet kommer förskolans personal i högre utsträckning interagera med barnen i motoriska rörelselekar för att varje barn dagligen ska erbjudas pulshöjande aktiviteter på förskolan. Även arbetet med att utveckla förskolornas gårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna kommer bidra till att barn erbjuds ökade möjligheter till varierad lek utomhus, och under året kommer förskolegårdarna att inventeras utifrån framtagna lekvärdesriktlinjer. Näringsriktiga måltider främjar barns rörelseglädje och under året kommer förskoleavdelningens måltidsstrateg att erbjuda kompetensutveckling till förskolornas kockar och måltidsbiträden.

### **En förskola som ger stöd till de barn som behöver det**






Barn som av fysiska, psykiska eller andra skäl behöver särskilt stöd i sin utveckling ska ges det stöd som det speciella behovet kräver. Förskolan ska säkerställa att sådant stöd ges. Av stadens övergripande barnhälsoprogram framgår att det särskilda stödet ska utformas utifrån individuella behov och att barn ska erbjudas en miljö som stödjer definierade behov samt stimulerar deras utveckling och lärande.


Alla barn ska få uppleva den tillfredsställelse och glädje det ger att göra framsteg, övervinna svårigheter och att vara en tillgång i gruppen. I förskolan ska barn ges möjlighet att utveckla en positiv uppfattning om sig själva som lärande och skapande individer. Detta förutsätter att förskolans utbildning kontinuerligt ses över och analyseras utifrån ett organisations- och grupperspektiv. Inom detta delområde blir det också viktigt att vidareutveckla strukturer som bidrar till att barn som är i behov av stöd tidigt erbjuds det stöd som behövs.

Sammantaget bidrar de tre nämndmålen särskilt till omställningen mot ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välståndet utifrån följande globala mål i Agenda 2030.

Mål 2: Ingen hunger, Mål 3: God hälsa och välbefinnande, Mål 4: God utbildning för alla, Mål 5: Jämställdhet samt Mål 10: Minskad ojämlikhet

Vilket nämndmål som har särskild bäring på de mål i agenda 2030 som redogörs för ovan tydliggörs i beskrivningen av respektive nämndmål under detta verksamhetsområdesmål.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	37,5 %	Ökning	Tertial
 Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	4,7 st	4,7 st	Tertial
 Antal barn per grupp	14,9 st	14,9 st	Tertial
 Antal barn per legitimerad förskollärare	14,8 st	Minskning	Tertial
 Inskrivningsgrad i förskola	97,3 %	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna kartlägga och analysera närvaron i förskolan, på stadsövergripande nivå samt per stadsdelsnämndsområde	2026-01-01	2026-04-30

**Nämndmål: 1** Förskolans utbildning ger förutsättningar till att varje barn erbjuds en trygg miljö där omsorg, utveckling och lärande bildar en helhet

### Beskrivning

Målet nås genom att förskolan erbjuder en utbildning där omsorg, utveckling och lärande bildar en helhet och där relationella möten mellan pedagoger och barn värdesätts och prioriteras.

Av det nationella kvalitetssystem för skolväsendet som Skolverket formulerat framgår att en trygg miljö där omsorg inte särskiljs från lärande en betydelsefull faktor för kvalitet i förskolan. En trygg miljö betraktas därmed som en förutsättning för att barn ska utvecklas och lära i enlighet med läroplanens formuleringar.

Utbildningen i förskolan ska enligt skollagen vila på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet, vilket innebär att alla beslut som tas gällande verksamheten ska utgå från det som vetenskapligt visat sig vara gynnsamt för barns utveckling. Det finns ett brett forskningsstöd för att en trygg miljö med god omsorg har positiv inverkan på barnets fortsatta utveckling och lärande. Ytterst handlar det om förskolepersonalens förmåga att förstå och stötta barnet kognitivt, socialt och emotionellt. Att i förskolans utbildning utgå från det arbetssättet gynnar både barns trygghet och deras allsidiga utveckling. Detta brukar kallas för att personalen utvecklar pedagogiska relationer med barnen.

Pedagogiska relationer av hög kvalitet förutsätter att det finns rikligt med tillfällen till interaktion mellan pedagoger och barn som syftar till att pedagogen ska kunna erbjuda barnet stöd och relevanta utmaningar. Tid till interaktion blir därmed en viktig kvalitetsmarkör. Likväl är det viktigt att barngruppen under dagen delas i mindre sammanhang då det

arbetssättet ger pedagogerna goda möjligheter till att interagera med varje barn utifrån deras behov och förutsättningar. En nyckelfaktor för att förskolan ska vara rolig, trygg och lärorik för barnen är således att förskolepersonalens tid tillsammans med barnen värnas och den insikten gör att tidsåtgång behöver värderas i relation till betydelse i frågor som rör exempelvis planering, dokumentation och reflektion.

Att mötas i pedagogiska diskussioner har genom en inventering genomförd tillsammans med stadsdelsområdets rektorer visat sig vara en god grund för både kvalitetsuppföljning och lärande, och det är därför en aktivitet som bidrar gynnsamt i det trygghetsutvecklande arbetet. Ytterligare en aspekt som är viktig för barns trygghet är förskolans arbete med att motverka kränkningar och diskriminering. Sedan 2024 besvarar förskolans medarbetare årligen en enkät med frågor där medarbetarna får skatta sina egna kunskaper inom området våld mot barn, orosanmälningar och vuxnas kränkningar gentemot barn. Självskattningens resultat signalerar ett behov av fortsatt kompetensutveckling inom området och under året kommer samverkan med socialtjänsten att utvecklas ytterligare.

Agenda 2030:

Nämndmålet bidrar särskilt till omställningen gentemot ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välbefindandet utifrån mål 3, 4, 5 och 10 i Agenda 2030

### Förväntat resultat

- Pedagoger ges i högre utsträckning möjlighet att delta i forum där pedagogiska relationer fokuseras.
- Förskolans medarbetare har ökad kunskap kring faktorer som bidrar till att förskolan är en trygg plats för barn
- Förskolans samverkan med socialtjänsten utvecklas ytterligare
- Vårdnadshavare upplever i högre grad att förskolan erbjuder en trygg miljö för barnen

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andelen vårdnadshavare som upplever att förskolan är säker, trygg, ger omsorg samt bidrar till barnens emotionella utveckling ökar	93		År
Antalet förskolor som är HBTQ-diplomerade ökar	10		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen säkerställa att de för förskolor inom stadsdelsområdet som har mer än 14,9 barn per grupp tar fram en strategi för hur målet om max 14.9 barn per grupp ska kunna nås	2026-01-01	2026-04-30
Stadsdelsnämndens förskoleområden ska se över möjligheterna till att HBTQ-diplomera förskolor inom sina enheter	2026-01-01	2026-12-17

Nämndmål: 2 Förskolans utbildning ger förutsättningar till att varje barn ges ledning och stimulans samt uppmuntras till lek och rörelse

### **Beskrivning**

Målet nås genom att barnen får rikliga tillfällen till lek och rörelse samt genom att samtliga barn erbjuds ledning och stimulans i form av planerad undervisning gentemot läroplansmålen som tar sin utgång i behov som definierats. Att erbjuda undervisning utifrån definierade behov förutsätter en organisation som förmår att synliggöra de behov som finns, samt är tydliga med hur arbetet ska följas upp och utvärderas. En organisation där ledning regelbundet deltar i verbal reflektion kring den undervisning som genomförts i barngrupperna har genom inventeringar visat sig bidra till att undervisningsutveckling samtidigt som förskolans ledning får information som hjälper dem att synkronisera fortsatta stöd- och utvecklingsinsatser till arbetslagen. Under 2025 reviderades förskolans läroplan, och i den nya versionen betonas leken betydelse samt att barnen regelbundet ska erbjudas fysisk rörelse i förskolan.

Enligt folkhälsomyndighetens rekommendationer ska förskolebarn ha möjlighet att röra på sig flera gånger om dagen, och fokus för dessa aktiviteter bör ligga på lek, aktiv transport och utevistelse. Därutöver uppges att långvarigt stillasittande för barn i förskola bör minimeras. Det finns bred evidens för att vanor som grundlagts i barndomen följer individen genom livet, och att barn i förskolan får utveckla både sin lekförmåga och sin rörelseglädje bidrar på så sätt både till barns välmående och till en förbättrad folkhälsa. Av den reviderade läroplanen framgår också att lärmekanism ska väljas utifrån vetenskaplig grund eller beprövad erfarenhet. Stadsdelsområdet har under 2025 deltagit i ett praktisknära forskningsprojekt kopplat till lek och arbetet med jämställdhet. Under kommande år ska behovet av kompetensutveckling kopplat till forskningslitteraturen att ses över, och i det arbetet kan även deltagande i nya praktisknära forskningsprojekt inkluderas.

Att barn på förskolan ska ha tillgång till böcker av olika genrer och karaktär samt regelbundet erbjudas högläsning är ytterligare något som poängteras i förskolans reviderade läroplan. Inom stadsdelsområdet bedrivs språkutvecklande arbete på förskolorna och det finns en god organisation för kontinuerlig fortbildning av förskolans medarbetare inom det språkutvecklande området. Förskoleområdena har därutöver även ett flertal medarbetare som genomgått Skolverkets utbildning till Språk-läs- och skrivutvecklare, och gemensamma ramar för deras uppdrag behöver framöver diskuteras utifrån läroplanens nya skrivningar. Även kunskapsområdet teknik lyfts, i den reviderade läroplanen, fram i högre utsträckning än i föregående upplagan. Under 2025 utkom regeringen med en nationell STEM-strategi vilket är ett initiativ som syftar till att stärka kunskaper och i förlängningen kompetensförsörjningen inom områdena naturvetenskap, teknik, ingenjörsvetenskap och matematik. Under året behöver förskoleavdelningen inventera vad läroplanens nya skrivningar om teknik samt den nationella strategin för STEM kommer innebära för arbetet inom stadsdelsområdets förskolor.

**Agenda 2030:**

Nämndmålet bidrar särskilt till omställningen gentemot ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välbefindandet utifrån mål 2, 3, 4, 5 och 10 i Agenda 2030.

**Förväntat resultat**

- Pedagoger ges i högre utsträckning möjlighet att regelbundet delta i ledarledd reflektion där effekter av genomförd undervisning fokuseras
- Pedagoger har goda kunskaper i att bemöta och undervisa flerspråkiga barn samt i att bedriva språkutvecklande undervisning
- Barn erbjuds dagligen pulshöjande fysiska aktiviteter på förskolan
- Barn erbjuds ökade möjligheter till varierad lek både inomhus och utomhus.
- Vårdnadshavare upplever i högre utsträckning att deras barn uppmuntras till rörelse samt erbjuds stimulans och ledning utifrån läroplanens målformuleringar

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andelen vårdnadshavare som upplever att förskolan bidrar till att deras barn erbjuds ledning och stimulans utifrån läroplansmålen ökar.	94		År
Antal förskolegårdar som möjliggör varierad lek utifrån lekvärdesriktlinjernas definition ökar	40		År

Nämndmål: 3 Förskolans utbildning erbjuder det stöd som varje barn behöver.

**Beskrivning**

Målet nås genom att förskolornas utbildning erbjuder det stöd som varje barn, långvarigt eller under kortare perioder, behöver.

Alla barn ska få uppleva den tillfredsställelse och glädje det ger att göra framsteg, övervinna svårigheter och att vara en tillgång i gruppen. I förskolan ska barn ges möjlighet att utveckla en positiv uppfattning om sig själva som lärande och skapande individer. Detta förutsätter att förskolans utbildning kontinuerligt ses över och analyseras utifrån ett organisations- och grupperspektiv. Det väsentliga i en sådan analys är att åtgärder fokuseras gentemot organisationen och gruppen snarare än gentemot enskilda individer i gruppen. Under 2025 har ett pedagogiskt kartläggningsverktyg tagits fram inom stadsdelsrådets stödenhet. Verktöget hjälper pedagogerna att fokusera insatser på organisation och gruppnivå, för att fler barn ska få erfara glädjen i att lyckas och vara en tillgång i gruppen. Under detta verksamhetsår ska alla förskolor systematiskt använda materialet som stöd i det reflekterande och planerande arbetet.

Samverkan är en annan viktig aspekt i det stödjande arbetet. Samarbete med hemmet och med externa aktörer behövs för att barn ska kunna erbjudas en inkluderande utbildning som fångar deras engagemang och intresse. Under föregående år har en samverkansgrupp med företrädare från förskola, socialtjänst, region och polis etablerats. Gruppens arbete har bidragit till att förskolornas ledningsteam nu har ökad kunskap om, samt ökad förståelse för, de andra aktörernas uppdrag. Under 2026 behöver dessa kunskaper etableras även i pedagogledet. Det är i sammanhanget också betydelsefullt att alla som ingår i arbetslaget har förmåga att förstå och samspela med barnen samt att skapa tillitsfulla relationer med hemmen.

Det är viktigt att barn i som långvarigt, eller under kortare perioder, är i behov av stöd får det stöd som behövs för att barnet ska uppleva förskolans utbildning som trygg, rolig och lärorik. Det finns vetenskapligt stöd för att deltagande i förskola är en viktig parameter för att främja barns psykiska välbefinnande, och för barn i behov av stöd framträder detta extra tydligt. En vetenskaplig sammanställning från 2023 visar att förskolepersonalens förmåga att skapa delaktighet och engagemang hos barnen är viktigare för barns psykiska hälsa än andra, mer kvantifierbara strukturfaktorer. En förutsättning för att förskolan ska kunna verka kompensatoriskt är att barn ges möjlighet att ta del av förskolans verksamhet. Stadsdelen har en hög inskrivningsgrad i förskolan, men det finns trots allt några vårdnadshavare som inte skriver in sina barn i förskolan. Framöver behöver stadsdelsförvaltningen hitta kanaler för att i högre utsträckning nå dessa vårdnadshavare. Utvärderingar visar att vårdnadshavare som deltar i den verksamhet som erbjuds på stadsdelsområdets introduktionsförskola i hög utsträckning väljer att skriva in sina barn i förskola. Insatser som når vårdnadshavare som idag inte besöker stadsdelsområdets öppna förskolor behöver därför identifieras och genomföras parallellt med att de öppna förskolorna inom stadsdelsområdet tillgängliggörs i ännu högre utsträckning.

Agenda 2030:

Nämndmålet bidrar särskilt till omställningen gentemot ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välbefinnandet utifrån mål 3, 4, 5 och 10 i Agenda 2030.

### **Förväntat resultat**

- Förskolornas pedagoger har ökade kunskaper kring hur förskolan kan främja psykisk hälsa hos barn.
- Vårdnadshavare upplever i högre grad att deras barn erbjuds det stöd som behövs i förskolan samt att kommunikationen med förskolan är förtroendeingivande och tillitsfull.
- Förskolornas pedagoger har i högre utsträckning kunskap om den samverkan med socialtjänst och region som finns inom stadsdelsområdet.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andelen vårdnadshavare som upplever att deras barn erbjuds relevant stöd samt att personalen bemöter dem på ett sätt som inger förtroende ökar	94		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen kartlägga sammanhang där medarbetare kan möta vårdnadshavare som inte har sina barn inskrivna i förskola	2026-01-01	2026-04-30
Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen vidareutveckla den samverkan som sker med socialtjänst och region under samverkansdagarna	2026-01-01	2026-06-19

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att nämndens sociala verksamheter ger invånare stöd i enlighet med gällande lagar. Samverkan, samarbete och samlokalisering med skola, hälso- och sjukvård, förskola, polis, och föreningsliv är viktiga arbetssätt för att nå målen.

En god förståelse för sekretess och dela information ökar samarbetsmöjligheterna och förmågan att ge adekvat stöd när det behövs. Antalet inkomna anmälningar gällande oro för barn och ungdomar samt de egna ansökningarna från familjer ökar, vilket är en konsekvens av den ökade samverkan. Socialtjänsten ska ge återkoppling till anmälaren när det efterfrågats.

### Förebyggande arbete och tidiga samordnade insatser

Stadsdelsnämnden fortsätter prioritera det uppsökande och förebyggande arbetet samt ökar möjligheten till tidiga och samordnade insatser genom att erbjuda insatser i egen regi till barn, unga och vuxna. Nämnden ansvarar för att en samordnad individuell plan (SIP) upprättas när insatser krävs från både socialtjänsten och hälso- och sjukvården, samt tillämpar även andra modeller och metoder för att tillhandahålla individcentrerat stöd. Socialtjänsten ska förstärka sin samverkan med förskolan för att tidigare identifiera barn som behöver extra hjälp och stöd. Föräldrastödet ABC (Alla barn i centrum) som riktar sig till alla, liksom det som är avsett för specifika målgrupper (ABC-tonår samt Komet) med särskilda behov, ska fortsätta att utvecklas i samarbete med utbildningsnämnden.

Utveckling och införande av kunskapsbaserade åtgärder för att förhindra att ungdomar involveras i kriminalitet fortsätter, liksom arbetet för att tillhandahålla adekvat samordnat stöd till barn och ungdomar med komplexa vårdbehov. Stadsdelsnämnden kommer även att genomföra aktiviteter kopplat till ANDTS-programmet i samtliga verksamheter.

### Förbättrat arbete kring våld i nära relation

Stadsdelsnämnden stärker samordningen och förbättrar metoderna för att hantera våld i nära relationer genom screening samt att förbättra rutiner och arbetsprocesser.



**Kunskapsbaserat stöd till invånare med stora behov**

Ett varierat utbud erbjuds vad gäller kunskapsbaserade insatser som motsvarar invånarnas behov i stadsdelsområdet. Stadsdelsnämnden ger insatser med god kvalitet och har en hög och tillgänglig service i egen regi för barn, ungdomar, vuxna, föräldrar och anhöriga.

Handläggning sker rättssäkert och med delaktighet.

**Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning**

Utredningar och erbjudanden om insatser baseras på individuella behov och önskemål, med en hög grad av delaktighet i den egna genomförandeplanen, vilket ger stort inflytande över hur insatserna genomförs. Stadsdelsnämnden fortsätter att arbeta enligt stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning. Inflytande, delaktighet och självbestämmande är avgörande, och uppföljningen av hur stöd- och servicetjänster fungerar bidrar till självständighet och jämlika livsvillkor.

Socialpsykiatrien fortsätter att arbeta med arbetsinriktade insatser och sysselsättning för sin målgrupp. Stadsdelsnämnden erbjuder stödinsatser som boendestöd, öppen träfflokal och sysselsättning till målgruppen. Insatser till personer som står långt från arbetsmarknaden fokuserar på återhämtning och hälsofrämjande insatser. För att främja hälsan hos målgruppen planerar stadsdelsnämnden att utveckla och koordinera insatser för att öka medvetenheten om tillgängliga aktiviteter och fortsätta tillhandahålla friskvårdskort på stadens simhallar. Ledsagning och ledsagarservice för barn och unga vuxna med funktionsnedsättningar säkerställer att de regelbundet kan delta i fritidsaktiviteter.

Rådet för funktionshinderfrågor tar initiativ till förbättringar för personer med funktionsnedsättning i alla åldrar och ges möjlighet att lämna synpunkter på ärenden som berör personer med funktionsnedsättning.

**Agenda 2030**

Stadsdelsnämnden arbete och insatser bedöms stödja och bidra till mål 3. God hälsa och välbefinnande, 10. Minskad ojämlikhet samt 5. Uppnå jämställdhet i enlighet med Agenda 2030 hållbarhetsmål. Genom att säkerställa tillgången på kunskapsbaserade insatser och stöd, bidrar vi till att människor kan nå sin fulla potential och därmed bidra till samhällets utveckling. Analyser baserade på könsuppdelad statistik genomförs, och åtgärder vidtas vid obefogade skillnader, med stödfrågor för jämställdhetsanalyser som används för uppföljning. Att leva ett liv utan våld och diskriminering är en grundläggande mänsklig rättighet. Barnrättsperspektivet förstärks i alla verksamheter genom ökad kompetens, förbättrad samverkan och samordning, samt genom att konsekvensanalyser för barn genomförs. Barn bör vara involverade, få information och feedback om händelser och delta i bedömningar som berör dem.










Metoder som tjänstedesign ska tillämpas i innovationsarbetet för att på bästa sätt kunna erbjuda insatser och verksamheter som svarar mot målgruppers behov och önskemål.




**Jämställdhet**



Jämställdhetsperspektivet inom socialtjänstens verksamheter innefattar bland annat att nämndens stöd och serviceinsatser ska främja jämlika och jämställda levnadsvillkor oavsett könstillhörighet. I nya socialtjänstlagen som antogs 1 juli 2025 har jämställdhet lagts till som



mål. Könsuppdelad statistik används för att synliggöra omotiverade skillnader i stöd och service mellan kön. Vid behov genomförs åtgärder.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	23 %	23 %	Tertial
 Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering	89 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering	92 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel brukare som är nöjd med sin insats (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	89 %	85 %	År
 Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	76 %	76 %	Tertial
 Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	60 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	90 %	90 %	År
 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	88 %	83 %	År
 Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)	85 %	85 %	År

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	80 %	Tas fram av nämnd	Tertial
  Brukarens upplevelse av trygghet med personalen LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	80 %	Tas fram av nämnd	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med socialnämnden införa SSPF och SIG i de fall de inte redan gjort det	2026-01-01	2026-12-31
 Stadsdelsnämnderna ska utöka antalet socionomer som arbetar i och med skolor, inom SST/den skolsociala stödkedjan	2026-01-01	2026-12-31

**Nämndmål: Barn och ungdomar har goda uppväxtvillkor**

### Beskrivning

Målet ska uppnås genom effektiv samverkan, kunskapsbaserat förebyggande arbete, tidiga och samordnade insatser, samt intensivt stöd till barn och ungdomar samt deras föräldrar som har större behov. Fokus ligger på en lättillgänglig socialtjänst med förebyggande åtgärder. Resurser och metoder anpassas efter den nya socialtjänstlagen. Utvecklingsarbete för att prioritera ett proaktivt och förebyggande arbete ska fortsätta, liksom möjligheten att erbjuda tidiga och samordnade insatser. Barn som behöver stöd ska vara involverade i sin utredning och erhållas insatser av hög kvalitet. Effektiva modeller och samverkansstrukturer ska användas för att tidigt fånga barn och ungdomar som riskerar att fara illa. Utgångspunkten ska vara att harmonisera och likställa arbetet i hela staden. Medarbetarna ska driva arbetet med fokus på jämställdhet, jämlikhet och barns rättigheter.

Stöd till föräldrar genom familjecentraler, föräldrarådgivare och föräldrastödsprogram finns att tillgå. Föräldrarådgivarnas arbete ska ges i nära samverkan med Region Stockholm bland annat genom stadsdelens två familjecentraler. Samarbetet mellan familjerätten och barn- och ungdomsverksamheterna ska stärkas.

Det förebyggande arbetet mot ungdomar bedrivs genom ett effektivt fältarbete, där ungdomar kan lotsas till rätt insatser. Samverkan mellan ungdomsmottagningen och fritidsverksamheten ska förstärkas.

Socialtjänsten ska stärka samarbetet med förskolan och skolan för att tidigt identifiera barn i behov, så att stöd kan ges till föräldrar. Möjligheten till ambassadörsskap gentemot skolor och förskolor med syfte att sprida kunskap, kompetens och trygghet i jobbet med barn som far illa ska öka. Genom förbättrade arbetssätt ska andelen medarbetare i förskolan som vet när och hur de ska göra en orosanmälan öka. Stadsdelsnämndens skolsociala insatser ska fortsätta sitt utvecklingsarbete med att förbättra skolnärvaron i grundskolan.

Familjerätt sydväst ska erbjuda individuellt stöd och gruppverksamhet till föräldrar som inte bor tillsammans för att hjälpa dem att komma överens och hitta sätt att samarbeta. Stöd erbjuds enskilt och i grupp till barn och ungdomar som bevittnar våld eller lever med föräldrar där det förekommer våld i nära relation.

Stadsdelsnämnden ska fortsätta arbetet med Islandsmodellen, där samverkan med polis och socialjour ska garantera att barn och vuxna som utsatts för våld erhåller det skydd och stöd som de har rätt till.

### Förväntat resultat

- Färre barn och ungdomar återaktualiseras.
- Fler barn är delaktiga i genomförande i utredning och insatser.
- Fler föräldrar erbjuds stöd och får verktyg för föräldraskap.
- Fler föräldrar tackar ja till erbjudna insatser när stödbehov bedömts finnas.
- Fler hembesök ska göras vid utredning av barn- och ungdomar.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel medarbetare inom förskola som vet när och hur de ska göra en orosanmälan	80 %		År
Antal orosanmälningar från förskolan	80		Tertial
Preventionsindex ANDTS	79		År
Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	
Interna förstärkare införs för att få bort användandet av socionomkonsulter	2026-01-01	2026-08-31	
Stadsdelsnämnden ska erbjuda fler insatser till barn, ungdomar och familjer utan föregående biståndsbeslut	2025-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: Personer med funktionsnedsättning och inom socialpsykiatri, garanteras självbestämmande och möjligheten att delta på lika villkor i samhället genom stödinsatser som tillhandahålls av stadsdelsnämnden.

### Beskrivning

Målet ska nås genom att erbjuda invånare med fysisk och psykisk funktionsnedsättning individuellt anpassade stödinsatser av hög kvalitet. Insatserna ska baseras på den enskildes behov och önskemål, med stor vikt vid delaktighet i utförandet av sin insats. Verksamheterna ska vara av hög kvalitet, rättssäkra, jämlika, jämställda och främja delaktighet. Resurser och metoder anpassas efter den nya socialtjänstlagen.

Personer med funktionsnedsättning ska få stöd för att vara en aktiv del av samhället. Barn och unga vuxna med funktionsnedsättning ska få det stöd de behöver, inklusive möjligheten att regelbundet delta i fritidsaktiviteter.

Stöd och service tillhandahålls i form av exempelvis boendestöd, grupp- eller servicebostäder, sysselsättning, daglig verksamhet. Fysisk aktivitet och hälsa ska beaktas vid upprättande och uppföljning av genomförandeplaner eller samordnade individuella planer. Nämndens medarbetare ska delta i utbildning i SIP, suicidprevention och psykisk ohälsa. Nämnden ska arbeta med ett särskilt fokus på våldsutsatta inom funktionshinderområdet genom ökad kompetens och förbättrade rutiner för att uppmärksamma våldsutsatthet.

Andelen heltidsanställningar ska öka och andelen timavlönad personal ska minska genom att utreda förutsättningarna för att organisera och minimera nyttjandet både av timavlönade och bemanningsföretag. Grundbemanning ska utgå från verksamhetens behov och för att främja en långsiktig och hållbar modell för personalplanering ska denna utgå från fyllda schemarader.

### Förväntat resultat

- En större andel brukare med fysiska och psykiska funktionsnedsättningar som behöver stöd är nöjda med de insatser de får.
- Ett ökat antal barn och ungdomar med funktionsnedsättning deltar i planeringen av sina insatser.
- Fler vuxna med funktionsnedsättning upplever att de har möjlighet att påverka utformningen av sina insatser.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden genomför fler aktiviteter för att främja fysisk aktivitet för personer med funktionsnedsättning.	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska erbjuda insatser utan föregående biståndsbeslut till personer med funktionsnedsättning	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska fortsätta utreda behov och förutsättningar för att minska andelen timavlönade för att över tid uppnå det långsiktiga målet om 12 procent.	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: Vuxna invånare lever ett självständigt liv utifrån sina förutsättningar

### Beskrivning

Målet ska nås genom att personer får stöd utifrån egna förutsättningar för att kunna delta i samhällets gemenskap och leva ett självständigt liv. Insatser i egen regi ska erbjudas i ett tidigt skede vilket minskar risken för att mer ingripande insatser behöver erbjudas på längre sikt. Barnrättsperspektivet beaktas när en förälder aktualiseras hos socialtjänsten så att barnets behov som anhörig kan tillgodoses.

Vuxna med beroendeproblematik ska erbjudas stöd och samverkan kring personer med samsjuklighet prioriteras. Befintlig samordning med Region Stockholm följs upp och vidareutvecklas i syfte att ge en god och nära vård. Nya arbetssätt och förbättrad samverkan ska utvecklas särskilt riktat till målgruppen äldre. Ett led i detta är att stärka kompetens för medarbetare som arbetar i stadsdelen gentemot målgruppen.

Arbetet för en lättillgänglig socialtjänst med förebyggande insatser ska vara i fokus där det uppsökande arbete ska vidareutvecklas. Resurser och arbetssätt ska utvecklas och anpassas för den nya socialtjänstlagen, bland annat genom att se över ett utökat användande av koordinators och case managers. Samordnad individuell planering (SIP) ska alltid genomföras när det är möjligt.

När relationsvåldscentrum centraliseras behöver samverkan och arbetssätt kring ärenden som rör våld i nära relation ses över. Vuxna och barn som är utsatta för våld i nära relation eller utsätts för hedersrelaterat våld och förtryck ska upptäckas och ges stöd samt erbjudas samordnade insatser och praktiskt stöd genom arbetssättet "Bryt upp". Våldsutövare ska erbjudas stöd att förändra sitt beteende. Screening görs för personer med långvarigt biståndsberoende för att upptäcka våld i nära relation och personer som vill ha stöd remitteras till Relationsvåldscentrum sydväst. Nämnden ska ha ett särskilt fokus på våldutsatta kvinnor och barn med stärkta möjligheter till skyddade boenden. Kvinnojourerna är en viktig samarbetspartner i arbetet mot mäns våld mot kvinnor och det hedersrelaterade förtrycket.

Arbetet med budget- och skuldrådgivning ska fortsätta utvecklas med fokus på det förebyggande arbetet för att förhindra överskuldssättning. Ett särskilt fokus ska riktas mot grupper som har större risk att skuldsätta sig och särskilda satsningar ska göras mot de som redan har en insats från stadsdelen. Det uppsökande arbetet inom området ska vidareutvecklas.

### **Förväntat resultat**

- Fler vuxna med beroendeproblematik får stöd.
- Fler vuxna får stöd vid våld i nära relation
- Fler anställda inom erbjuds utbildning i SIP, psykisk ohälsa och suicidprevention.
- Fler invånare får snabbt stöd av en budget- och skuldrådgivare.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet**

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att säkerställa att äldreomsorgens nationella värdegrund och hög rättssäkerhet genomsyrar all verksamhet och samtliga insatser inom äldreomsorgen. Äldreomsorgens insatser ska hålla hög kvalitet, skapa trygghet och stärka den äldres förmåga att leva ett värdigt, meningsfullt och självständigt liv.

#### **Äldrevänlig stad**

Stadsdelsnämnden bidrar till en socialt hållbar och äldrevänlig stad genom att äldreomsorgens verksamheter arbetar utifrån Handlingsplanen för en Äldrevänlig stad. Målet är att skapa en tillgänglig, inkluderande och trygg stadsmiljö där äldre ges förutsättningar att leva ett aktivt, hälsosamt och självständigt liv.

Arbetet med handlingsplanen fortsätter med fokus på delaktighet, tillgänglighet och samverkan. Inom äldreomsorgen bedrivs uppsökande och förebyggande arbete för att tidigt identifiera behov och stärka den äldres möjligheter till inflytande och trygghet. Genom

sociala, kulturella och fysiska aktiviteter erbjuds äldre en meningsfull vardag som främjar hälsa och livskvalitet.

Nämndens pensionärsråd har en central och aktiv roll i arbetet med att utveckla en äldrevänlig stad och fungera som en kanal för dialog mellan äldre, civilsamhälle och förvaltning.

Äldreomsorgen ska fortsatt fördjupa samarbetet med pensionärsorganisationer, föreningsliv och civilsamhället för att stärka gemenskap, tillhörighet och delaktighet i stadsdelen.

Äldreomsorgen arbetar kontinuerligt med att förbättra hanteringen av synpunkter och klagomål. Äldres erfarenheter och åsikter används systematiskt i kvalitetsarbetet för att säkerställa rättssäker, transparent och högkvalitativ omsorg, som en del i arbetet mot en öppen, lärande och äldrevänlig organisation

### **Hälsofrämjande och förebyggande arbete**

Det förebyggande och uppsökande arbetet inom äldreomsorgen syftar till att stärka äldres hälsa, delaktighet och trygghet samt motverka isolering och ofrivillig ensamhet, så att äldre kan leva ett aktivt, meningsfullt och självständigt liv med bibehållen livskvalitet. Mötesplatser och aktivitetscenter för seniorer är centrala i detta arbete och ska vara tillgängliga och välkomnande för alla. Genom socialt umgänge, fysisk aktivitet, kultur och lärande främjas både fysisk, psykisk och social hälsa. Det hälsofrämjande och förebyggande arbete ska fortsätta utvecklas för att nå nya målgrupper, exempelvis personer med nydiagnostiserad demens och deras anhöriga samt seniorer som lever i ofrivillig ensamhet och isolering. Insatser för att förbättra IT-stöd till seniorer och metoder för att bättre utvärdera effekterna av de aktiviteter som erbjuds ska också prioriteras. Utvecklingsarbetet ska beakta de förändringar som den nya socialtjänstlagen innebär, med fokus på tidiga, förebyggande och hälsofrämjande insatser samt ökad tillgänglighet till stöd innan behovet av omsorgsinsatser uppstår.

Äldreomsorgen ska se över hur samverkan med civilsamhället, föreningslivet och andra aktörer kan utvecklas inom ramen för det förebyggande uppdraget. Detta omfattar bland annat möjligheter till idéburet offentligt partnerskap (IOP) för att stärka långsiktiga och hållbara samverkansformer.

Inom ramen för hälsofrämjande arbetet ska äldreomsorgen utveckla och stärka förutsättningarna för ett breddat och mer tillgängligt utbud av aktiviteter för äldre. Som en del av detta ska även intresset för aktiviteter under storhelger ses över, för att bedöma behovet av riktade insatser under perioder då risken för social isolering kan öka.

Vidare ska äldreomsorgen utreda hur lokaler används i dagsläget och därefter se möjligheter till effektivisering och samlokalisering, samtidigt som säkerheten säkerställs. För att kunna erbjuda lokaler, tillgång till kök/köksutrustning och liknande resurser till föreningar.

### **Kunskapsbaserat stöd till invånare**

Äldreomsorgens verksamheter ska vara kunskapsbaserad, bygga på vetenskap, beprövad erfarenhet samt den enskildes erfarenheter och önskemål. Äldreomsorgen ska därmed utvecklas till en lärande och evidensstyrd verksamhet som säkerställer att alla äldre får stöd och omsorg av hög kvalitet, på lika villkor och med respekt för självbestämmande och integritet. Äldreomsorgen ska använda aktuell forskning, nationella riktlinjer och lokala

kvalitetsdata för att stärka beslutsunderlag och förbättringsarbete. Digitala verktyg och välfärdsteknik ska tas tillvara för att stödja en mer träffsäker och effektiv omsorg.

En rättssäker och likvärdig biståndsbedömning är en förutsättning för kvalitet och tillit i äldreomsorgen. I linje med omställningen till den nya socialtjänstlagen ska äldreomsorgen därför prioritera arbetet med rättssäker handläggning, kompetensutveckling och gemensamma bedömningsgrunder. Omställningen innebär att insatser i större utsträckning ska vara förebyggande, tillgängliga och kunskapsbaserade.

Äldreomsorgen ska även säkerställa professionell hemtjänst och trygga vård- och omsorgsboenden som utgår från den nationella värdegrunden. Genom egen regi dygnet runt i hemtjänsten stärks kontinuitet, tillgänglighet och trygghet för äldre. Äldreomsorgen ska även ta över måltidsservice i egen regi, för att säkerställa näringsriktiga måltider på vård- och omsorgsboenden. Satsningen stärker kvaliteten och matupplevelsen för de äldre. Därtill skapas bättre förutsättningar för beredskap, miljöarbetet och goda arbetsvillkor.

### **God och nära vård och omsorg**

Arbetet med att utveckla en god och nära vård och omsorg inom äldreomsorgen utgår från Stockholms stads handlingsplan och den nationella omställningen till god och nära vård. Målet är att äldre ska få sammanhållna, tillgängliga och trygga insatser utifrån individuella behov och i samverkan mellan stadsdelsnämnden och Region Stockholm.

Äldreomsorgen arbetar för att samverkan ska fördjupas kring kommunikation, mötesformer och gemensamma arbetssätt, med fokus på sammanhållna vård- och omsorgskedjor vid övergångar mellan slutenvård, primärvård och hemtjänst samt tvärprofessionella team som stärker kontinuitet, tillgänglighet och trygghet.

Digitala lösningar och välfärdsteknik ska införas och användas på ett sätt som ökar självständighet, trygghet, värdighet och delaktighet för äldre personer, samtidigt som de bidrar till effektivare processer och högre kvalitet i vård och omsorg.

Insatser ska planeras och genomföras tillsammans med den enskilde, och när insatser behövs både från socialtjänsten och hälso- och sjukvården ska en samordnad individuell plan (SIP) upprättas för att säkerställa helhet, samordning och kontinuitet. Biståndshandläggaren ska vara uppmärksam på förändrade behov och agera skyndsamt för att säkerställa att SIP upprättas vid behov. Tryggt mottagande efter sjukhusvistelse ska vidareutvecklas, så att äldre får en säker och välkoordinerad hemgång. Fortsatta kvalitetsinsatser pågår utifrån Inspektionen för vård och omsorgs (IVO) granskning inom hälso- och sjukvården med särskilt fokus på patientsäkerhet, dokumentation och kompetens.

Äldreomsorgen ska dessutom säkerställa palliativ vård och vak inom särskilda boenden, så att vård i livets slutskede ges med trygghet, värdighet och respekt. Detta innebär att symtom lindras på ett professionellt och personcentrerat sätt, samt att den sista tiden präglas av lugn, mänsklig närvaro och möjlighet till avsked.



## **Hållbart ledarskap och medarbetarskap**

Ett hållbart ledarskap och ett engagerat medarbetarskap är avgörande för kvalitet, kontinuitet och trygghet inom äldreomsorgen. Det nära ledarskapet ska stärkas genom närvaro, tydlig kommunikation och aktivt stöd till medarbetarna. En god arbetsmiljö med fokus på delaktighet, dialog och gemensamt ansvar ska skapa förutsättningar för trivsel, utveckling och låg personalomsättning. Tillsammans ska ledare och medarbetare verka för en kultur som präglas av brukarfokus, samarbete och professionellt ansvarstagande.

Äldreomsorgen ska fortsätta arbeta för att vara en attraktiv arbetsplats där kompetenta, engagerade och stolta medarbetare ges rätt förutsättningar att bidra till en trygg, värdig och kvalitativ omsorg för stadens äldre invånare. Äldreomsorgen arbetar systematiskt för en långsiktigt hållbar kompetensförsörjning och goda möjligheter till kompetensutveckling. Arbetet för att öka andelen undersköterskor fortsätter. Medarbetare utan formell kompetens erbjuds grundutbildning till vårdbiträde och undersköterska, bland annat genom Äldreomsorgslyftet och ESF-projektet. Vidare görs prioriterade satsningar så som; undersköterskeutbildning och yrkesvalidering, språkutvecklande insatser, kompetenshöjning inom psykisk hälsa och missbruk, silviacertifierad demensomsorg, HBTQI diplomering, stärkt medicinsk kompetens och tvärprofessionellt samarbete. Som ett led i HBTQI-diplomeringen görs en gemensam ansökan om medel från kompetensutvecklingssatsningen (KUS). Ansökan omfattar hela beställarenheten, hälsofrämjande enheten samt två enheter inom hemtjänsten och två inom vård- och omsorgsboende.

Äldreomsorgen ska minska beroendet av timavlönad personal och långsiktigt ha målsättningen att högst 12 procent av arbetade timmar utförs av timavlönade. Fokus ligger på att stärka kontinuiteten för brukare och skapa stabila arbetsgrupper. Äldreomsorgen ska utreda och utveckla former för att ersätta timavlönad med tillsvidareanställda vikarier, exempelvis genom vikarierpooler. Modellen ska bidra till att kortvariga frånvaroersättningar i högre grad täcks av heltidsanställda medarbetare. Organiseringen ska ske på den nivå där den ger bäst effekt. I första hand prövas lösningar nära verksamheten, exempelvis på enhetsnivå. Om detta inte bedöms ändamålsenligt kan en gemensam pool på områdes- eller förvaltningsnivå vara mer lämplig. Resursspass kan användas som komplement i verksamheter där lokala pooler inte är möjliga.

## **Jämställdhet och mänskliga rättigheter**

Utifrån ett människorättsperspektiv ska äldreomsorgen fortsätta att säkerställa tillgängliga och jämlika tjänster, främja brukarens inflytande och delaktighet i alla beslut som rör den egna omsorgen samt verka för nolltolerans mot diskriminering och kränkande behandling. Äldreomsorgen ska också bidra till en omsorg där varje människa möts med värdighet, respekt och likvärdighet. Särskilt fokus ligger på att identifiera och analysera skillnader mellan kvinnor och män i tillgång till insatser, bemötande, trygghet och hälsa. Vid omotiverade skillnader ska konkreta åtgärder vidtas.








Stockholms stad är förvaltningsområde för de nationella minoritetsspråken finska, samiska och meänkieli. Inom äldreomsorgen innebär det att äldre har rätt att få information om möjligheten att få hela eller delar av sin omsorg på dessa språk. Omsorgen ska också ge

utrymme för att bevara språket och utöva sin kulturella identitet. Äldreomsorgen ska vidare uppmärksamma minoriteters traditioner och högtider, samt aktivt informera både medarbetare och brukare om minoriteters rättigheter. Det stärker inkludering, förståelse och tillhörighet.

### Agenda 2030

Stadsdelsnämndens arbete och insatser bedöms stödja och bidra till genomförandet av Agenda 2030:s hållbarhetsmål. Genom att säkerställa att äldre personer har tillgång till näringsriktig, säker och hållbart producerad mat bidrar verksamheten till *mål 2 – Ingen hunger*. Arbetet främjar även *mål 3 – God hälsa och välbefinnande*, då kärnan i uppdraget är att skapa förutsättningar för god hälsa, trygghet, livskvalitet och omsorg.

Vidare stödjer nämnden *mål 5 – Jämställdhet*, genom att verka för likvärdig vård, jämställda arbetsvillkor och könsmedvetna analyser av insatser. Genom att främja rättigheter, tillgänglighet och jämlika levnadsvillkor bidrar verksamheten till *mål 10 – Minskad ojämlikhet*. Slutligen knyter arbetet an till *mål 11 – Hållbara städer och samhällen*, genom att utveckla en äldrevänlig stad som präglas av delaktighet, trygghet och tillgänglighet för alla.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel nöjda omsorgstagare	83 %	83 %	År
 Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet	93 %	93 %	År
 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten	87 %	87 %	År
 Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende	80 %	80 %	År
 Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden	0,05 %	Tas fram av nämnd	År
 Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser	69 %	69 %	År
 Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod	10 st	Max 10 personer	År

**Nämndmål:** Äldre har ett tryggt, hälsosamt och självständigt liv samt en god personcentrerad vård och omsorg

### Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämndens verksamheter inom äldreomsorgen bygger på ett salutogent förhållningssätt, där trygghet, hälsa och välbefinnande står i fokus. Äldre i behov

av stöd erbjuds insatser av god kvalitet, med utgångspunkt i den enskildes behov och önskemål samt med hög grad av delaktighet. Verksamheterna är rättssäkra, likvärdiga och bidrar till delaktighet, kontinuitet och hög kvalitet i omsorgen.

Genom uppsökande och förebyggande arbete motverkas ofrivillig ensamhet och isolering. Mötesplatser, aktivitetscenter och stadens satsningar på kulturevenemang erbjuder socialt umgänge och aktiviteter som främjar fysisk, psykisk och social hälsa. Inom vård- och omsorgsboenden är dagliga utevistelser och promenader centrala för äldres hälsa och välbefinnande. Dagliga utevistelser och promenader ska alltid erbjudas och säkerställas oberoende av bemanning och resursförutsättningar. Äldre har därutöver tillgång till ett brett utbud av aktiviteter som bidrar till meningsfull vardag och delaktighet.

Måltidsservice bedrivs med fokus på näringsriktig, säker och hållbar mat som bidrar till god hälsa och förebygger undernäring. Äldreomsorgen utvecklar även en personcentrerad vård inom hälso- och sjukvården och stärker stödet till anhöriga för att tillvarata anhörigperspektivet i verksamheterna.

Ett hållbart ledarskap och kompetent medarbetarskap är centralt för kvalitet, kontinuitet och trygghet inom äldreomsorgen. Medarbetare erbjuds kontinuerlig kompetensutveckling inom områden som språk, demens, geriatrik, psykisk ohälsa, palliativ vård, HBTQI, våld i nära relation och missbruk. Omvårdnadspersonal ges möjlighet till vidareutbildning via bland annat ESF-projektet "Kompetensförsörjning inom äldreomsorgen" för att möta framtida behov av undersköterskor och vårdbiträden. All frånvaro ska efter verksamhetens behov ha full täckning av vikarier för att säkerställa kontinuitet, kvalitet och trygghet.

### Förväntat resultat

- Ökad andel äldre som känner sig trygga och nöjda med utformandet av sin äldreomsorg.
- Ökat välbefinnande och meningsfullhet hos seniorer genom hälsofrämjande- och förebyggande insatser.
- Öka verksamhetens kvalitet genom en patientsäker och personcentrerad vård och omsorg.
- Öka verksamhetens kvalitet genom att utveckla nya arbetssätt och det systematiska kvalitetsarbetet.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska fortsätta och intensifiera arbetet med att utveckla intern och extern samverkan för att säkerställa en god och nära vård samt främja ett mer uppsökande, förebyggande och hälsofrämjande arbetssätt inom äldreomsorgen.	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska fortsätta utreda behov och förutsättningar för att minska andelen timmar arbetade av timavlönad och uppnå det långsiktiga målet om 12 procent	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska intensifiera arbetet med uppföljning och analys av avvikelser, lex Sarah och lex Maria för att utveckla kvalitet och lärande i verksamheten.	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska intensifiera utvecklingen av digitalisering och välfärdsteknik för att stärka kvalitet, delaktighet och trygghet inom äldreomsorgen.	2026-01-01	2026-12-31

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska stärka äldreomsorgens arbete med nationella minoriteter genom att synliggöra deras rättigheter samt integrera språk, kultur och traditioner i verksamheten.	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska stärka äldreomsorgens kompetens i bemötandet av särskilt sårbara grupper med fokus på demens, våld i nära relation, hbtqi och psykisk ohälsa.	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska utveckla äldreomsorgens kompetensutvecklingsplan så att den utgår från verksamhetens behov och säkerställer rätt kompetens utifrån yrkets krav.	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska vidareutveckla arbetet med kost och nutrition för att säkerställa en god måltidsupplevelse och bidra till ökad hälsa och livskvalitet för äldre.	2026-01-01	2026-12-31

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att verka för att skapa goda förutsättningar för ett levande kultur-, idrotts- och föreningsliv med lokal förankring.

### Föreningsbidrag och samverkan

Stadsdelsnämnden arbetar löpande för att stärka det lokala föreningslivet, ta tillvara på lokalt engagemang och skapa förutsättningar för delaktighet i utvecklingsfrågor. Lokala föreningar har möjlighet att söka verksamhetsbidrag och bidrar på det sättet till att utveckla kultur-, idrotts- och fritidsverksamheter i stadsdelsområdet. Vid bidragsgivning till föreningar samordnas regler och arbetssätt med stadens andra bidragsgivare för en effektivare handläggning och bättre service.

Riktlinjerna för föreningsbidrag ska uppdateras med miljö- och klimatperspektiv samt anpassas efter det nya systemet för administration av föreningsstöd och föreningsadministration.

### Kultur och evenemang i offentliga rummet

Stadsdelsnämnden arbetar för att underlätta för närvaron av kultur i det offentliga rummet. Under året kommer nämnden bland annat fortsätta arbete med att stärka Teaterparken som plats för det lokala kulturlivet samt arbeta för att lyfta Västertorps skulpturpark. Arbetet med kultur och evenemang i stadsmiljön är även en viktig del av nämndens arbete med platsaktivering för att öka tryggheten i stadsdelsområdet. Här kommer kulturuttryck som gatukonst och tillfälliga upplevelser som popup-teater prioriteras bland annat under sommartorg i Liljeholmen och Älvsjö. Under året kommer nämnden att fortsätta det utvecklingsarbete som påbörjats inom ramen för platssamverkan tillsammans med aktörer från civilsamhället och näringslivet i syfte att stärka arbetet med kulturdriven platsutveckling.

### Lek, rörelse och rekreation för alla

Stadsdelsområdets parker, naturområden och spontanaktivitetsytor är viktiga platser och ska erbjuda såväl aktiviteter som rekreation. Stadsdelsnämnden ska utveckla och planera utifrån ett tillgänglighets- och jämställdhetsperspektiv för att den offentliga miljön ska vara anpassad för olika målgrupper. Enkelt avhjälpbara hinder ska avvärjs löpande. Nämnden ska utgå från stadens program: Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv och Stockholms



stads program för barns rätt till kultur. Programmet för idrott, motion och friluftsliv ska främja möjligheterna till rörelse för alla oavsett funktionsförmåga. Socioekonomiska aspekter ska vägas in i prioriteringar av investeringar i stadsmiljön.

Nämnden ska utöka arbetet med lekotoper som är en ny typ av leklandskap. I en lekotop låter man urbana ekosystemtjänster och platser för lek kan samexistera genom att utnyttja befintliga naturvärden samtidigt som man bjuder in till lek och rörelse. De offentliga platserna ska utformas efter principen universell utformning där man skapar lösningar som fungerar för så många som möjligt oavsett ålder eller funktionsvariation.

Under 2026 ska nämnden utreda möjligheterna att inrätta ett bastubad som drivs i kommunal regi. Nämnden ska i samarbete med lokala föreningar märka upp ett löpspår genom Älvsjöskogen. Under året ska nämnden rusta upp plaskdammen i Lugnet. Nämnden kommer anlägga ett utegym i stadsdelsområdet som är särskilt anpassat för äldre och personer med funktionsnedsättning.

Nämnden föreslås söka medel för att ersätta en konstgräsyta i Ekensberg med en sandstrand. Vidare föreslås nämnden att söka medel för att öka lekvärderna vid Trekantens lekplats för att kompensera boende i närområdet för den påverkan som utbyggnaden av tunnelbanan får på rekreationsmöjligheterna runt sjön Trekanten.

Stadsdelsnämnden ska under 2026 fortsätta att utveckla arbetet med utlåning av sport- och friluftsutrustning tillsammans med föreningen Fritidsbanken. Vidare ska nämnden tillsammans med idrottsföreningar och andra ideella föreningar anordna samarbeten eller aktiviteter som introducerar Fritidsbanken till olika målgrupper.

#### **Stockholms stads program för barns rätt till kultur.**

För att stärka barns rätt till kultur på fritiden och i stadsmiljön ska nämnden fortsätta att utveckla arbetet med platsutveckling samt att aktivera befintliga offentliga platser med kultur och aktiviteter för, av och med barn och unga. I arbetet kommer nämnden lägga särskild vikt på att tillsammans med andra nämnder och bolag samt aktörer från civilsamhället utveckla och stärka samverkan lokalt. Prioriterade platser är Fruängen, Västertorp och Solberga/Älvsjö.

För att stärka barns rätt till kultur inom förskolan ska nämnden fortsatt arbeta för att erbjuda fler kulturupplevelser organiserad av en professionell kulturaktör genom Kulanpremien. Under året kommer nämnden även att ta fram en handledning för förskolepedagoger för att arbeta med konsten i Västertorps skulpturpark.






#### **Agenda 2030**


Stadsdelsnämndens arbete och insatser bedöms stödja och framförallt bidra till mål 3 Hälsa och välbefinnande, mål 10. Minskad ojämlikhet och mål 11. Hållbara städer och samhällen i enlighet med Agenda 2030 hållbarhetsmål.

#### **Jämställdhet**

Stadsdelsnämnden arbetar för att alla ska kunna delta i kulturlivet på lika villkor, både som utövare och publik, oavsett könstillhörighet. Könsuppdelad statistik används i nämndens verksamheter för att synliggöra omotiverade skillnader. Vid behov genomförs åtgärder.



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden	89 %	77 %	År
 Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden	58 %	58 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter	78 %	78 %	År
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden	79 %	79 %	År
 Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	70 %	67 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 AB Stockholms hem ska i samarbete med kulturnämnden och Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd utreda att omvandla AB Stockholms hems panncentral i Solberga till ett kulturhus/allaktivitetshus där etablering av lokalt föreningsliv och fritidsverksamhet ingår. Möjligheten till extern finansiering ska ingå som en del av utredningsarbetet	2026-01-01	2026-12-31

**Nämndmål:** Invånarna har tillgång till ett rikt kultur- och föreningsliv

### Beskrivning

Målet ska nås genom att stadsdelsnämnden skapar goda förutsättningar för det lokala kulturlivet och arbetar för att erbjuda ett varierat utbud av kultur och evenemang för barn, unga och vuxna. Under 2026 ska ett särskilt fokus läggas på att i större utsträckning genomföra aktiviteter tillsammans med aktörer från civilsamhället samt att stärka samverkan med andra förvaltningar och bolag. I arbetet med platssamverkan ska nämnden fortsätta att utveckla arbetet med att aktivera befintliga offentliga platser med kultur och aktiviteter. Särskilt prioriterade platser i arbetet är Fruängen, Västertorp och Solberga/Älvsjö.

De verksamheter som vänder sig till barn och unga ska arbeta i enlighet med programmet Barns rätt till kultur i förskolan, på fritiden och i stadsmiljön. Särskild uppmärksamhet ska riktas mot pojkar i alla åldrar, äldre barn och ungdomar, barn och unga med funktionsnedsättningar samt barn som växer upp i hushåll med låga inkomster. Delaktighet och inflytande är en förutsättning för att kunna erbjuda ett relevant utbud av kultur – för, med och av barn och ungdomar.

Nämndens verksamheter ska arbeta uppsökande mot civilsamhället och verka för att låna eller hyra ut sina lokaler till föreningar. Nämnden ska också verka för att de kommunala

bostadsbolagen i större utsträckning hyr ut lokaler till föreningar. Inom äldreomsorgens verksamheter ska arbetet med kultur för äldre utvecklas i enlighet med handlingsplanen för Äldrevänlig stad i syfte att bidra till stimulans och gemenskap.

För att ytterligare stärka arbetet med kultur ska kulturombud finnas med uppdrag att fungera som ambassadörer i verksamheterna. Ombuden ingår i ett förvaltningsövergripande nätverk med fokus på erfarenhets- och idéutbyte. För att komplettera och stärka utbudet som nämnden erbjuder ska föreningsbidraget i form av arrangörs- och verksamhetsstöd utökas.

### Förväntat resultat

- Barn, unga, vuxna och äldre i stadsdelsnämndens verksamheter får möta och själva prova olika former av kultur och skapande.
- Barn och unga ges fler möjligheter att uppleva och utöva kultur i stadsmiljön.
- Invånare i alla åldrar har möjlighet att ta del av ett rikt kultur- och föreningsliv.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska tillgängliggöra sina lokaler för föreningslivet	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska uppdatera riktlinjerna för föreningsstöd med miljö- och klimatperspektiv.	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska utveckla arbetet med platsaktivering/platsutveckling	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämndens verksamheter ska arbeta för att stärka barns rätt till kultur	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: Nämnden erbjuder platser och aktiviteter som inbjuder till lek, rörelse och rekreation för alla

### Beskrivning

Målet ska nås genom att berörda verksamheter erbjuder rum och aktiviteter för respektive målgrupp, i enlighet med stadens program för idrott, motion och friluftsliv. Programmet beskriver hur stadens verksamheter ska arbeta utifrån målet att alla ska ha möjlighet att röra på sig och ta del av den natur staden erbjuder. Vidare ska berörda verksamheter arbeta för att främja kulturskapande lek och spontana uttryck i stadsmiljön i enlighet med programmet Barns rätt till kultur.

Målet ska även nås genom att stadsdelsnämnden arbetar utifrån ett tillgänglighets- och jämställdhetsperspektiv i verksamhetsplaneringen samt den dagliga driften av stadsmiljön. Insatser ska löpande göras för att utveckla park- och naturområden, spontanaktivitetsytor samt lek- och badplatser. Syftet är att skapa ytor med universell utformning som ska vara tillgängliga och inbjuda till lek eller rörelse för alla stadens invånare. Arbetet med lekotoper fortsätter, där man utgår från naturbaserade lösningar för att skapa höga lekvärden i kombination med biologisk mångfald.

## Förväntat resultat

- Verksamheter erbjuder sina målgrupper aktiviteter som går i linje med Programmet för idrott, motion och friluftsliv.
- Barn och unga ges fler möjligheter att uppleva och utöva kultur i stadsmiljön.
- Tillgänglighets- och jämställdhetsfrågor genomsyrar nämndens arbete med rekreationsytor och rörelsefrämjande aktiviteter.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska anlägga ett utegym för äldre och personer med funktionsnedsättsättning	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska etablera en fritidsbank	2025-01-01	2026-08-31
Stadsdelsnämnden ska fortsätta att ta badvattenprover i syfte att öppna en ny badplats 2027 och ytterligare en 2028	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska genom enheten för service och lokaler samt förskoleavdelningen genomföra en inventering av stadsdelsområdets förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna	2026-01-01	2026-06-19
Stadsdelsnämnden ska inventera platser utmed gång- och cykelstråken som saknar platser för vila	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska samverka med konstnärer eller kulturinstitutioner i utveckling av stadsmiljön	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska skapa fler spontanaktivitetsytor i stadsdelsområdet	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska utreda möjligheterna att anlägga en kommunal bastu	2026-01-01	2026-12-31



## **KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning**

Stadsdelsnämnden bidrar till inriktningsmålet "Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning" genom att systematiskt implementera Miljöprogram 2030 samt tillhörande handlingsplaner och andra relevanta styrdokument. Stadsdelsnämndens samlade åtaganden fram till 2030 finns i den lokala miljö- och klimathandlingsplanen. Verksamheterna kan söka ekonomiskt stöd för omställningen i nämndens miljöfond.

Invånarna i Hägersten Älvsjö stadsdelsområde är aktiva och engagerade i miljö och klimatfrågor. Engagemanget ska tas omhand genom att civilsamhället involveras i nämndens arbete. Det ska ske både genom utökad information kring vad nämnden arbetar med i miljö- och klimatfrågorna och genom att civilsamhället erbjudas delaktighet i aktiviteter som nämnden genomför. Nämnden ska också utreda förutsättningarna för att inrätta ett lokalt miljö- och klimatråd.

Stadens nya matprogram ska implementeras i nämndens verksamheter, vilket kommer att leda till mer närproducerad och vegetarisk mat och minskade koldioxidutsläpp från inköpta livsmedel. Det interna lärandet inom nämndens verksamheter ska fortsätta och utvecklas genom nätverk och goda exempel. Energiförbrukningen från kök ska minska bland annat genom att kockar utbildas i energieffektiv matlagning.

Inom nämndens verksamheter används plast i stor utsträckning. Arbetet med att minska mängden förbrukningsvaror i plast ska intensifieras under 2026. Genom att se över det egentliga behovet och systematiskt arbeta med att byta ut engångsartiklar mot flergångsartiklar ska nämnden nå målet för nästa år.

Den biologiska mångfalden ska öka genom riktade insatser i park- och naturmark samt på förskolegårdar. Nämnden söker medel för biologisk mångfald för att låta kor beta på Sjöängen för femte året i rad. Fler ytor ska släppas upp med höggrys och äng när driften av park- och naturmark sker i egen regi. Arbetet med att öka andelen ekologisk mat i nämndens verksamheter ska intensifieras för att säkerställa att målet nås.

Kemikalier i nämndens verksamheter ska fasas ut genom inventeringar och utbyten av redskap och inventarier som innehåller skadliga ämnen. Nämnden kommer också under 2026 att inleda arbetet med att inventera och byta ut konstgräs och platsgjutet gummi på lekplatser och förskolegårdar.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att följa de aktiviteter som finns i den lokala miljö- och klimathandlingsplanen.

### Konsumtionsbaserade utsläpp och cirkularitet

Stadens matprogram ska implementeras i nämndens verksamheter. Mer närproducerad och vegetarisk mat ska minska koldioxidutsläppen från livsmedel. Användandet av plast ska minska med särskilt fokus på att minska användandet av plasthandskar och att byta ut engångsartiklar mot flergångsartiklar.

Nämnden ska verka för att upphandlingar och leasingavtal för elektronik gör det enklare att laga och återbruka elektronik. Nämnden ska också ha dialog med SVOA kring möjligheten att etablera en återbrukscentral i stadsdelsområdet samt samverka med andra aktörer kring mobilitetstjänster som främjar områdets invånare.

### Energiförbrukning och effektivisering

Stadsdelsnämnden ska under mandatperioden minska energianvändningen med minst 10 procent genom smart digital styrning, utfasning av energikrävande belysning och vitvaror, energieffektiviserande åtgärder, samt beteendeförändringar.

### Civilsamhällets inkludering




Samverkan med civilsamhället i den gröna omställningen ska öka. Civilsamhället ska involveras i det lokala miljö- och klimatarbetet, bland annat genom att nämnden utvecklar den utåtriktade kommunikationen kring arbetet och utreder former för att starta ett lokalt miljö- och klimatråd. Riktlinjerna för föreningsstöd ska uppdateras med ett miljö- och klimatperspektiv, för att uppmuntra civilsamhället till att delta i den gröna omställningen.

### Klimatinvesteringsmedel

Nämnden föreslås söka medel för klimatinvesteringar för att placera ut fler sorteringskärl i stadsdelsområdets parker.

### Agenda 2030

Stadsdelsnämndens arbete inom mål för verksamhetsområdet 2.1 kommer att bidra till att uppfylla följande mål i Agenda 2030: 7. Hållbar energi för alla, 9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, 10. Minskad ojämlikhet, 11. Hållbara städer och samhällen, 12. Hållbar konsumtion och produktion samt 13. Bekämpa klimatförändringarna.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År
 Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter	70 ton	525 ton	År
 Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel	1,25 kg CO <sub>2</sub> per kg livsmedel	1,5 kg CO <sub>2</sub> per kg livsmedel	År

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Köpt energi i stadens organisation	3 GWh	1 675 GWh	År

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter är klimatsmarta

### Beskrivning

Målet ska nås genom att nämnden arbetar strategiskt utifrån stadens klimathandlingsplan.

Nämnden ska arbeta med att förebygga avfall genom att minska antalet inköpta engångsprodukter, fasa ut plast och reparera och köpa begagnat istället för att slänga och köpa nytt. Vid köp av nya möbler ska stocket användas i första hand, i andra hand ramupphandlade leverantörer som erbjuder ett begagnat utbud. Engångsartiklar som plastförkläden, liggunderlag, pappmuggar, trekantsmjölk och annat ska ersättas med flergångsartiklar. Tvättlappar i skumplast ska fortsätta fasas ut och arbetet med att implementera Hållbar vård och omsorg ska fortsätta.

Invånarnas delaktighet i miljö- och klimatfrågorna ska öka genom metoden tjänstedesign. Samverkan med civilsamhället ska stärkas. De åtgärder nämnden gör inom den gröna omställningen ska vara kända bland invånarna. Invånarna ska erbjudas delaktighet i det ekologiska hållbarhetsarbetet.

De av nämndens verksamheter som serverar mat ska utgå från medvetna val som gynnar både miljö och hälsa, i enlighet med stadens matprogram. Det innebär en ökad andel vegetarisk och närodlad mat. I matprogrammet anges att WWF:s initiativ One Planet Plate ska eftersträvas. One Planet Plate lyfter fram måltider som bidrar till bättre klimat och ökad biologisk mångfald. Initiativet anger att måltider ska baseras på råvaror med grönt ljus i WWF:s kött- och fiskguide samt grönt eller gult ljus i vegoguiden. Dessutom ska ris, spannmål, raps, potatis, lök och morötter vara ekologiska.

Aktiviteterna i nämndens verksamhetsplan kommer från nämndens lokala miljö- och klimathandlingsplan.

### Förväntat resultat

- Användandet av plast- och engångsprodukter minskar.
- Klimatpåverkan från inköpta livsmedel minskar.
- Livsmedel och måltider som köps in till förvaltningen vid konferenser, planeringsdagar, seminarier, möten, frukostar etc är vegetarisk.
- Stadens matprogram är implementerad i nämndens verksamheter.
- Invånarna i Hägersten-Älvsjö är delaktiga i den gröna omställningen.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Minskning av inköpta engångshandskar i plast	10 %		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Berörda chefer och medarbetare i stadsdelsnämndens verksamheter går utbildningen i hållbara kontor	2026-01-01	2026-12-31
Livsmedel och måltider som köps in till stadsdelsnämnden för personalrelaterade aktiviteter är vegetarisk	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska fortsätta det interna lärandet kring hållbara måltider	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska implementera stadens nya matprogram i syfte att minska klimatpåverkan från livsmedel och måltider	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska kartlägga förvaltningens samlade utsläpp av växthusgaser	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska minska användningen av soppåsar av plast i verksamhetslokaler och inom parkdrift	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska placera ut sopkärl för källsortering i större parker	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska ta fram arbetssätt för det utåtriktade miljö- och klimatarbetet utifrån metoden tjänstedesign	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska upprätta former och rutiner för hur mer ska lagas och repareras i verksamheterna istället för att köpa nytt	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska utreda former för ett lokalt miljö- och klimatråd	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska utveckla den utåtriktade kommunikationen kring nämndens miljö- och klimatrelaterade arbete	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska utveckla kommunikationen med vårdnadshavare angående vikten av frånvaroanmälan för att minska matsvinnet	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska utveckla möjligheterna för invånare och verksamheter att dela, byta och låna av varandra	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska verka för ändringar i leasingavtal för elektronik som möjliggör bättre cirkulära flöden, bättre reparationsmöjligheter och längre användningsperioder	2026-01-01	2026-12-31
Tjänsteutlåtanden som går upp till stadsdelsnämnden ska innehålla en analys av miljö- och klimatkonsekvenser där det är relevant	2026-01-01	2026-12-31

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att arbeta strategiskt i enlighet med handlingsplan för biologisk mångfald.

### Biologisk mångfald i stadsmiljö och på förskolegårdar

Arbetet med att genomföra de stadsdelsvisa åtgärdsförslagen för biologisk mångfald ska fortsätta bland annat genom att öka andelen högräs ytterligare. I möjligaste mån ska död ved lämnas kvar på park- och naturmark för att bli livsmiljöer för insekter och valet av träd och buskar som planteras ska gynna pollinatörer och förstärka svaga ekologiska samband. Nämnden ska kommunicera kring hur arbetet med biologisk mångfald bedrivs så att det blir tydligt för invånare och besökare i stadsdelsområdet. Arbetet för att bekämpa invasiva arter ska utvecklas och Älvsjöskogens tioårsjubileum som naturreservat ska uppmärksammas. Tillsammans med förskolebarn ska nämnden ta fram lärorika skyltar för barn som sätts upp i

reservatet. Stadsdelsnämnden ska också förbättra sitt arbete med att erbjuda invånarna att odla på parkmark genom att ha en dialog med medborgarna för att hitta nya lämpliga platser att odla på, genomföra informationskampanjer och erbjuda gratis start-kit.

### Måltider och livsmedel

Stadsdelsnämnden ska ta krafttag för att uppfylla målet med 70% ekologiska livsmedel i verksamheterna. Uppföljning ska ske månadsvis på enhetsnivå och de enheter som har haft svårt att uppfylla målet ska ta fram en analys och en åtgärdsplan för hur arbetet ska bedrivas.

### Klimatanpassning

Stadsdelsnämnden ska göra växtval som stärker resiliensen mot klimatförändringar och ta fram en prioriteringslista över åtgärder kopplade till skyfall, höga vattenflöden, värmeböljor och värmeöar på park- och naturmark.


### Medel för biologisk mångfald, naturreservat och klimatinvesteringar


Nämnden föreslås söka medel för biologisk mångfald för att fortsätta arbetet med betande kor på Sjöängen, för skötsel och underhåll av stadsdelsområdets groddammar samt för friställning av ek- och tallmiljöer. Vidare föreslås att nämnden söker medel för att gynna groddjur och pollinatörer i parken Bergtorpskärrer, för att tillskapa död ved på park- och naturmark samt för att genomföra ytterligare åtgärder i enlighet med de stadsdelsvisa åtgärdsförslagen för biologisk mångfald. Nämnden föreslås också söka medel för att uppdatera reservatsskyltarna i Älvsjöskogen.

Nämnden föreslås söka demokratimedel för ökad stadsodling i stadsdelsområdet. Nämnden föreslås också söka medel för klimatinvesteringar för att förbättra dagvattenhanteringen på fotbollsplanen i Bergtorpskärrer och i Aspudsparken.

### Agenda 2030

Stadsdelsnämndens arbete inom mål för verksamhetsområdet 2.2 kommer att bidra till att uppfylla följande mål i Agenda 2030: 11. Hållbara städer och samhällen, 13. Bekämpa klimatförändringarna och 15. Ekosystem och biologisk mångfald.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor	70 %	70 %	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen höggräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter bidrar till att öka den biologiska mångfalden

## Beskrivning

Målet ska nås genom att nämnden genomför aktiviteter som följer handlingsplanen för biologisk mångfald och de stadsdelsvisa åtgärdsförslagen för biologisk mångfald samt genom att öka andelen ekologisk mat i nämndens verksamheter.

Ekologiskt producerade livsmedel gynnar den biologiska mångfalden bland annat genom att inte använda kemiska bekämpningsmedel eller konstgödsel. Minst 70 procent av de livsmedel som nämnden serverar ska vara ekologisk för att bidra till att öka den biologiska mångfalden. De enheter som har haft svårt att nå målet ska ta fram en analys och en handlingsplan för att klara målet. Som riktlinje kan WWF:s initiativ One Planet Plate vara ett stöd.

Stadsdelsnämnden ska verka för att de upphandlingar som görs för mat och måltider ställer krav på djurskydd och restriktiv antibiotikaanvändning i livsmedelsproduktionen motsvarande den nivå som gäller i svensk lagstiftning. Aktiviteterna i nämndens verksamhetsplan kommer från nämndens lokala miljö- och klimathandlingsplan.

## Förväntat resultat

- De enheter som haft svårt att nå målet om ekologiska livsmedel har tagit fram en handlingsplan och genomfört åtgärder för att nå målet.
- Åtgärder utförs i enlighet med det stadsdelsvisa åtgärdsförslaget för biologisk mångfald.
- Invånare i stadsdelsområdet har god kännedom om de åtgärder som genomförs för att öka den biologiska mångfalden.
- Fler invånare i Hägersten-Älvsjö får möjlighet att stadsodla.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
De av stadsdelsnämndens verksamheter som inte når målet om andel ekologisk mat ska göra en analys och en handlingsplan för hur målet ska nås	2026-01-01	2026-03-31
Stadsdelsnämnden ska erbjuda gratis startpaket för stadsodling	2026-01-01	2026-08-31
Stadsdelsnämnden ska genomföra en informationssatsning och medborgardialog för att uppmuntra till mer stadsodling i området	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska göra en inventering av lämpliga platser för stadsodling	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska informera invånare om de satsningar som görs inom biologisk mångfald	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska stärka den biologiska mångfalden på park- och naturmark	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska sätta upp lärorika skyltar för barn i Älvsjöskogen	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska uppmärksamma Älvsjöskogens 10-årsjubileum	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska utveckla arbetet med att förebygga invasiva arters utbredning	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter, lokaler och stadsmiljö är väl rustade för att hantera värmeböljor och skyfall.

### Beskrivning

Målet ska nås genom att nämnden arbetar förebyggande med olika typer av beredskapshöjande åtgärder. Inom arbetet med samhällsplanering ska en aktiv dialog föras om klimatförändringarnas påverkan på park- och naturmark med andra berörda nämnder. Vid parkdrift och -investeringar ska hårdgjorda ytor minimeras för att öka möjligheten till infiltration. Nämnden ser över behovet av tillgången till dricksfontäner i parker och grönområden. Nämndens lokalstrategiska arbete ska ta hänsyn till klimatförändringarna med fokus på att arbeta med ständiga förbättringar för de mest sårbara grupperna i nämndens verksamheter.

Aktiviteterna i nämndens verksamhetsplan kommer från nämndens lokala klimat- och miljöhandlingsplan

### Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnden har en plan för nödvändiga åtgärder för att minska sårbarheten vid extremväder.
- Särskild vikt i arbetet läggs vid att skydda sårbara grupper och samhällsviktiga verksamheter från klimatförändringarnas effekter.
- Park- och naturmark i stadsdelsområdet har ökad motståndskraft mot klimatförändringar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
I valet av växter ska stadsdelsnämnden prioritera att plantera växter som stärker resiliensen mot klimatförändringar	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska ta fram en prioriteringslista över åtgärder kopplade till skyfall, höga vattenflöden, värmeböljor och värmeöar på park- och naturmark	2026-01-01	2026-12-31

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att allt arbete ska ske utifrån ett genomgripande tillgänglighetsperspektiv för att göra den offentliga miljön så framkomlig som möjligt. Parkvägarna i stadsdelsområdet ska vara tillgängliga och hinder ska avhjälpas så fort det är möjligt. Snöröjning och halkbekämpning ska vara effektiv. Stadsdelsnämnden ska samarbeta med trafikenämnden i syfte att hitta lösningar som främjar gång- och cykeltrafikanter samt för att undvika konflikter mellan de två trafikslagen.

Stadsdelsnämndens fordonsflotta ska till större delen vara eldriven med några undantag för beredskapsfordon samt enstaka fordon där ett likvärdigt eldrivet alternativ inte har kunnat erhållas. Dessa fordon ska drivas på HVO100 men kan vid krig eller kris även drivas med andra bränslen.

För att bidra till minskade utsläpp ska stadsdelsnämnden säkerställa att de lokala upphandlingar som görs ställer krav på fossilfrihet. Nämnden ska också utveckla verksamheterna inom konceptet cykelvänlig arbetsplats.

### **Agenda 2030**

Stadsdelsnämndens arbete inom mål för verksamhetsområdet 2.3 kommer att bidra till att uppfylla följande mål i Agenda 2030: 5. Jämställdhet, 10. Minskad ojämlikhet, 11. Hållbara städer och samhällen, 13. Bekämpa klimatförändringarna.

**Nämndmål:** Stadsdelsnämnden lägger grunden för hållbara resor och transporter

### **Beskrivning**

Målet ska nås genom att stadsdelsnämnden anpassar drift och underhåll av parkvägarna så att de är tillgängliga och lättframkomliga. Nämnden ska delta i arbetet med att förbättra de primära cykelstråken och anpassa stadsmiljön för att minska konfliktytor mellan gående och cyklister.

Stadsdelsnämnden ska arbeta utifrån ett genomgripande jämställdhets- och tillgänglighetsperspektiv så att parkvägarna i stadsdelsområdet är välskötta och snöröjning och halkbekämpning effektiv och snabb.

Till nämndens arbetsplatser ska det vara lätt att välja cykel. Förvaltningens fordonsflotta ska vara anpassad utifrån behovet av resor och transporter, och användandet av bilar ska ske på ett genomtänkt sätt. Flygresor ska undvikas i så stor utsträckning som möjligt och i de fall det ändå är nödvändigt ska undantaget beslutas av direktör.

I samtliga planprojekt driver stadsdelsnämnden att parkvägar ska vara tillgänglighetsanpassade. Stadsdelsnämnden ska följa riktlinjen om placering av parkbänkar längs parkvägarna så att äldre och andra kan vila vid behov.

Stadsdelsnämndens verksamheter ska genomföra sina resor och transporter i tjänsten på ett så hållbart sätt som möjligt och följa stadens mötes- och resepolicy.

Aktiviteterna i nämndens verksamhetsplan kommer från nämndens lokala miljö- och klimathandlingsplan.

### **Förväntat resultat**

- Parkvägarna håller hög kvalitet och gynnar gång- och cykeltrafik i stadsdelsområdet.
- Stadsdelsnämnden har en effektiv vinterväghållning för att stimulera gång- och cykeltrafik vintertid.
- Konflikterna mellan gång- och cykeltrafikanter i stadsdelsområdet minskar.
- Nämndens fordonsflotta är fossilbränslefri i så stor utsträckning som möjligt.



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska säkerställa att samtliga lokala upphandlingar har kriterier om fossilfrihet	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska utveckla sina arbetsplatser utifrån konceptet cykelvänlig arbetsplats	2026-01-01	2026-12-31

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att arbeta systematiskt med att fasa ut kemikalier i enlighet med kemikalieplanen och handlingsplan för minskad spridning av mikroplast.


Arbetet med kemikaliesmart förskola ska fortsätta. Systemet Chemsoft ska vara uppdaterat och ha aktuella förteckningar över de kemikalier som används i verksamheterna. Byggvarubedömningen ska användas för att kartlägga kemikalier i den byggda miljön.

Under 2026 ska nämnden bland annat fasa ut köks- och serveringsutrustning som innehåller PFAS och bisfenoler, inventera samtliga lokaler för att skapa en överblick över vilka inventarier som kan innehålla gifter samt inleda arbetet med att inventera och byta ut konstgräs och plastgjutet gummi på lekplatser och förskolegårdar.

Nämnden föreslås söka medel för klimatinvesteringar för omvandling från konstgräs till naturgräs på en bollplan.

### Agenda 2030

Stadsdelsnämndens arbete inom mål för verksamhetsområdet 2.4 kommer att bidra till att uppfylla följande mål i Agenda 2030: 3. God hälsa och välbefinnande samt 2. Hållbar konsumtion och produktion.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	År

Nämndmål: Stadsdelsnämnden bidrar till invånarnas goda hälsa och en ren miljö genom giftfria verksamheter.

### Beskrivning

Målet ska nås genom att säkerställa ett systematiskt arbete för att fasa ut skadliga kemikalier med särskilt fokus på sårbara grupper i enlighet med Stockholms stads kemikalieplan samt handlingsplan för minskad spridning av mikroplast. Chemsoft och Byggvarubedömningen används som kartläggande verktyg och ska vara uppdaterade och aktuella. Arbetet med kemikaliesmart förskola och hållbar äldreomsorg ska fortsätta.

Aktiviteterna i nämndens verksamhetsplan kommer från nämndens lokala miljö- och klimathandlingsplan

### Förväntat resultat

- Exponeringen av skadliga kemikalier minskar, särskilt hos sårbara grupper.
- Chemsoft är uppdaterat med aktuell inventering av kemikalier i nämndens verksamheter.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska fasa ut köks- och serveringsutrustning som innehåller PFAS och bisfenoler	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska göra en inventering av inventarier som kan innehålla gifter i samtliga verksamhetslokaler	2026-01-01	2026-07-31
Stadsdelsnämnden ska inventera förekomsten av konstgräs och platsgjutet gummi samt material som misstänks kunna innehålla skadliga kemikalier på förskolegårdar och lekplatser	2026-01-01	2026-12-31

## KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Stadsdelsnämnden bidrar till inriktningsmålet "Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla" genom att verksamheten drivs inom givna ekonomiska ramar och uppfyller uppsatta mål. Nämnden uppnår en ekonomi i balans genom systematisk styrning och uppföljning av verksamhet för att invånarna ska få största möjliga nytta för skattemedlen samt genom att säkerställa en effektiv lokalförsörjning.

Utifrån arbetsgivarperspektivet kommer stadsdelsnämnden ha fokus inom områdena; trygga anställningsvillkor, systematiskt arbetsmiljöarbete, strategisk kompetensförsörjning samt ledarskap och medarbetarskap. Trygga anställningar där medarbetares anställningsform är tillsvidareanställning på heltid är normen vid nyanställningar. Alla medarbetare ska känna trygghet på sin arbetsplats och ha god kännedom om rutiner för hantering av hot och våld.

Stadsdelsnämnden bidrar till att alla ska ges möjlighet till ett eget jobb genom att stärka samverkan med jobbtorg och att invånare som har behov av ekonomiskt bistånd i ett tidigt skede får individuellt anpassade insatser som leder till egen försörjning. På stadsdelsnämndens medborgarkontor erbjuds samhällsvägledning till stadsdelsområdets invånare, en prioriterad målgrupp är nyanlända. Samverkan med det lokala näringslivet utvecklas och fler ungdomar får möjlighet till ett feriejobb. För att möjliggöra att invånarna har ett bra boende arbetar nämnden utifrån stadens program för att motverka hemlöshet. Stadsdelsnämnden arbetar för att minska antalet akuta boendelösningar och öka antal bostadskontrakt enligt modellen Bostad först. Barnfamiljer med osäkra boendeförhållanden är en särskilt prioriterad målgrupp där barnens behov uppmärksammas utifrån deras särskilt utsatta situation.

Nämndens beredskapsarbete fortsätter genom krisledningsövningar på förvaltningsövergripande nivå och på avdelningsnivå. Under 2026 kommer steg 1–4 av risk- och sårbarhetsanalysen att genomföras. I arbetet med risk- och sårbarhetsanalysen kommer även

kontinuitetshandling av information utifrån NIS2 och cybersäkerhetslagen att införlivas. Det utåtriktade arbetet med egenbereskap fortsätter.

Arbetet med informationsklassningar och klassningar av system ska bedrivas löpande utifrån framtagna systematik. Rutiner och anvisningar ska ses över årligen för att hållas uppdaterade och aktuella.

Arbetet med att se över nämndens lokalnyttjande för att över tid minska kostnaderna ska fortsätta. I arbetet tas även hänsyn till de förändringar i lokalbeståndet som kan behövas i och med införandet av nya socialtjänstlagen.

Stadsdelsnämnden bidrar till öka trygghet genom förebyggande insatser. Trygghetsarbetet utgår från den lokala samverkansöverenskommelsen mellan stadsdelsnämnden, skolan och lokalpolisområdet. I samverkansöverenskommelsen görs en lokal lägesbild och gemensamma prioriteringar som rör såväl sociala insatser till särskilda målgrupper som åtgärder på särskilda utvalda platser eller situationer.




Stadsdelsnämnden bidrar till att kraftsamla mot välfärdsbrott genom fler uppföljningar av avtal och utökade kontroller inom bland annat felaktiga utbetalningar, köp av personlig assistans och föreningsstöd.

Verksamheterna stärker sitt arbete utifrån stadens program för de mänskliga rättigheterna och hållbarhetsmålen i Agenda 2030 med fokus på principen *Lämna ingen utanför*. Medarbetare ska uppmuntras att omsätta idéer och förslag i konkreta verksamhetsförbättringar med stockholmarnas fokus i enlighet med kvalitetsprogrammets förhållningssätt.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd**

Stadsdelsnämnden bidrar till att verksamhetsområdesmålet uppnås genom att verksamheterna bedrivs inom beslutad budget och att verksamheternas lokaler är ändamålsenliga och kostnadseffektiva. Förslaget till budget utgår från stadens resursfördelningssystem och från att kommunfullmäktiges prioriteringar ska få genomslag i nämndens budget. Budgethållning är en förutsättning för kvalitet och stabilitet i och rådighet över verksamheten.

Stadsdelsnämnden ska hyra kostnadseffektiva och ändamålsenliga lokaler som till sina verksamheter.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	100 %	Tertial
 Nämndens prognossäkerhet T2	+/- 1 %	+/- 1 %	År

Nämndmål: Stadsdelsnämnden bedriver verksamheterna inom tilldelad ekonomisk ram och tillvaratar digitaliseringens möjligheter

### **Beskrivning**

Målet nås genom att stadsdelsnämndens verksamheter bedrivs inom beslutad budget. Styrning och uppföljning ska vara tydlig. En tydlig ekonomistyrning och säkerhet i prognoser är en förutsättning för att skapa och behålla stabilitet i och rådighet över verksamheten. Enheterna följer regelbundet upp ekonomin genom kontakter mellan enhetschef, avdelningschef och ekonomicontroller inför månads- och tertialrapporter.

Nämndens lokalförsörjningsplan tas fram i samband med Underlag för budget 2027–2029. I lokalförsörjningsplanen slås nämndens långsiktiga arbete med lokaler fast i syfte att tillgodose verksamheternas behov av ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler. Utöver lokalförsörjningsplanen kommer nämnden också att fortsätta arbetet med att kartlägga det långsiktiga behovet av lokaler i syfte att minska kostnaderna. I arbetet ska även lokalbehov kopplat till den nya socialtjänstlagen ingå.

### **Förväntat resultat**

- Stadsdelsnämndens verksamheter bedrivs på ett kostnadseffektivt sätt.
- Stadsdelsnämnden hyr lokaler som är ändamålsenliga och kostnadseffektiva.
- Ökad effektivitet och kvalitet i verksamheterna.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb**

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att invånare som har behov av ekonomiskt bistånd i ett tidigt skede får individuellt anpassade insatser som leder till egen försörjning. Arbetet sker även utifrån de prioriterade områdena i stadens näringslivspolicy. Utifrån uppföljning av föregående verksamhetsår och utifrån stadens övergripande mål, har följande utvecklingsområden identifierats som kommer att prioriteras under året:

#### **Minska långvarigt ekonomiskt bistånd**

Invånare i behov av ekonomiskt bistånd ska ges förutsättningar att kunna försörja sig själva genom individuellt utformade insatser och vägledning mot arbete. Arbetsmarknadsinsatser via Jobbtorgen ska kopplas på i ett tidigt skede. Den enskilde ska göras delaktig i sin planering för att nå egen försörjning och interna och externa insatser ska ges. För personer i behov av långvarigt ekonomiskt bistånd upprättas en förändringsplan. Felaktiga utbetalningar av ekonomiskt bistånd ska motverkas genom tydlig information och systematiska kontroller.

#### **Ökat samarbete med Jobbtorg**

Stadsdelsnämndens arbetsmarknadsinsatser, såsom matchning, offentligt skyddad anställning (OSA) och Stockholmsjobb, utgör steg mot självförsörjning genom arbete för personer som befinner sig långt ifrån arbetsmarknaden. Insatser ska erbjudas för att förbättra möjligheterna för personer med funktionsnedsättning att erhålla ett arbete. Samverkan med Jobbtorg ska förbättras under året.

### Utvecklad samverkan med det lokala näringslivet

För att stärka det lokala företagsklimatet ska stadsdelsnämnden arbeta utifrån stadens näringslivspolicy genom att skapa goda förutsättningar för näringslivet att bedriva verksamhet genom trygga, attraktiva och tillgängliga stadsmiljöer. Ett särskilt fokus under 2026 kommer vara att fortsätta utveckla arbetet med platssamverkan och platsutveckling där näringslivet är en viktig samverkansaktör.

### Fler ungdomar i feriejobb







Stadsdelsnämnden ska öka antalet feriejobb som erbjuds i nämndens verksamheter. Under 2026 kommer ungdomar att erbjudas feriejobb under sportlov, sommarlov och höstlov. Arbetet med att ge ungdomar möjlighet till feriearbete i ett annat stadsdelsnämndsområde än där de bor ska prioriteras.

### Agenda 2030

Barnens situation i familjer som uppbär ekonomiskt bistånd uppmärksammas särskilt vid långvarigt bidragsbehov och när familjen lever under osäkra boendeförhållanden. Barnkonsekvensanalys genomförs när beslut som fattas rör hushåll med barn.

### Jämställdhet

Jämställdhetsperspektivet inom ekonomiskt bistånd handlar om att uppmärksamma kvinnors och mäns förutsättningar att nå egen försörjning. Könsuppdelad statistik analyseras och åtgärder vidtas när omotiverade skillnader förekommer.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	1,2 %	1,5 %	Tertial
 Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	1 %	1,0 %	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	1 250 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	60 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial
 Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	135 st	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	1 150 st	11 500 st	Tertial

Nämndmål: Invånarna är självförsörjande

### **Beskrivning**

Målet nås genom att den som är i behov av ekonomiskt bistånd får stöd till egen försörjning utifrån sina förutsättningar. Stadens utrednings- och bedömningsinstrument används i handläggningen av ekonomiskt bistånd. Invånare som kontaktar nämnden angående ekonomiskt bistånd ska få snabb och enkel information om rätten till bistånd och hur handlägningsprocessen går till. Interna och externa insatser ska planeras i samverkan och den enskilde ska vara delaktig i planeringen.

Nämnden ska arbeta aktivt med att förebygga felaktiga utbetalningar (FUT) genom att ge tydlig information till sökande, ha god kunskap om socialförsäkringarna samt ha rutiner för handläggning och kontroll som motverkar felaktigheter i utredning.

Insatser från Jobbtorgen ska kopplas på i ett tidigt skede. Nämndens egna arbetsmarknadsinsatser, matchning, offentligt skyddad anställning (OSA) och Stockholmsjobb ökar möjligheten till ett eget arbete och försörjning för personer som står långt från arbetsmarknaden där särskilda satsningar behöver utvecklas.

Antalet feriejobb som erbjuds i nämndens verksamheter ska öka 2026. Ungdomar med funktionsnedsättning, med sociala skäl, som avbrutit gymnasiestudier eller bedöms ha behov av språkstödande insatser ska prioriteras vid fördelning av feriejobb. För personer med ekonomiskt bistånd ska särskilda satsningar göras så att ungdomar som söker ekonomiskt bistånd erhåller feriejobb.

För personer med funktionsnedsättning ska nämndens dagliga verksamheter fortsätta utvecklas för att fler ska kunna erbjudas arbetslivsinriktade insatser och få möjlighet att närma sig arbetsmarknaden. Insatser ska genomföras för att öka möjligheterna för personer med funktionsnedsättning att komma i arbete. För personer som inte har möjlighet till ett arbete ska behoven av en meningsfull och utvecklande vardag säkerställas genom en individanpassad sysselsättning eller daglig verksamhet.

### **Förväntat resultat**

- Andelen personer med ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen minskar.
- Fler ungdomar erbjuds feriejobb.
- Öka antalet individer i aktivitet

Nämndmål: Stadsdelsnämnden samverkar med det lokala näringslivet och bidrar till ett gott företagsklimat

### **Beskrivning**

Målet ska nås genom att nämnden arbetar utifrån stadens näringslivspolicy. Arbetet handlar om att skapa goda förutsättningar för näringslivet att bedriva verksamhet genom trygga,

attraktiva och tillgängliga stadsmiljöer. Samt att lotsa frågor från företagare till rätt instans i staden, att sprida information om stadens stödfunktioner för företagare samt att bevaka det lokala näringslivets intressen i stadsmiljö- och tillståndsfrågor.

En god samverkan med företag i stadsdelsområdet är nödvändig för att kunna bedriva ett ändamålsenligt näringslivsarbete. Under 2026 ska stadsdelsnämnden fortsätta att samarbeta med de lokala företagareföreningar och nätverk som finns i stadsdelsområdet. Ett särskilt fokus under 2026 kommer vara att fortsätta utveckla arbetet med platssamverkan och platsutveckling där näringslivet är en viktig samverkansaktör. Målsättningen är även att fortsätta det uppskattade samarbetet kring Årets lokala företag.

Stadsdelsnämnden ska även fortsätta arbetet med att främja ungt entreprenörskap i samverkan med utbildningsförvaltningen.

### **Förväntat resultat**

- Samverkan med de lokala företagareföreningarna är god.
- Lokala företag är engagerade i lokal platssamverkan.
- Det finns goda förutsättningar för näringslivet att bedriva verksamhet genom trygga, attraktiva och tillgängliga stadsmiljöer.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med**

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att arbeta förebyggande och ge stöd till invånare med särskilda behov. Arbete bedrivs utifrån stadens program för att motverka hemlöshet. Utifrån stadens övergripande mål har utvecklingsområden identifierats. Dessa områden prioriteras under året:

#### **Förbättrat samarbete med SHIS-bostäder**

Samarbetet med SHIS bidrar i ökad utsträckning till fler hållbara och kostnadseffektiva boendelösningar för invånare i stadsdelen som har särskilda behov att få en bostad. Arbetet ska därför fortsätta.



#### **Långsiktiga boendelösningar**

Nämnden bedriver ett intensivt och uppsökande arbete för att bekämpa vräkningar och hemlöshet genom förebyggande åtgärder och individuella insatser. Familjer i osäkra boendeförhållanden prioriteras särskilt, och nämndens arbetssätt utvecklas för att undvika akuta boendelösningar. Nya arbetssätt ska utvecklas för att undvika hyresskulder hos våra invånare i stadsdelen.

Individer som beviljas tillfälligt boende av socialtjänsten erhåller stödåtgärder för att komma vidare till ett långsiktigt boende. Insatser i egen regi utgör en del i arbetet tillsammans med socialnämnden där vuxna erbjuds stöd för att behålla befintlig bostad eller ta sig ur hemlöshet och nå trygga boendeförhållanden. Nämnden ska se över och utveckla arbetet med försöks- och träningslägenheter för förbättrat stöd, ökad kvalitet och minskade kostnader. Insatsen Bostad först används när det bedöms vara lämpligt.

### Skyddad boende och satsningar för stadigvarande boende till våldsutsatta

Nämnden arbetar tillsammans med Relationsvårdscenter (RVC) och Skärholmens stadsdelsnämnd för att bistå personer som utsatts för våld med säkert och långsiktigt boende. RVC undersöker alternativ för att de våldsutsatta ska kunna bo kvar i sin nuvarande bostad och vägleder våldsutövare i att hitta annat boende. Dessutom pågår bostadsbyten mellan stadsdelar och samarbete med lokala fastighetsägare.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärden	85 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem	0	Tas fram av nämnd	År

Nämndmål: Invånarna ges förutsättningar till ett hållbart boende

#### Beskrivning

Målet nås genom att personer med osäkra boendeförhållanden ges stöd till långsiktiga boendelösningar genom stöd från boendeteamet - ett socialt stöd som är effektivt, samordnat och av god kvalitet. Barnfamiljer som lever i otrygga boendeförhållanden erbjuds stöd utifrån barnens behov. Arbetssätt anpassas i linje med den nya socialtjänstlagen.

Ett samordnat vräkningsförebyggande arbete bedrivs. Vräkningar förhindras genom att invånare som befinner sig i en osäker boendesituation får stöd. Alla personer som beviljas tillfälligt boende av socialtjänsten får en individuell boendeplanering. Uppsökande och förebyggande samverkansarbete bedrivs för att i ett tidigt skede komma i kontakt med invånare som riskerar att förlora sin bostad. Nya och mer effektiva arbetssätt för att motverka hyresskulder ska utvecklas och prövas.

#### Förväntat resultat

- Vräkningar förhindras genom att invånare som befinner sig i en osäker boendesituation får stöd för att klara ett varaktigt boende.
- Antalet beslut om tillfälliga boenden minskar.
- Fler individer kommer ut i en stadigvarande bostad.

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Stadsdelsnämnden bidrar till inriktningsmålet "Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla" genom att utifrån arbetsgivarperspektivet ha fokus inom områdena; trygga anställningsvillkor, systematiskt arbetsmiljöarbete, strategisk kompetensförsörjning samt ledarskap och medarbetarskap. Detta är ett led i att gemensamt nå ett ökat värde för aktivt medskapandeindex (AMI) i medarbetarenkäten samt ett stärkt arbetsgivarvarumärke både internt och externt.



## **Organisering för ett hållbart arbetsliv**

Inom avdelningen för äldreomsorg kommer arbetet med att implementera den nya chefsorganisationen att fortsätta 2026, där utvärdering av en organisatoriskt samlad hälso- och sjukvårdsorganisation sker under året. Denna samlade organisationsform kommer bidra till att chefer och medarbetare inom verksamhetsområde särskilda boenden, ges bättre förutsättningar att utföra sitt uppdrag. Avdelningens arbete med att minska andelen medarbetare per chef fortsätter under året.

Inom avdelningen för samhälle och service ska samtliga chefer ha under 30 medarbetare, med undantag för stadsmiljöenheten där antalet medarbetare överskrider 30 under högsäsong, vilket under den perioden är svårt att undvika. Arbetsbelastningen detta medför ska avhjälpas genom att arbetsledare sköter den dagliga driften. I och med det finns goda förutsättningar för ett nära ledarskap inom avdelningen.

Inom avdelningen för individ- och familjeomsorg kommer samtliga chefer under 2026 att ha under 30 medarbetare. Den enhet som idag har fler medarbetare per chef, kommer att delas och utgöra två enheter för att uppfylla intentionerna och säkerställa ett nära ledarskap.

Avdelningen för funktionsnedsättning och socialpsykiatri når upp till intentionen med maximalt 30 medarbetare per chef inom samtliga enheter utom två. Avdelningen ska fortsätta bevaka och följa upp arbetsbelastningen, särskilt inom dessa två enheter, samt vidta eventuella åtgärder där behoven finns. På så sätt ska avdelningen bidra till att chefer ges goda förutsättningar att utföra sitt uppdrag.

Inom avdelningen för förskola ska arbetet med att forma organisationen enligt beslutad chefsstruktur fortsätta, för att få ett närmare ledarskap. Befolkningsprognosen visar att barnantalet fortsatt kommer att minska, vilket leder till att bemanningen kommer att anpassas efter det och möjliggör färre medarbetare per chef. Arbetsmiljöarbetet kommer följas upp kontinuerligt med fokus på chefers arbetsbelastning och stödstrukturer.

## **Trygga anställningsvillkor**

Trygga anställningsvillkor där medarbetares anställningsform är tillsvidareanställning på heltid är fortsatt normen vid nyanställningar. Deltidsanställningar kommer följas upp kontinuerligt för att kunna erbjuda dessa medarbetare möjlighet till utökad sysselsättningsgrad. Inför varje rekrytering samt inom arbetet med ett gemensamt stärkt och samlat stöd till enheter, ingår att undersöka möjligheten att erbjuda heltid till de medarbetare som ofrivilligt arbetar deltid. Nämnden ska verka för en hållbar och optimerad schemaläggning för att uppnå kontinuitet i verksamhet och bemanning. Minskad andel timavlönad personal är fortsatt prioriterat inom äldreomsorgen och inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning. Utgångspunkten inom dessa verksamhetsområden är att ha tillsvidareanställda vikarier, där det bedöms vara ändamålsenligt, organiserade så nära verksamheten som möjligt för att bidra till trygghet och kontinuitet i verksamhetens bemanning. Inom förskoleområdet ska prioriteras att ställa om från att anlita vikarier från bemanningsföretag till att istället utgå från intern vikariepool.

## **Systematiskt arbetsmiljöarbete**

Arbetet för att uppnå hälsofrämjande arbetsplatser med sänkta sjuktal ska fortgå under året. Friskfaktorer är en del i det systematiska arbetsmiljöarbetet och relationen mellan friskfaktorer och framtagna handlingsplaner utifrån resultatet i medarbetarenkäten ska synliggöras. Chef tillsammans med skyddsombud samverkar i det systematiska arbetsmiljöarbetet för att stärka det som fungerar bra och hantera det som fungerar mindre bra. För att stärka samverkan mellan chef och skyddsombud kommer regelbundet gemensam utbildning i grundläggande systematiskt arbetsmiljöarbete att genomföras. Att arbeta förebyggande med tidiga insatser och arbetsanpassning, är också en friskfaktor för att under året sänka sjukfrånvaron och skapa en god social och organisatorisk arbetsmiljö. Som ett led i att stärka chefers kompetens inom området, kommer utbildning inom stadens process för hantering av sjukfrånvaro och arbetslivsinriktad rehabilitering att genomföras. Under året ska arbetet följa upp respektive enhets korta- respektive totala sjukfrånvaro fortsatt vara prioriterat.

Chefers arbetsmiljö och organisatoriska förutsättningar är ett område som ska prioriteras under året.

Alla medarbetare ska känna trygghet på sin arbetsplats och ha god kännedom om rutiner för hantering av hot och våld. Under året ska beredskap mot välfärdsbrott stärkas och i det även området otillåten påverkan, bland annat genom fortsatta utbildningar inom verksamhetsområde barn och unga.

Införandet av arbetsskor fortsätter inom äldreomsorgen och ska även under året införas inom verksamhetsområdena förskola respektive funktionshinderomsorg och socialpsykiatri.

## **Strategisk kompetensförsörjning**

Ett aktivt strategiskt arbete med kompetensförsörjning utifrån verksamhetens uppdrag och mål är fortsatt prioriterat för att utveckla, behålla samt rekrytera medarbetare med rätt kompetens för uppdraget. Stadens rekryteringsprocess säkerställer att bemanning och rekrytering sker kompetensbaserat och i linje med en hållbar bemanningsstrategi för verksamheten. Att kontinuerligt ta vara på och utveckla den kompetens och erfarenhet som finns inom organisationen genom att vara en lärande organisation är ytterligare en friskfaktor. I linje med ökade krav på digitalisering stöttas arbetet med innovation och stimulera arbetssätt för att på bästa sätt använda de möjligheter AI erbjuder.

Insatser planeras fortsatt för att stötta de nya chefer i organisationen som tillsatts i samband med den nya chefsorganisationen. Insatserna kommer ske i enlighet med stadens chefsprofil.

Äldreomsorgen ska säkerställa långsiktig kompetensförsörjning genom strategisk rekrytering och kontinuerlig kompetensutveckling. Arbetet ska särskilt beakta yrkeskrav och den skyddade yrkestiteln för undersköterskor.

Utifrån den nya socialtjänstlagen kommer samtliga verksamheter säkerställa kompetensförsörjning genom den omställningsplan som finns för arbetet, och använder medel som erhålls via stadsbidrag för att tillförsäkra lämplig kompetensutveckling. Nämndens verksamheter ska delta i de utbildningar som erbjuds via äldre-nämnden och socialnämndens övergripande utvecklingsinsatser.

För avdelningen för funktionshinder och socialpsykiatri lägger det pedagogiska ramverket även fortsatt grunden för arbete av hög kvalitet genom att under året ge medarbetarna fortsatt grundläggande kompetens och fördjupad förståelse för olika typer av funktionsnedsättningar. Dessutom fortsätter satsningen på utbildning och validering för stödassistenter och stödpedagoger.

Ett arbete med yrkestitel för barnskötare inom förskolan fortgår med kartläggning av kompetenser samt förberedelse för och uppstart av validering och kompetensutvecklingsinsatser.

Nämnden ska vara en intressant framtida arbetsplats för studenter och elever inom bristyrken. Verksamheterna tar under året emot studenter och praktikanter inom flera yrkesområden.

### **Ledarskap och medarbetarskap**

Chefsuppdraget kräver ett tydligt och utvecklingsinriktat ledarskap där en helhetssyn kopplat till mål och resultat kan förmedlas till medarbetarna. Ledarskapet ska vara närvarande, tillitsfullt och engagerat för att även skapa förutsättningar för ett gott medarbetarskap. För chefer ger stadens chefsprofil en övergripande förväntan av prestation som bedöms i chefens medarbetarsamtal. Arbetet med medarbetarskap fortsätter utifrån den tidigare övergripande satsningen och sker framöver inom respektive arbetsgrupp. Medarbetarskap är även ett av de tre övergripande lönekriterierna.

Som arbetsgivare bidrar stadsdelsnämnden till stadens jämställdhetsprogram genom att erbjuda goda möjligheter att kombinera föräldraskap och arbetsliv. Genom att erbjuda goda förutsättningar i arbetet oavsett funktionsvariation samt genom kompetensbaserad rekrytering sker arbetet i enlighet med stadens program för tillgänglighet och delaktighet. Arbetet med lika rättigheter och möjligheter på jobbet fortsätter.









### **Arbetsgivarvarumärke**


Arbetsgivarvarumärket byggs av organisationens interna kultur, arbetsmiljö, medarbetare och chefer, ett system som är beroende av att flera delar samspelar. Viktiga processer är till exempel introduktion för nyanställda, rekryteringsprocess och annonsering, kommunikation om medarbetarfrågor och chefsstöd, ledningskommunikation och internkommunikation till medarbetare. Under året ska fokus vara på medarbetarens resa, från preboarding (att medarbetaren börjar) till offboarding (att medarbetaren går till nya utmaningar), och den viktigaste perioden – tiden däremellan som medarbetare på förvaltningen och i Stockholms stad.

### **Agenda 2030**

För att bidra till de globala målen om anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, jämställdhet och minskad ojämlikhet i Agenda 2030 ska stadsdelsnämnden lägga stor vikt vid det systematiska arbetsmiljöarbetet och att stärka friskfaktorer inom alla verksamheter för att på ett strukturerat och främjande sätt bidra till hållbara, hälsosamma och attraktiva arbetsplatser. Arbetet och insatserna bedöms stödja och bidra till mål 2. Jämställdhet, 8 Ekonomisk tillväxt samt 10. Minskad ojämlikhet i enlighet med Agenda 2030.



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Aktivt Medskapandeindex	82	82	År
 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta	90 %	90%	År
 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen	90 %	90%	År
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	4 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	17 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	17 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Sjukfrånvaro	7,9 %	Tas fram av nämnd	Tertial
 Sjukfrånvaro dag 1-14	2,8 %	Tas fram av nämnd	Tertial

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna införa arbetsskor inom förskolan för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: Stadsdelsnämnden är en attraktiv arbetsgivare och har en god arbetsmiljö

### Beskrivning

Målet ska nås genom att utifrån arbetsgivarperspektivet ha fokus inom områdena; trygga anställningsvillkor, systematiskt arbetsmiljöarbete, strategisk kompetensförsörjning samt ledarskap och medarbetarskap. Detta är ett led i att gemensamt nå ett ökat värde för aktivt medskapandeindex (AMI) i medarbetarenkäten samt ett stärkt arbetsgivarvarumärke både internt och externt.

Trygga anställningsvillkor där medarbetares anställningsform är tillsvidareanställning på heltid är normen vid nyanställningar. Deltidsanställningar ska följas upp kontinuerligt för att kunna erbjuda dessa medarbetare möjlighet till utökad sysselsättningsgrad. Minskad andel timavlönad personal är prioriterat inom äldreomsorgen och inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning. Inom förskoleområdet prioriteras att ställa om från att anlita vikarier från bemanningsföretag till att istället utgå från intern vikariepool.

Arbetet för att uppnå hälsofrämjande arbetsplatser med sänkta sjuktal fortgår under året. Att arbeta förebyggande med tidiga insatser och arbetsanpassning, är också en friskfaktor för att sänka sjukfrånvaron och skapa en god social och organisatorisk arbetsmiljö. Chef tillsammans med skyddsombud samverkar i det systematiska arbetsmiljöarbetet för att stärka det som fungerar bra och hantera det som fungerar mindre bra. Chefers arbetsmiljö och organisatoriska förutsättningar är ett område som kommer att prioriteras under året. Alla medarbetare ska känna trygghet på sin arbetsplats och ha god kännedom om rutiner för hantering av hot och våld. Under året ska beredskap mot välfärdsbrott stärkas och i det även området otillåten påverkan. Införandet av arbetsskor fortsätter inom äldreomsorgen och kommer även under året att införas inom verksamhetsområdena förskola respektive funktionshinderomsorg och socialpsykiatri.

Ett aktivt strategiskt arbete med kompetensförsörjning utifrån verksamhetens uppdrag och mål är fortsatt prioriterat för att utveckla, behålla samt rekrytera medarbetare med rätt kompetens för uppdraget. Stadens rekryteringsprocess säkerställer att bemanning och rekrytering sker kompetensbaserat och i linje med en hållbar bemanningsstrategi för verksamheten. Att kontinuerligt ta vara på och utveckla den kompetens och erfarenhet som finns inom organisationen genom att vara en lärande organisation är ytterligare en friskfaktor. Förvaltningen ska vara en intressant framtida arbetsplats för studenter och elever inom bristyrken. Verksamheterna tar under året emot studenter och praktikanter inom flera yrkesområden.

Chefsuppdraget kräver ett tydligt och utvecklingsinriktat ledarskap, där en helhetssyn kopplat till mål och resultat kan förmedlas till medarbetarna. För chefer ger stadens chefsprofil en övergripande förväntan av prestation som bedöms i chefens medarbetarsamtal. Medarbetare ska ha inflytande över sin arbetssituation och vara delaktiga i verksamhetsutvecklingen. Arbetet med medarbetarskap fortsätter utifrån den övergripande satsningen inom respektive arbetsgrupp. Medarbetarskap är även ett av förvaltningens tre övergripande lönekriterier.

### **Förväntat resultat**

- Stadsdelsnämnden har en hög andel tillsvidareanställda på heltid.
- Stadsdelsnämnden har en god systematik inom arbetsmiljöarbetet.
- Den totala sjukfrånvaron för stadsdelsnämnden minskar till 7,9 procent.
- Strategisk kompetensförsörjning sker utifrån verksamhetens uppdrag och mål.
- Förutsättningar för närvarande ledarskap förbättras.
- Aktivt medskapandeindex (AMI) ökar.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
Andel medarbetare som känner till vart man ska vända sig om man upplever sig vara utsatt för kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier eller repressalier	100 %		År
Ledarskapsindex	78		År
Medelvärde för "Min chef och jag har regelbunden dialog om min arbetssituation"	4		År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska fortsätta arbetet för att uppnå en ändamålsenlig organisation utifrån beslutad chefsstruktur.	2025-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska genomföra ett stärkt, samlat och riktat stöd för en effektivare resursanvändning och bemanningsplanering.	2024-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska vidareutveckla kvalitetsarbetet utifrån förhållningssätten i kvalitetsprogrammet med särskild fokus på lärande.	2026-01-01	2026-12-31




### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden


Arbetet med att säkerställa hög beredskap och rådighet inom nämndens verksamheter pågår. Under första tertialet 2026 ska nämnden genomföra steg 1–4 i risk- och sårbarhetsanalysen. För att säkerställa att nämnden omhändertar cybersäkerhetslagen och NIS2-direktivet kommer även informationssäkerhet införlivas i risk- och sårbarhetsanalysen.

Arbetet med att bygga upp stadsmiljö i egen regi fortsätter och nämnden ska under 2026 utreda att ta över vinterväghållningen i egen regi. Nämnden ska även utreda och påbörja arbetet med att ta över lokalvård i egen regi i de verksamheter som är upphandlade samt ta över nattpatrullen inom hemtjänsten och driften av restaurangerna på Älvsjögården och Fruängsgården i egen regi. Gruppboenden Broder Pehr kommer från och med 1 februari 2026 att återtas i egen regi. Nämnden kommer i och med övertagandet att fortsätta erbjuda en trygg miljö med god kvalitet som anpassas efter de boendes behov och förutsättningar. Sammanlagt kommer åtgärderna att tydligt stärka nämndens rådighet.

Nämnden ska delta i den gemensamma övningen STADSÖ26 för att öva kris- och krigsberedskapen. Utöver det ska beredskapen övas på avdelningsnivå inom ett eller flera verksamhetsområden.

Beredskapsarbetet riktat till invånare i stadsdelsområdet ska utvecklas genom framtagande av arbetssätt för kommunikation kring egenberedskap. Nämndens trygghetspunkter ska hållas aktuella och redo att startas upp vid behov.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel elektroniska inköp	75 %	75 %	År
 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	95 %	95 %	År
 Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor	100 %	Tas fram av nämnd/ styrelse	År

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
 Stadsdelsnämnderna Enskede-Årsta-Vantör, Farsta, Hägersten-Älvsjö och Skarpnäck ska fortsätta sitt arbete med övergång till driften av natur och parkskötsel i egen regi	2026-01-01	2026-12-31

**Nämndmål:** Stadsdelsnämnden har en hög beredskap för oväntade händelser

### Beskrivning

Målet ska nås genom att stadsdelsnämndens kris-, kontinuitets- och beredskapsarbete bedrivs systematiskt och är samordnat med informationssäkerhetsarbetet. Arbetssättet ska säkerställa ett effektivt och tydligare arbete för de verksamheter som berörs.

Under 2026 ska stadsdelsnämnden genomföra steg 1-4 i risk- och sårbarhetsanalysen. Det innebär att sårbarheter ska inventeras och åtgärder identifieras. För att fånga upp risker utifrån cybersäkerhetslagen och NIS2-direktivet kommer arbetet med risk- och sårbarhetsanalysen även innefatta informationssäkerhet. Verksamheternas kontinuitetsplaner ska uppdateras för att inkludera ett informationssäkerhetsperspektiv och verksamheternas beredskapspärmar ska uppdateras.

I arbetet med informationssäkerhet ska klassning av information och system vara fortsatt prioriterat. Arbetet med behörighetshantering ska utvecklas genom att en lokal hanteringsanvisning tas fram och den lokala anvisningen för informationssäkerhet ska uppdateras och göras mer känd i förvaltningen. Medarbetarna ska gå utbildningarna i dataskydd och informationssäkerhet i utbildningsplattformen.

### Förväntat resultat

- Enheternas kontinuitetsplaner är verklighetsanpassade och övade.
- Samtliga av nämndens verksamheter har en uppdaterad beredskapspärm.
- Nämndens informationstillgångar klassas regelbundet.
- Nämnden har stärkt följsamheten till NIS2 och cybersäkerhetslagen.
- Nämndens medarbetare har god kunskap om informationssäkerhets- och dataskyddsfrågor.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska genomföra kommunikationsinsatser om egenberedskap till stadsdelsområdets invånare	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska göra en risk- och sårbarhetsanalys där även kontinuitet utifrån informationssäkerhet införlivas	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska ta fram anvisningar för behörighetsstyrning	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska ta fram en checklista för att ställa rätt krav på informationssäkerhet vid en anskaffning eller utveckling av varor eller tjänster	2024-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämndens förvaltningsledning ska genomgå utbildning för att stärka sina kunskaper i NIS2 och cybersäkerhetslagen	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämndens verksamheter ska kartlägga, klassificera och värdera sin information	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämndens verksamheter ska uppdatera beredskapspärmen	2026-01-01	2026-12-31

**Nämndmål:** Stadsdelsnämnden har en stark rådighet med en hållbar utveckling över samhällsviktiga funktioner och välfärdsverksamheter

### Beskrivning

Grunden till en hög rådighet är en ekonomi i balans som möjliggör effektiva och hållbara lösningar. Stadsdelsnämnden ska öka sin rådighet genom att ge verksamheten förutsättningar till en hållbar utveckling med hög beredskap och stark rådighet. Det kan exempelvis ske genom ändamålsenliga lokaler, en bra balans mellan verksamheter i egen respektive privat regi eller adekvat avtalsuppföljning.

Målet nås genom att stadsdelsnämnden beställer annonserade upphandlingar från stadens servicenämnd. Verksamheterna tar fram förfrågningsunderlag och upphandlingssamordnaren administrerar upphandlingarna i enlighet med stadens regelverk samt nämndens plan för upphandlingar. I förfrågningsunderlagen framgår att upphandlingen ska bidra till en hållbar ekonomisk, social och ekologisk utveckling. Utifrån revisionens genomförda granskning rekommenderas nämnden att säkerställa en systematisk planering avseende uppföljningen av entreprenörens arbete bl.a. genom tydliga rutiner för uppföljning samt stickprovskontroller och dokumentation av dessa. Genom att använda stadens gemensamma system för e-handel ökar förutsättningarna för att minska klimatpåverkan, göra medvetna inköp, öka avtalstroheten samt ett förenklande av den systematiska uppföljningen.

Vidare nås målet genom att stadsdelsnämnden arbetar för att ha verksamheter i egen regi inom samtliga områden som nämnden ansvarar för.

### Förväntat resultat

- Stadsdelsnämndens systematiska avtalsuppföljningar ökar.
- Stadsdelsnämnden kravställer ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet i upphandlingar.
- Stadsdelsnämndens verksamheter ökar andelen elektroniska inköp till 75 procent.



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Alla rekvisiter ska ha genomgått en utbildning i inköp och upphandling.	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska utreda möjligheten att ta över vinterväghållningen i egen regi med start 2027	2026-01-01	2026-12-31

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom samverkan med andra aktörer och genom att arbeta både med socialt brottsförebyggande arbete, välfärdsbrott och insatser i den offentliga miljön utifrån den lokala kunskap som stadsdelsnämnden har.

#### Samverkansöverenskommelsen med polisen

Utifrån lagen om kommunernas ansvar för brottsförebyggande arbete ska nämnden säkerställa att det brottsförebyggande arbetet är kunskapsbaserat, strukturerat och effektivt. Det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet ska utgå från den lokala samverkansöverenskommelsen (SÖK) mellan kommunen och lokalpolisområdet. Arbetet ska ledas av en styrgrupp där representanter från stadsdelsförvaltningen, lokalpolisområdena Globen och Skärholmen, utbildningsförvaltningen och trafikkontoret deltar. Inom arbetet med SÖK finns fem prioriterade områden där nämnden arbetar både riktat och inom ordinarie linjeorganisation. Styrgruppen ska utifrån den lokala lägesbilden och orsaksanalyser fatta beslut om vilka åtgärder som ska prioriteras inom de olika områdena. Beslutade åtgärder ska röra såväl sociala insatser till särskilda målgrupper som åtgärder på särskilda platser.



Figur över samverkansöverenskommelsens organisation och struktur.



Det lokala brottsförebyggande rådet ska verka för ökad trygghet och minskad brottslighet i stadsdelsområdet med utgångspunkt i samverkansöverenskommelsen. Rådet ska sammanträda två gånger under 2026.

### **Unga i riskzon för destruktivt beteende**

Operativ samverkan mellan skola, förskola, socialtjänst, fritid och polis stärks när det gäller ungdomar som begår brott samt för att förhindra att ungdomar dras in i kriminalitet. Den lokala handlingsplanen för att minska risken för att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet ligger till grund för stadsdelsnämndens brottsförebyggande arbete och samordning med relevanta aktörer. Fältverksamheten ska arbeta mer riktat med riskgrupper och socialtjänstens utåtriktade arbete mot skolor och förskolor förbättras. Metoder och arbetssätt vidareutvecklas inom ramen för funktioner som socialsekreterare hos polis, SSPF (samverkan skola-socialtjänst-polis-fritid) och SIG (social insatsgrupp). God kännedom om sekretess och hur informationsdelning ska ske, ökar möjligheter för samarbete och möjligheten att ge rätt stöd i rätt tid. Den som vill lämna en kriminell livsstil erbjuds professionellt stöd. Metoder och arbetssätt ska vara kända.

### **Otrygga och brottsutsatta platser**

I det platsbundna trygghetsskapande arbetet kommer fokus ligga på att ha trygga vuxna som är synliga på gator och torg, utökad dialog med invånare och välskötta offentliga rum. Platssamverkan ska bedrivas på tre platser; Liljeholmen, Västertorp/Fruängen/Hägerstensåsen och Älvsjö/Solberga. Under 2026 ska stadsdelsnämnden fortsätta utveckla arbetet med platsaktivering/platsutveckling. Det idéburna offentliga partnerskapet med Älvsjö AIK och södra Folkparken om nattvandring i Solberga ska fortsätta och nämnden ska samverka med civilsamhället i syfte att etablera fler ideella nattvandringsgrupper i andra delar av stadsdelsområdet. I samarbete med socialnämnden och bostadsbolagen ska arbetet för grannsamverkan utvecklas.

De offentliga rummen i stadsdelsområdet ska vara välskötta, tillgängliga och trygga. Parker, lekplatser och naturmark ska hållas städade och vara väl omhändertagna. Särskilt fokus ska ligga på badplatser, plaskdammar och större parker där många människor vistas. Papperskorgar ska tömmas regelbundet så att parkmiljön upplevs som välkomnande och trygg. Asfalterade parkvägar ska vara väl belysta och buskar och träd ska beskäras för att öka sikten och förbättra genomsläppet av gatubelysning. Inkomna felanmälningar via *Tyck till* ska skyndsamt åtgärdas och snabb återkoppling ska ges till medborgare om det önskas.

Försöket med digitala trygghetsvandringar under 2025 föll väl ut och ska under 2026 vidareutvecklas för att säkerställa att åtgärdernas verkan dokumenteras och följs upp. Trygghetsvandringarna ska vid behov kompletteras med andra trygghetsdialoger med invånare utifrån deras behov och förmåga.

Nämnden föreslås söka medel för flertalet projekt som syftar till att öka tryggheten vid särskilt prioriterade platser. Bland annat för att sätta upp markeringar utmed en motionsslinga i Solbergaskogen. Satsningen ska bidra till ett tryggt och aktivt rekreationsområde. Nämnden föreslås även söka medel för att avhjälpa trygghetsproblem kopplade till två vägtunnlar i Västberga. De båda tunnlarna passerar under Essingeleden och ligger i en urban vägtrafik-miljö. Vidare föreslås nämnden söka trygghetsmedel för åtgärder på parkmark intill Radiusbacken.

## Välfärdsbrott och systemhotande brottslighet

Stadsdelsnämnden kommer att arbeta aktivt för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott genom att höja kunskapsnivån och medvetenheten hos medarbetarna, analysera risker samt förbättra rutinerna för att identifiera och hantera avvikelser. Under året kommer stadsdelsnämnden att anordna en välfärdsbrottsvecka under vecka 43, en temavecka som kommer att erbjuda föreläsningar och aktiviteter med fokus på välfärdsbrott. Alla medarbetare kommer att tillgodogöra sig kunskap om välfärdsbrott för att skapa en högre medvetenhet. För att uppnå detta kommer bland annat stadens e-utbildning *Välfärdsbrott - ett hot mot demokratin* att tas del av alla medarbetare under året. Det kommer att vara avgörande att medarbetarna har en god förståelse för olika typer av välfärdsbrott, inklusive felaktig folkbokföring, identitetsbrott, falska intyg, bedrägerier och andra oegentligheter som kan uppstå i stadens upphandlade tjänster.

Det strategiska arbetet kommer att inriktas på att förebygga risker och minska välfärdsbrott genom ett strukturerat tillvägagångssätt där risker kommer att utvärderas och krav kommer att fastställas för att på så vis arbeta systematiskt. Det kommer att vara klart och tydligt vilka åtgärder som ska vidtas beroende på vilken typ av avvikelser som kommer att upptäckas.

För att förstärka detta kommer stadsdelsnämnden att skapa en ny funktion för arbetet med att motverka välfärdsbrott. Funktionen kommer att bestå av en samordnare och en kontrollfunktion. Denna funktion kommer under året att arbeta tillsammans med enheterna för att motverka välfärdsbrottslighet och stärka stadsdelsnämndens arbete med att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott inom bland annat hemtjänst, HVB-hem, daglig verksamhet, lokalvård och personlig assistans. Den nya funktionen kommer att bistå enheterna med kontroller, information till medarbetare, hjälp med granskning samt att skapa tydliga riktlinjer för att säkerställa att rätt insatser kommer att genomföras baserat på den typ av fel som kommer att upptäckas. Detta arbetssätt kommer att bidra till att stärka stadsdelsnämndens förmåga att hantera välfärdsbrott på ett effektivt och systematiskt sätt.

För att ytterligare motverka välfärdsbrott kommer stadsdelsnämnden att genomföra regelbundna avtalsuppföljningar i upphandlingar av välfärdstjänster. Detta kommer inte bara att främja rättssäkerheten utan kommer även att bidra till en sund konkurrens mellan seriösa företag inom välfärdssektorn.

Kontrollen av föreningsstöd kommer att skärpas genom bland annat reviderade riktlinjer och förstärkta granskningar vid ansökningar och återrapporering. Ett systematiskt arbete kommer också att pågå för att förhindra felaktiga utbetalningar (FUT), där misstänkta fall av felaktig folkbokföring kommer att rapporteras till Skatteverket.

Vid köp av personlig assistans kommer nämnden att utföra särskilda kontroller, där bland annat bolags tillstånd kommer att granskas i samarbete med Inspektionen för vård och omsorg (IVO). Dessutom kommer kontinuerliga uppföljningar att genomföras av avtalade tjänster, exempelvis inom hemtjänst. Dessa kontroller kommer att ske både på individ- och verksamhetsnivå för att säkerställa att insatser och debiteringar kommer att ske i enlighet med den enskildes behov och gällande avtal.

### Särskilt utsatta och sårbara brottsoffer

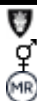
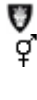
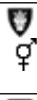

Samarbetet inom förebyggande arbete fortsätter att utvecklas, med fokus på samlokalisering och tidiga insatser för små barn, vilket stärks genom familjecentralens förbättrade samarbete. Samverkan med lokalpolisområdena ska stärkas så att insatser kan utföras gemensamt.

Äldre personer och personer med funktionsnedsättning ska erbjudas alternativa sätt att genomföra trygghetsvandringar, som exempelvis trygghetsbuss och digitala trygghetsvandringar. Nämnden ska också samverka med polisen kring information till äldre om bedrägerier.

Äldre personer och personer med funktionsnedsättning utgör dessutom en särskilt sårbar grupp med förhöjd risk att utsättas för våld i nära relation. Personal som möter denna målgrupp ska därför ha kompetens för att identifiera tecken på utsatthet och kunna agera. Genom kompetenshöjande insatser samt tydliga rutiner och arbetssätt ska utsatthet kunna upptäckas i ett tidigt skede och våldsutsatta erbjudas ändamålsenligt stöd.

### Kriminella miljöer och livsstilar

Invånare som har en kriminell livsstil och är brottsligt aktiva erbjuds samordnat stöd för att lämna en kriminell miljö. Medarbetare ska ha goda kunskaper om kriminalitet och erbjuda kunskapsbaserade insatser. Informationsutbyte mellan socialtjänst, polis och andra relevanta myndigheter fungerar väl så att ungdomar och vuxna får rätt stöd i rätt tid. Arbetet mot våldsbejakande extremism ska fortsätta och utvecklas utifrån lokal erfarenhet och kunskap.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	86 %	80 %	År
 Andel stockholmare som upplever trygghet på kvällen i det område där de bor	84 %	84 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning	73 %	73 %	År
 Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	73 %	73 %	År

Nämndmål: Det sociala förebyggande arbetet bidrar till att invånare känner sig trygga

### Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämndens samordnade funktioner särskilt säkerställer en god samverkan i det förebyggande arbetet. Arbetet med lokala operativa samverkansforum vidareutvecklas.

Arbetet utgår från beskrivna insatser i den lokala handlingsplanen för att förebygga och motverka att ungdomar blir kriminella. Insatser och samverkan för att förebygga att ungdomar dras in i kriminalitet förstärks. Socialtjänstens samarbete med förskolor och skolor ska förbättras ytterligare. Genom en effektiv samverkan och ett kunskapsbaserat socialt förebyggande arbete, blir stadsdelsområdet tryggare att bo, vistas och verka i.

### Förväntat resultat

- Andelen niondeklassare som rapporterar att de känner sig trygga ökar, samtidigt som deras utsatthet för hot och våld minskar.
- Samverkan och samordning bidrar till ett mer effektivt förebyggande arbete.

Nämndmål: Stadsdelsnämnden deltar i kraftsamlingen mot välfärdsbrott

### Beskrivning

Nämnden arbetar aktivt med att minska risken för välfärdsbrott genom att höja kunskapsnivån och riskmedvetenheten bland medarbetarna, samt förbättra rutinerna för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott. Det är viktigt att medarbetarna har kunskap om välfärdsbrott, inklusive felaktig folkbokföring, identitetsbrott, falska intyg, otillåten påverkan, samt bedrägeri och oegentligheter i stadens upphandlade tjänster. Det strategiska arbetet fokuserar på att förebygga risker och motverka välfärdsbrott genom ett systematiskt arbetssätt där risker analyseras, kontroller stärks och tydliga krav ställs för att säkerställa en rättssäker och effektiv användning av stadens resurser. Nämnden genomför även avtalsuppföljningar med verksamheter som ligger på entreprenad. Regelbunden uppföljning sker på individ- och verksamhetsnivå för att säkerställa att insats och debiteringar sker i enlighet med den enskildes behov och gällande avtal. Medarbetare utbildas och informeras om vad de behöver vara uppmärksamma på via utbildningsinsatser.

### Förväntat resultat

- Fler kontroller genomförs med syfte att motverka förekomsten av välfärdsbrott
- Noggrannare uppföljningar av avtal.
- Medarbetarnas kunskap om välfärdsbrott ökar

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Samtliga medarbetare ska ha tagit del av stadens e-utbildning "Välfärdsbrott – ett hot mot demokratin"	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska planera och genomföra en välfärdsbrottsvecka under vecka 43	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska stärka kontrollen inom identifierade riskområden, såsom exempelvis hemtjänst, personlig assistans, föreningsbidrag, lokalvård och HVB-hem	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: Stadsmiljön upplevs som trygg att vistas och verka i

### Beskrivning

Målet ska nås genom ett fortsatt arbete med platssamverkan, platsaktivering, trygghetsupprustningar och kontinuerligt arbete med att hålla stadsmiljön städad, väl upplyst och attraktiv. Prioriteringar i arbetet utgår från den lokala lägesbilden som tas fram tillsammans med polisen samt underlag som trygghetsvandringar och trygghetsundersökningar.

Under 2026 kommer ett särskilt fokus ägnas åt att fortsätta utveckla arbetet med platssamverkan i syfte att stärka möjligheten för civilsamhället, invånare och näringsliv att vara medskapare i den lokala platsutvecklingen i större utsträckning. Här kommer arbetet med barn och ungas rätt till kultur spela en viktig roll genom att nämnden ska aktivera befintliga otrygga offentliga platser med kultur för, av och med barn och unga. Stadsdelsnämnden kommer även fortsätta utveckla formerna för hur föreningslivet kan involveras i det trygghetsskapande arbetet genom att exempelvis arbeta uppsökande för att hitta nya samarbeten (IOP) för nattvandring.

Nämnden ska ha en fungerade barmarksrenhållning och vinterväghållning av parkvägar och trappor för en god framkomlighet året runt. Stadsdelsområdet ska ha en väl fungerade sophämtning med tömning av sopkorgar och bortplockning av löst skräp på marken för att skapa trygga och välbesökta badplatser och parkmiljöer. Nämnden ska förse otrygga platser och parkvägar med belysning. Stadsdelsområdets anläggningar som t.ex. lekplatser, utegym och badplatser ska ha funktionsgodkända redskap för vistelse utan risk för skador. Nämnden ska kontinuerligt arbeta med siktbeskrivningar i parkmiljö där syftet är att skapa fria siktlinjer för ökad trygghet och säkerhet. Tillgängligheten till natur och vatten är fundamental för stockholmarnas livskvalitet och stadsdelsnämnderna ska bidra till tillskapandet av fler officiella badplatser, vinterbadplatser, vindskydd och grillplatser. Frukträd och bärbuskar ska planteras.

### Förväntat resultat

- Den upplevda tryggheten i stadsmiljön bland stadsdelsområdets invånare är hög.
- Invånarnas nöjdhet med städning och skötsel av parker ökar.
- Samverkan med polis, lokala civilsamhället och näringslivet är fortsatt god och utvecklas.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska följa upp kvaliteten av parkdriften i egen regi	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska ha dialog med invånarna om trygghetsskapande åtgärder	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: Stöd erbjuds till ungdomar och vuxna som vill lämna en kriminell livsstil

### Beskrivning

Invånare som har en kriminell livsstil och är brottsligt aktiva erbjuds stöd för att lämna en kriminell miljö. Medarbetare ska ha goda kunskaper om kriminalitet och dess konsekvenser samt erbjuda insatser och stöd. Metoder och arbetssätt ska vara kända hos berörda i stadsdelsnämnden och hos samarbetsaktörer. Nämnden samverkar med polis och kriminalvård bland annat genom metoderna Trefas och sociala insatsgrupper - SIG. Samarbetet med socialsekreterare hos polis ska ses över om det går att utveckla att det även kan inkludera vuxna personer. Informationsutbyte mellan socialtjänst, polis och andra relevanta myndigheter fungerar väl så att ungdomar och vuxna får rätt stöd i rätt tid. Stadsdelsnämnden och samverkansaktörer har god kännedom om orosanmälningar och hur sekretess/informationsutbyte kan ske.

### Förväntat resultat

- Fler ungdomar och vuxna får insatser och stöd för att lämna ett liv med kriminalitet

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska fortsätta utveckla kunskapsbaserade insatser till personer som begår brott samt erbjuda eftervård vid placering	2025-01-01	2026-01-31

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att utveckla demokratiarbete och öka kunskapen om mänskliga rättigheter inom verksamheterna. Invånarnas förslag och synpunkter tas tillvara genom medborgarförslag, medborgarbudget och arbetssätt för medborgardialoger vidareutvecklas. Invånarna får en likvärdig service och blir väl bemötta. Samverkan med civilsamhället ska stärkas.

Programmet för de mänskliga rättigheterna tillsammans med de globala målen i Agenda 2030 utgör en grund för stadsdelsnämndens arbete med att bidra till att uppnå kommunfullmäktiges inriktningsmål- att utveckla stadens arbete för social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet. Nämnden har bland annat tagit sig an principen Ingen ska lämnas utanför, som innebär att mål 5, 10 och 11 är särskilt viktiga för nämndens verksamheter att fokusera på. Hållbara städer och samverkan, vilket inkluderar en trygg, inkluderande, hälsosam och tillgänglig livsmiljö har tydliga anslag i de mål och förväntade resultat som nämnden antagit. Under 2026 ska programmet för de mänskliga rättigheterna implementeras där arbetet mot diskriminering och rasism särskilt är prioriterat. Jämställdhet ska genomsyra verksamheternas arbete och kommer följas upp varje tertiäl under relevanta verksamhetsområden.

### Stadsdelsnämndens arbete för att öka tilliten och förtroendet för staden

Stadsdelsnämnden arbetar löpande för att stärka den lokala demokratin samt att öka tilliten och förtroendet för staden. Känslan av tillit är tätt förknippat med den sociala hållbarheten i samhället. Avgörande för integration och delaktighet är faktorer som att ha arbete och tillgång

till nätverk, inte minst för att skapa ingångar till arbetsmarknaden, att det finns platser där möten kan äga rum och nätverk kan formas.

Utifrån detta kommer stadsdelsnämnden under 2026 att fortsätta stärka arbetet med medborgardialog. Där ett särskilt fokus ägnas åt hur nämnden kan använda sig av medskapande metoder i mer komplexa frågor. I arbetet kommer röstsvaga grupper att prioriteras. Nämnden fortsätter erbjuda information om socialtjänstens arbete kopplat till barn och unga på svenska, arabiska och tigrinja. Nämnden kommer under året att verka för att fler IOP ska tecknas. Under 2026 ska förvaltningen utveckla nya arbetssätt att inkludera barn och unga i beslutsprocesser och förändringar i närmiljön, exempelvis genom att införa ett ungdomsråd och att bjuda in föreningar till att påverka i beslutsprocesser eller förändringsprocesser. Stadsdelsnämnden kommer även att fortsätta och utöka deltagandet på lokala evenemang för att samverka med civilsamhället och öka förtroendet hos allmänheten.

Inom stadsmiljö ska dialog med invånare hållas i allt utvecklingsarbete. Dialogen ska hållas på flera olika sätt, både som stora dialoger där möjlighet finns att lämna synpunkter direkt till nämnden till små dialoginsatser med möjlighet att lämna synpunkter via qr-koder.

### **Medborgarkontoret i Älvsjö**

Stadsdelsnämnden ska utveckla medborgarkontoret i Älvsjö och säkerställa att likvärdig service kan erbjudas till alla stockholmare. Nämndens samhällsvägleddare ska förmedla information om föreningsdrivna aktiviteter som ger möjlighet till språkträning, socialt nätverk och meningsfull fritid. På medborgarkontoret ska invånare kunna få hjälp med olika typer av myndighetskontakter och möjlighet att låna en dator. Samverkan med valnämnden ska ske för att kunna erbjuda möjlighet att förtidsrösta på medborgarkontoret inför valet 2026.

### **Agenda 2030**

De globala målen i Agenda 2030 utgör en grund för stadsdelsnämndens arbete med att bidra till att uppnå kommunfullmäktiges inriktningsmål att utveckla stadens arbete för social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet. Nämnden har bland annat tagit sig an principen Ingen ska lämnas utanför, som innebär att mål 5, 10 och 11 är särskilt viktiga för nämndens verksamheter att fokusera på i arbetet med de globala målen. Hållbara städer och samverkan, vilket inkluderar en trygg, inkluderande, hälsosam och tillgänglig livsmiljö har tydliga anslag i de mål och förväntade resultat som nämnden antagit.

#### *Individ- och familjeomsorg samt funktionsnedsättning och socialpsykiatri*

Det sociala hållbarhetsarbetet sker genom att bland annat tillse att det finns kunskapsbaserade insatser och stöd som bidrar till människors möjlighet att nå sin fulla kapacitet att bidra till samhällets utveckling. Insatser för att barn och ungdomar ska växa upp under goda levnadsvillkor och få en bra skolgång är särskilt prioriterade för att uppnå detta. Samverkan och samhandling med andra samhällsaktörer så som förskola, skola, polis och hälso- och sjukvård blir således viktig för att få kunskap om varandras uppdrag och ansvar, och för att gemensamt genomföra kartläggning och analys så att alla med gemensamma krafter kan bidra till ett samhälle i enlighet med Agenda 2030.

Vuxna invånare ska kunna vara självförsörjande och leva ett gott och hälsosamt liv genom att samverka med bland annat Jobbtorg för att underlätta vägen ut i arbete. Flera av målen



omfattar också rätten till ett liv fritt från våld. Det stöd och de insatser som ges till våldsutsatta och våldsutövare ger förutsättningar för att invånare ska kunna leva ett liv fritt från våld och diskriminering. Stadsdelsnämndens öppna verksamhet för barn och unga är hbtqi-certifierade och analyserar löpande sin målgrupp för att säkerställa att aktiviteter planeras för att inkludera alla målgrupper.

#### *Förskola*

En utbildning av god kvalitet är en grundläggande mänsklig rättighet. Förskolan ska främja livslångt lärande och ge trygghet och omsorg för alla barn samt förmedla och förankra grundläggande demokratiska värderingar liksom respekt för mänskliga rättigheter.

Agenda 2030 omfattar social samt miljömässig hållbarhet. Det sociala hållbarhetsarbetet lägger fokus på barns rätt enligt Barnkonventionen, aktiva åtgärder samt arbetet för barn i behov av särskilt stöd. Det miljömässiga hållbarhetsarbetet lägger fokus på att utveckla och förtydliga sambandet mellan fysisk aktivitet och rörelse, goda matvanor och hälsa samt klimatpåverkan.

#### *Äldreomsorg*

Äldreomsorgen hållbarhetsarbete ska främja psykisk hälsa, välbefinnande och bibehållen självständighet för äldre. Förebyggande verksamheten riktar sina aktiviteter till alla seniorer i stadsdelsområdet och stadsdelsnämndens särskilda boende arbetar med att erbjuda social stimulans och daglig aktivering för de äldre. Arbetet med mat och måltider bidrar till att förebygga undernäring hos de äldre. Det görs genom riktade insatser inom ramen för matlyftet men även i form av måltidsobservationer och nattfastemätningar.

#### *Samhälle och service*

Hållbarhetsarbetet bedrivs genom att arbeta för god framkomlighet, skapa giftfria miljöer i verksamheterna, bidra till ett mer jämställt samhälle genom åtgärder i stadsmiljön, minska stadsdelsnämndens energianvändning, främja hållbar infrastruktur, öka tillgängligheten i stadsmiljön, bidra till mer hållbara städer, minska stadsdelsnämndens konsumtion och inköp, skapa mer motståndskraftiga parker och naturområden samt öka den biologiska mångfalden och gynna ekosystemtjänsterna i parker och naturområden. Dialogen med invånare ska stärkas inom stadsmiljöområdet för att öka delaktighet och inflytande.

### **Nationella minoriteters rättigheter**

Stockholms stad är förvaltningsområde för finska, samiska och meänkieli.

För stadsdelsnämndens förskoleverksamhet innebär det att barn har rätt till förskoleplats där hela eller en väsentlig del av utbildningen bedrivs på något av minoritetsspråken. Syftet med väsentligt tvåspråkig förskola är att ge barnen möjlighet att utveckla och bevara sitt språk och sin kulturella identitet. På avdelningen Rubinen inom Telefonplans förskolor bedrivs verksamhet helt på finska.

För stadsdelsnämndens äldreomsorg innebär det att äldre har rätt till att få information om möjligheterna till äldreomsorg och att få hela eller en väsentlig del av sin äldreomsorg på något av minoritetsspråken. Syftet är att ge möjlighet till äldre att bevara sitt språk och sin kulturella identitet. Under 2026 fortsätter arbetet med att öka kännedomen inom äldreomsorgens verksamheter om minoriteters rättigheter.

**Barns rättigheter**

Stadsdelsnämndens arbete med att stärka barns rätt till delaktighet och inflytande utgår från stadens Program för barnets rättigheter och inflytande i Stockholms stad. Inom förvaltningen finns en utsedd representant som deltar i stadens övergripande nätverk som leds av stadens barnombudsman. Utöver detta har socialtjänstens verksamheter två utsedda barnrättssamordnare som tillsammans leder ett nätverk med representanter från socialtjänstens enheter.

Nämndens arbete ska säkerställa att barns rätt till information, delaktighet och inflytande samt rättigheter tillgodoses. Detta sker bland annat genom att barnrättsperspektivet säkerställs genom barnens delaktighet i utredningar och beslut som berör dem. Socialnämndens stödmaterial för barnrättsperspektiv inom socialtjänsten används. Inom förebyggande verksamheter för barn och unga säkerställs delaktigheten genom att barn och unga görs delaktiga i utvecklingen av exempelvis mötesplatser. Under 2025 påbörjades ett arbete för att inrätta ungdomsråd i stadsdelen. Arbetet fortsätter under 2026.

För att säkerställa att barnrättsperspektivet alltid beaktas i beslut som rör barn ska nämndens verksamheter fortsätta att stärka barnkonsekvensanalyserna i tjänsteutlåtanden.

**Ökad jämställdhet**

Analyser av könsuppdelad statistik görs regelbundet och vid omotiverade skillnader vidtas nödvändiga åtgärder i verksamheten för att minska skillnaderna. Stödfrågor för jämställdhetsanalyser används.

Stadsdelsnämndens verksamheter inom socialtjänsten ska bidra till att ge samma möjligheter och lika villkor för alla. Behovsbedömningar ska bygga på antaganden som bidrar till ökad rättssäkerhet, till mer träffsäkra insatser och till att resurser fördelas likvärdigt utifrån kvinnors och mäns behov och prioriteringar.

Stadsdelsnämndens äldreomsorg ska erbjuda en jämställd och jämlik vård och omsorg. Utredningar och bedömningar av insatser sker ur ett normkritiskt perspektiv, det är individens behov som styr.

I parker och naturområden värnas en universell utformning som ska gynna alla oavsett könstillhörighet och möjligheter till rörelse.

**Hbtqi**



Fritidsverksamheten inom stadsdelsområdet erbjuder tillgänglig och anpassad verksamhet efter barns behov och levnadsmönster där bland annat hbtqi inkluderas och prioriteras. Enheten för medborgarservice är hbtqi-certifierad sedan 2025 och har implementerat arbetssätt för inkludering.

**Rättigheter för personer med funktionsnedsättning**

Hägersten-Älvsjö och Skärholmens gemensamma råd för funktionshinderfrågor bidrar till förbättringar för personer med funktionsnedsättning i alla åldrar i stadsdelsområdet. För att öka möjligheterna att personer med funktionsnedsättning ges god möjlighet att vara delaktig i demokratin, ska riktade informationsinsatser ges till funktionsnedsatta.

## Agenda 2030 globala mål



Indikator	Årsmål	KF:s årsmål år 2026	Periodicitet
 Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	43 %	41 %	År
Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	
 Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att förskoleverksamheterna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31	

**Nämndmål:** Hägersten-Älvsjö stadsdelsområde är jämställt, öppet och demokratisk

### Beskrivning

Målet nås genom att Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna och Agenda 2030 utgör ett stöd och genomsyrar nämndens verksamheters arbete, kontakter och bemötande med invånarna. Nämndens verksamheter ska öka sina kunskaper om målgrupps förutsättningar och behov i syfte att ge bättre service och att målgruppen får sina rättigheter tillgodosedda. Verksamheterna ska präglas av gott bemötande och öppenhet för inflytande och delaktighet. Nämnden motverkar alla former av rasism och diskriminering och värnar om allas jämlikhet. Förvaltningens tjänsteutlåtanden genomförs utifrån både jämställdhets- och barnkonsekvensanalys i ärenden där detta är relevant.

Kunskap om innehållet i det reviderade programmet Tillgänglighet och delaktighet för funktionsnedsatta 2024–2029 ska vara god och leda till god kvalitet för målgruppen. Stadsdelsnämndens parker och grönområden ska i så stor utsträckning som möjligt vara tillgänglighetsanpassade.

I arbetet för en äldrevänlig stad pågår ett utvecklingsarbete för samverkan med föreningar och andra aktörer för dialog, informations-, erfarenhets-, och idéutbyte med fokus på det

gemensamma arbetet med att tillgodose äldre medborgares behov av socialt innehåll, kultur, hälsa, fritid, vardagsmotion, social delaktighet och samvaro samt medmänskligt stöd.

Medborgardialoger kommer att genomföras i syfte att stärka tilliten och den lokala demokratin. Ambitionen är att bidra till ett öppnare och mer inkluderande samtal och möten med stadsdelsområdets invånare. Nämnden ska delta och finnas representerade på olika evenemang i stadsdelsområdet i syfte att stärka tilliten till förvaltningen.

Stadsdelsnämnden ska utveckla medborgarkontoret i Älvsjö och säkerställa att likvärdig service kan erbjudas till alla stockholmare. Medborgarkontoret kommer under 2026 ge ökade möjligheter till aktiviteter och evenemang för invånarna och civilsamhället att mötas för samtal. Vidare ska samverkan med valnämnden ske för att kunna erbjuda möjlighet att förtidsrösta på medborgarkontoret inför valet 2026.

De medborgarförslag som nämnden ska genomföra under året är en mindre upprustning vid lekplatsen Arkenparken i avvaktan på Grön kompensation för en större upprustning av platsen samt även undersöka om det finns en lämplig plats för en dansbana. Vidare ska nämnden slyröja runt en ek vid Långsjöbadet samt beskära träd och förbättra siktlinjer vid en grönyta nära Älvsjö centrum enligt beslutade medborgarförslag.

### Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnden utvecklar den lokal demokratin genom dialoger och inbjuden till deltagande om stadsdelsområdets utveckling för att få kunskap om invånarnas önskemål och behov.
- Stadsdelsnämndens verksamheter ökar sina kunskaper om målgruppens förutsättningar och behov utifrån programmet för de mänskliga rättigheterna.
- Stadsdelsnämnden genomför jämställdhetsanalyser på olika nivåer för att bidra till att nämndens verksamheter erbjuder likvärdig service, bemötande och fördelning av resurser för kvinnor och män respektive flickor och pojkar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska inrätta ett ungdomsråd med syfte att göra barn och ungdomar delaktiga i utformningen av nämnden beslut och påverka verksamheten.	2026-01-01	2026-05-31
Stadsdelsnämndens verksamheter ska ta fram och genomföra aktiviteter utifrån Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna med hänvisning till MR-programmets fokusområden.	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämndens verksamheter ska ta fram och genomföra fler aktiviteter utifrån programmet - Tillgänglighet och delaktighet för funktionsnedsatta.	2026-01-01	2026-12-31

Nämndmål: Nämnden har en god samverkan med civilsamhället

### Beskrivning

Målet ska nås genom att nämnden har ett förhållningssätt där dialog, delaktighet och partnerskap med civilsamhällets aktörer är en självklar del i utveckling av verksamhet. Ett starkt civilsamhälle bidrar till ett mer hållbart stadsdelsområde och är avgörande för att kunna lösa komplexa samhällsutmaningar.

Under 2026 ska nämnden fortsätta utveckla och utöka möjligheterna till delaktighet från boende, civilsamhället och det lokala näringslivet i dialoger och forum i frågor som är angelägna lokalt. Stadsdelsnämnden har en central roll i arbetet för att öka invånarnas tillit till stadens olika verksamheter. Dialog med ett uttalat syfte att stärka förtroendet för stadens välfärdsverksamheter i allmänhet och socialtjänsten i synnerhet ska särskilt prioriteras. Genom att ha dialog och inhämta synpunkter uppnås också ett bättre resultat och kvalitet i verksamheten.

Stadsdelsnämnden kommer även att fortsätta och utöka deltagandet på lokala evenemang för att samverka med civilsamhället och öka förtroendet hos allmänheten.

Stadsdelsnämndens utvecklingsarbete ska präglas av ett utforskande och behovsorienterat arbetssätt och IOP (idéburet offentligt partnerskap) som samarbetsform är särskilt användbar för att främja långsiktig samverkan för att hitta gemensamma lösningar på komplexa problem.

### Förväntat resultat

- Samarbetet med civilsamhället stärks och utvecklas.
- Stadsdelsnämnden har ingått fler idéburna offentliga partnerskap

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum
Stadsdelsnämnden ska arbeta stadsdelsövergripande för att stärka föreningslivet och civilsamhället	2026-01-01	2026-12-31
Stadsdelsnämnden ska bidra till aktiviteter tillsammans med civilsamhället med målet att öka valdeltagandet i de allmänna valen	2026-01-01	2026-09-14
Stadsdelsnämnden ska ingå fler IOP med föreningar eller andra aktörer i civilsamhället	2026-01-01	2026-12-31



## Redovisning av ekonomi

### Nämndens ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2026	VP 2025	Beräknadslutlig budget 2025	Prognostiserat utfall 2025 (Okt)	Bokslut 2024
Nämnd och förvaltningsövergripandeadministration	78,6	78,5	81,4	79,4	74,7
Individ- och familjeomsorg	342,8	330,8	333,8	388,8	365,6
varav barn och ungdom	204,2	189,3	192,3	242,3	233,2
varav vuxna	50,8	53,7	53,7	68,7	66,8
varav socialpsykiatri	80,4	82,1	82,1	77,1	74,0
varav nyanlända	0,0	0,0	0,0	-5,0	-8,6
Arbetsmarknadsåtgärder	34,3	18,8	18,8	18,8	16,6
Ekonomiskt bistånd	123,6	119,2	121,4	135,4	129,5
varav handläggning	22,9	30,0	34,5	34,5	34,6
Stadsmiljö	72,7	73,1	76,7	76,7	67,4
varav avskrivningar	27,1	25,7	29,2	29,2	28,1
varav internränta	7,8	7,7	6,4	6,4	6,1
Förskola	884,4	885,3	860,4	856,4	867,0
Äldreomsorg	1111,5	1051,5	1051,5	986,5	933,5
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	672,5	623,6	652,9	647,9	620,4
Barn, kultur och fritid	55,8	43,9	47	47	43,3
Övrig verksamhet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>3 376,2</b>	<b>3 224,7</b>	<b>3 243,9</b>	<b>3 236,9</b>	<b>3 118,0</b>

Kommunfullmäktige har i budget för år 2026 anvisat Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd 3 376,2 mnkr netto i driftbudget. Budgeten (anslaget) fördelas till stadsdelsnämnderna med hjälp av olika resursfördelningssystem. Anslaget finansierar individ- och familjeomsorg, ekonomiskt bistånd, vissa arbetsmarknadsåtgärder, barn, kultur och fritid, förskola, äldreomsorg, stöd och service till personer med funktionsnedsättning, stadsmiljö, m.m. Tilldelad budget innehåller inte några särskilda medel för att täcka nämnd- och förvaltningsövergripande administration. I budget för år 2026 har 78,6 mnkr omfördelats för att täcka dessa kostnader. Beloppet motsvarar 2,31 procent av nettobudgeten vilket är en minskning från 2,39 procent av nettobudgeten 2025.

I budgeten beaktas endast kostnader och intäkter för nämndens åligganden gentemot invånarna i Hägersten-Älvsjö stadsdelsområde. Undantag från detta utgörs av åligganden som rör gentemot andra personer än invånarna i Hägersten-Älvsjö utgörs bl.a. av försäljning av verksamhet till andra nämnder och kommuner. Sådan försäljning sker bl.a. vid äldreboenden och dagliga verksamheter för personer med funktionsnedsättning. Stadsdelsnämnden bekostar dessa åtaganden med de intäkter som erhålls. Dessa kostnader

och intäkter benämns omslutningsförändringar. Omslutningsförändringar uppkommer även vid vissa externa transaktioner (t.ex. migrationsintäkter som är en form av statsbidrag, hyror och avgifter för mat som pensionärer i äldreboenden betalar samt s.k. LASS-intäkter från försäkringskassan). Utöver kostnadsramen om 3 498,3 mnkr och intäktskrav om 122,1 mnkr budgeteras därför kostnader och intäkter med 432,4 mnkr.

Mnkr	VP 2026	VP 2025	Beräknadslutlig budget 2025	Prognostiserat utfall 2025 (Okt)	Bokslut 2024
Kostnader	3 930,7	3 661,1	3 737,3	3 869,2	3 709,5
Intäkter	-554,5	-436,4	-493,4	-632,3	-591,5
<b>Netto</b>	<b>3 376,2</b>	<b>3 224,7</b>	<b>3 243,9</b>	<b>3 236,9</b>	<b>3 118,0</b>

### *Prestationsbudgeterade verksamheter*

I stadens resursfördelningssystem finns olika former av medelstilldelning. För förskoleverksamhet tilldelas nämnden medel utifrån schablonbelopp per inskrivet barn. Motsvarande gäller för vissa personer med funktionsnedsättning avseende boende, daglig verksamhet, korttidshem, korttidstillsyn och korttidsvistelse på dagtid. Prestationsbudgeteringen bygger på inskrivningstal under året. Därför erhåller nämnden sin slutliga budget för året först i slutet av år 2026.

### **Nämnd- och förvaltningsadministration**

#### Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2026	VP 2025	Beräknadslutlig budget 2025	Prognostiserat utfall 2025 (Okt)	Bokslut 2024
Kostnader	78,6	78,5	82,1	81,1	76,7
Intäkter	0,0	0,0	-0,7	-1,7	-2,0
<b>Netto</b>	<b>78,6</b>	<b>78,5</b>	<b>81,4</b>	<b>79,4</b>	<b>74,7</b>

Under nämnd och förvaltningsövergripande uppgifter budgeteras nämnd, förvaltningschef, nämndkansli och den förvaltningsövergripande administrationen så som lokaler, övergripande IT-kostnader, MAS och MAR-tjänster, säkerhetssamordnare, planeringssekreterare, ekonomi med samordnare för upphandling och stödfunktion för sociala system, samt HR och kommunikation. Jämfört med verksamhetsplan för år 2025 har budgeten ökat med 0,1 mnkr.

### **Individ- och familjeomsorg (barn och ungdom, vuxna och socialpsykiatri)**

#### Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2026	VP 2025	Beräknadslutlig budget 2025	Prognostiserat utfall 2025 (Okt)	Bokslut 2024
Kostnader	364,7	353,8	356,8	456,2	427,6
Intäkter	-21,9	-23,0	-23,0	-67,4	-62,0
<b>Netto</b>	<b>342,8</b>	<b>330,8</b>	<b>333,8</b>	<b>388,8</b>	<b>365,6</b>

Individ- och familjeomsorg innefattar fyra delar: barn och ungdom, vuxna, socialpsykiatri och nyanlända. Jämfört med verksamhetsplan för år 2025 har budgeten ökat med 12,0 mnkr.

Fördelning per delområde inklusive ledningsfunktionen redovisas nedan:

– *Barn och ungdom*

Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2026	VP 2025	Beräknadslutlig budget 2025	Prognostiserat utfall 2025 (Okt)	Bokslut 2024
Kostnader	211,1	196,5	199,5	278,8	261,7
Intäkter	-6,9	-7,2	-7,2	-36,5	-28,5
<b>Netto</b>	<b>204,2</b>	<b>189,3</b>	<b>192,3</b>	<b>242,3</b>	<b>233,2</b>

Stadsdelsnämnden har ett särskilt ansvar för barns uppväxtvillkor och för skydd och stöd till barn och ungdomar i utsatta livssituationer. Verksamheten omfattar såväl preventiva som avhjälpanse insatser. Jämfört med verksamhetsplan för år 2025 har budgeten ökat med 14,9 mnkr.

I samverkan med skolor inom stadsdelsområdet arbetar fältassistenter och preventionssamordnare med att ge barn- och ungdomar ett normkritiskt förhållningssätt. Vidare erbjuds föräldrautbildningar samt arbetet med att samverka med polis inom verksamhetsområdet.

– *Vuxna*

Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2026	VP 2025	Beräknadslutlig budget 2025	Prognostiserat utfall 2025 (Okt)	Bokslut 2024
Kostnader	55,1	59,5	59,5	74,6	73,4
Intäkter	-4,3	-5,8	-5,8	-5,9	-6,7
<b>Netto</b>	<b>50,8</b>	<b>53,7</b>	<b>53,7</b>	<b>68,7</b>	<b>66,8</b>

I tabellen ovan har verksamhet för vuxna med beroendeproblematik och verksamhet för personer som utsatts för våld i nära relationer budgeterats. Inom verksamhetsområdet omfattas även personer med komplexa vårdbehov, samsjuklighet, psykisk sjukdom och missbruksproblematik. Ytterligare finns verksamhet för personer som omfattas av tak över huvudet garantin, s.k. TÖG. Vidare finns budget- och skuldrådgivning inom verksamhetsområdet. Ansvar för relationsvårdcentrum (som Hägersten-Älvsjö har tillsammans med Skärholmen) kommer den 1 juli att föras över till Socialnämnden. Jämfört med verksamhetsplan för år 2025 har budgeten minskat 2,9 mnkr.



– Socialpsykiatri

Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2026	VP 2025	Beräknadslutlig budget 2025	Prognostiserat utfall 2025 (Okt)	Bokslut 2024
Kostnader	91,1	92,1	92,1	87,7	84,3
Intäkter	-10,7	-10,0	-10,0	-10,6	-10,3
<b>Netto</b>	<b>80,4</b>	<b>82,1</b>	<b>82,1</b>	<b>77,1</b>	<b>74,0</b>

Verksamheten omfattar insatserna bostad med särskild service, boendestöd, stödboende, sysselsättning, ledsagning och kontaktperson. I stadsdelsområdet finns även öppna träffverksamheter. Jämfört med verksamhetsplan för år 2025 har budgeten minskat 1,7 mnkr.

– Nyanlända

Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2026	VP 2025	Beräknadslutlig budget 2025	Prognostiserat utfall 2025 (Okt)	Bokslut 2024
Kostnader	0,0	0,0	0,0	8,0	5,8
Intäkter	0,0	0,0	0,0	-13,0	-14,4
<b>Netto</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-5,0</b>	<b>-8,6</b>

Liksom år 2025 budgeteras det inga medel för det sociala stödet för nyanlända, medel tas av de intäkter som erhålls från Migrationsverket.

**Stadsmiljö**

Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2026	VP 2025	Beräknadslutlig budget 2025	Prognostiserat utfall 2025 (Okt)	Bokslut 2024
Kostnader	74,7	73,1	77,7	77,7	67,8
Intäkter	-2,0	0,0	-1,0	-1,0	-0,4
<b>Netto</b>	<b>72,7</b>	<b>73,1</b>	<b>76,7</b>	<b>76,7</b>	<b>67,4</b>

I Hägersten-Älvsjö stadsdelsområde finns ca 700 hektar parkmark, varav drygt 300 hektar parkmark som kräver kontinuerlig skötsel. Resten av ytan är naturmark och naturreservat med en lägre skötselfrekvens. Under 2026 kommer parkskötsel och renhållning bedrivas i egen regi medan vinterväghållning blir kvar på entreprenad. Kontroll och uppföljning av entreprenörernas arbete sker genom regelbundna besiktningar. I detta arbete är synpunkter och klagomål från allmänheten av stort värde. Jämfört med verksamhetsplan för år 2025 har driftbudgeten minskat med 1,9 mnkr till 37,8 mnkr. Minskningen beror på att medel avsatta till arbetet med övertagande av parkdrift i egen regi i VP 2025 inte finns kvar för 2026. Budgeten för avskrivningar och internränta har ökat med 1,5 mnkr jämfört med 2025 och uppgår sammantaget till 34,9 mnkr.

I verksamhetsplanen för år 2026 finns parkinvesteringsmedel om 23,4 mnkr vilket är en ökning med 7,0 mnkr jämfört med verksamhetsplan för år 2025. Ökningen beror på att medel erhållits för en upprustning av plaskdammen i Lugnets parklek under 2026. Upprustningen sker i samarbete med trafikkontoret. Medlen kommer därutöver användas till renovering av parkvägar och trappor samt upprustning av lekplatser mm.

## Förskola

### Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2026	VP 2025	Beräknadslutlig budget 2025	Prognostiserat utfall 2025 (Okt)	Bokslut 2024
Kostnader	959,8	963,6	963,0	991,7	977,2
Intäkter	-75,4	-78,3	-102,6	-135,3	-110,2
<b>Netto</b>	<b>884,4</b>	<b>885,3</b>	<b>860,4</b>	<b>856,4</b>	<b>867,0</b>

Stadsdelsnämnden ansvarar för totalt 74 förskolor fördelat på sju förskoleområden. Inom varje område finns fyra förskoleenheter med vardera två till fyra förskolor. I verksamhetsområdet ingår också insatser till barn i behov av särskilt stöd och öppen förskola. För öppen förskola har ca 5,0 mnkr budgeterats. Öppna förskolorna är lokaliserade i Liljeholmen, Hägerstensåsen, Fruängen samt Älvsjö.

Nämnden får en grundschablon per inskrivet barn i förskolan. Förskoleenheterna får sedan huvuddelen av schablonbeloppet i ersättning i form av en så kallad förskolepeng. Den av kommunfullmäktige fastställda ”minimipengen” är 80 procent av grundschablonen. 2021 höjdes förskolepengen av stadsdelsnämnden till 81 % av schablonen, vilket kommer att fortsätta även 2026. Kommunfullmäktige har höjt schablonen med 2,5 % jämfört med år 2025. Utöver peng per barn fördelas även bidrag från det socioekonomiska tilläggsanslaget till enheterna efter bedömning av stödenheten. Medel för att uppfylla barnomsorgsgarantin kommer att fördelas ur Kommunstyrelsens centrala medelsreserv. Nämndens sammanlagda schablonersättning fastställs genom avläsningar av antal barn som är inskrivna i nämndens förskolor som görs under budgetåret, varför nämnden får sin slutliga budget för verksamhetsområdet först i december 2026.

Samtliga sju förskoleområden föreslås utgöra resultatenheter. Jämfört med verksamhetsplan för år 2025 har budgeten minskat med 0,9 mnkr.

## Äldreomsorg

### Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2026	VP 2025	Beräknadslutlig budget 2025	Prognostiserat utfall 2025 (Okt)	Bokslut 2024
Kostnader	1 436,0	1 261,5	1 287,5	1 272,2	1 211,7
Intäkter	-324,5	-210	-236,0	-285,7	-278,2
<b>Netto</b>	<b>1111,5</b>	<b>1051,5</b>	<b>1051,5</b>	<b>986,5</b>	<b>933,5</b>

Äldreomsorgen ger insatser till personer i åldern 65 år och uppåt utifrån beslut om bistånd. Insatser som tillhandahålls är hemtjänst i ordinärt boende, servicehus, vård- och

omsorgsboende, korttidsboende i avvaktan på hemgång eller avlastning för anhörigvårdare dagverksamhet samt trygghetslarm. Förebyggande och hälsofrämjande insatser erbjuds i form av öppna mötesplatser för äldre samt genom en insats för tryggt mottagande i hemmet.

Stadsdelsnämnden ansvarar för ett hemtjänstområde samt ett område för särskilda boenden, inklusive hälso- och sjukvård och dagverksamhet.

Den budget nämnden beslutar om består av tre delar; beställarbudget, anslagsbudgeterad verksamhet och övergripande kostnader för verksamhetsområdet. Huvuddelen av budgeten utgörs av en beställarbudget, d.v.s. de medel som biståndshandläggarna använder för att köpa vård och omsorg av intäktsfinansierade utförare i egen regi, entreprenadrivna verksamheter, andra nämnder och av privata vårdgivare. I biståndshandläggningen ingår utredning och beslut om insatser samt uppföljning och utvärdering av pågående insatser.

Äldreomsorgens nettobudget för 2026 är 1 111,5 mnkr, vilket är en ökning om 60,0 mnkr jämfört med föregående år, främst beroende på volym- och prisökningar. Nämnden har ett intäktskrav om 37,1 mnkr, vilket består av avgifter för vård och omsorg.

Ersättningsnivåerna för vård- och omsorgsboende indexuppräknas med 3,6 procent. Ersättningen för hemtjänst i ordinärt boende och för dagverksamhet höjs med 3,0 procent. Ersättningen till utförare i enskild regi är 4,2 procent högre för att kompensera att kommunala utförare har rätt att lyfta moms på varor och tjänster, vilket inte utförare i enskild regi har.

## Stöd- och service till personer med funktionsnedsättning

### Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2026	VP 2025	Beräknadslutlig budget 2025	Prognostiserat utfall 2025 (Okt)	Bokslut 2024
Kostnader	790,6	740,2	774,5	766,5	736,7
Intäkter	-118,1	-116,6	-121,6	-118,6	-116,3
<b>Netto</b>	<b>672,5</b>	<b>623,6</b>	<b>652,9</b>	<b>647,9</b>	<b>620,4</b>

Verksamheten omfattar insatser för personer med funktionsnedsättning i åldern 0-64 år. Insatser som tillhandahålls är bland annat gruppboende, daglig verksamhet, personlig assistans, avlösning, ledsagning och korttidsvistelse för barn.

Liksom för äldreomsorgen utgörs huvuddelen av budgeten av en beställarbudget, d.v.s. de medel som biståndshandläggarna använder för att köpa vård och omsorg av intäktsfinansierade utförare i egen regi, av andra nämnder och av enskilda utförare.

Huvuddelen av budgeten för personer med funktionsnedsättning erhåller stadsdelsnämnden genom schablonbelopp för varje person som får en insats. Nämndens sammanlagda schablonersättning fastställs genom individuella nivåbedömningar som görs under budgetåret, varför nämnden får sin slutliga budget först under hösten 2026.

Jämfört med verksamhetsplan för år 2025 har budgeten ökat 48,9 mnkr. Ersättningsnivåerna för vuxen- och barnboende, daglig verksamhet, korttidsvistelse och korttidstillsyn för skolungdom över 12 år enligt LSS är höjda med 3,0 procent jämfört med 2025.



## Barn, kultur och fritid

### Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2026	VP 2025	Beräknadslutlig budget 2025	Prognostiserat utfall 2025 (Okt)	Bokslut 2024
Kostnader	59,3	46,9	50,0	51,7	49,9
Intäkter	-3,5	-3,0	-3,0	-4,7	-6,6
<b>Netto</b>	<b>55,8</b>	<b>43,9</b>	<b>47,0</b>	<b>47,0</b>	<b>43,3</b>

De förebyggande barn- och ungdomsinsatserna inom verksamhetsområdet utgörs i huvudsak av mötesplatser, i Gröndal respektive i Fruängen, Ungdomens hus i Älvsjö, parklekar belägna i Aspudden, Västertorp, Solberga, samt lovverksamhet. Vidare ingår medborgarkontor, konsumentvägledning, föreningsbidrag, kultursamordning samt traditionell kolloerverksamhet i verksamhetsområdet.

Jämfört med verksamhetsplan för år 2025 har budgeten ökat med 11,9 mnkr. För 2026 har inga omfördelningar av budgetmedel gjorts till skillnad från tidigare år.

## Arbetsmarknadsåtgärder

### Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2026	VP 2025	Beräknadslutlig budget 2025	Prognostiserat utfall 2025 (Okt)	Bokslut 2024
Kostnader	40,3	21,3	21,3	27,2	22,6
Intäkter	-6,0	-2,5	-2,5	-8,4	-6,0
<b>Netto</b>	<b>34,3</b>	<b>18,8</b>	<b>18,8</b>	<b>18,8</b>	<b>16,6</b>

Nämndens arbetsmarknadsåtgärder utgörs till stor del av arbetsträning och bedömning av arbetsförutsättningar hos personer som - på grund av medicinska eller andra skäl - står långt från arbetsmarknaden och för närvarande inte är aktuella för Jobbtorg. Här ingår också ansvaret för offentligt skyddade anställningar OSA, medan ansvaret för arbete med Stockholmsjobb flyttades till Arbetsmarknadsnämnden från 2023. Jämfört med verksamhetsplan för år 2025 har budgeten ökat med 15,5 mnkr. Ökningen beror på att en omfördelning av budget till Resursenheten görs för 2026 vilket inte gjorts tidigare. Resursenheten infördes år 2025 och då som en intäktsfinansierad. Antal Feriearbeten ökar från 1040 år 2025 till 1150 år 2026.

## Ekonomiskt bistånd

### Ekonomiska förutsättningar

Mnkr	VP 2026	VP 2025	Beräknadslutlig budget 2025	Prognostiserat utfall 2025 (Okt)	Bokslut 2024
Kostnader	126,7	122,2	124,4	144,9	139,3
Intäkter	-3,1	-3,0	-3,0	-9,5	-9,8
<b>Netto</b>	<b>123,6</b>	<b>119,2</b>	<b>121,4</b>	<b>135,4</b>	<b>129,5</b>

Inom ekonomiskt bistånd är uppdraget att arbeta för att personer som ansöker om ekonomiskt

bistånd får bästa möjliga information, stöd och hjälp för att bli självförsörjande. Under tiden prövas rätten till ekonomiskt bistånd. Budgeten för ekonomiskt bistånd består av kostnader för handläggning och utbetalt bistånd. Jämfört med verksamhetsplan för år 2025 har budgeten ökat med 4,4 mnkr.

### **Övrig verksamhet**

Under övrig verksamhet bedrivs ingen verksamhet och likt år 2025 reserveras ingen budget för oförutsedda händelser för år 2026.

## **Investeringar**

### **Parkinvesteringar**

Totalt har nämnden för 2026 tilldelats 23,4 mnkr i parkinvesteringar och reinvesteringar 2026. En stor del av medlen kommer att fördelas till Lugnets plaskdamm som ska renoveras för cirka 7 mnkr. Nämnden kommer även att upprusta parken Herrbacken samt inleda upprustning av Långbroparken. Vidare kommer nämnden att lägga investeringsmedel på att renovera trappor och gångvägar, genomföra medborgarförslag samt anlägga ett nytt utegym. Nämnden föreslås även ansöka om 9 mnkr i investeringsmedel kopplade till park i egen regi.

Budgeten för kapitalkostnader avseende parkanläggningar uppgår till 34,9 mnkr.

### **Maskiner och inventarier**

Stadsdelsnämnden har tilldelats en budget för investeringar av maskiner och inventarier om 5,1 mnkr vilket är oförändrat jämfört med verksamhetsplanen för år 2025.

Utöver den tilldelade budgeten ansöker stadsdelsnämnden om budgetjustering om 7,5 mnkr för ökad investeringsbudget avseende inventarier och maskiner i huvudsak för möbler, sängar och taklyftar inom äldreomsorgen, barnsäkerhet, utemiljöer samt köksutrustning inom förskola samt övriga mindre investeringar såsom brandsäkerhet, kontorsmiljöer och arkivinredning för en ändamålsenlig arbetsmiljö i alla verksamheter.

En investering är, enligt stadens anvisningar, en anskaffning av en anläggningstillgång med ett värde över ett prisbasbelopp och ett bestående värde i tre år eller mer. Driftbudgeten belastas sedan med kapitalkostnader under anläggningstillgångens beräknade livslängd.

## **Försäljningar av anläggningstillgångar**

Inte aktuellt för stadsdelsnämnden.

## **Resultatenheter**

I enlighet med stadens regler för ekonomisk förvaltning ska nämnden årligen i verksamhetsplanen besluta om vilka enheter som ska vara resultatenheter. Resultatenheter ska föra över hela sitt resultat, både över- och underskott till följande år som uppkommer till följd av enhetens eget handlande, med maximalt 5 procent av enhetens bruttobudget för året. Resultatfonden får ha ett ackumulerat överskott med maximalt 10 procent av enhetens bruttobudget.

Uppkomna underskott i resultatfonden ska täckas i samband med nästkommande års bokslut. Om underskottet inte har kunnat täckas under de nästkommande året ska resultatenheten upplösas och underskottet täckas av nämnden i bokslutet.

Ersättningarna till resultatenheterna redovisas i bilaga 5.

Följande områden och enheter föreslås vara resultatenheter år 2026:

### **Förskola**

I stadsdelsområdet finns sju förskoleområden som alla föreslås vara resultatenheter. Varje område leds av en rektor och varje enhet av en biträdande rektor. Pengen till förskola föreslås uppgå till 81 procent av grundschablonen.

#### **Område 1**

Enhet A Sjöstjärnan, Sylvester och Äppelängen

Enhet B Solkatten och Eken

Enhet C Snabelskon, Solängen och Skattkistan

Enhet D Trollsländan, Mineralen och Prästängen

#### **Område 2**

Enhet A Långsjö, Snöripan och Vågavilja

Enhet B Älvskogen, Lillskogen och Matrisen

Enhet C Ellen Fries, Muminstugan och Rödkulla

Enhet D Kata Dahlström, Ellen Key och Viveln

#### **Område 3**

Enhet A Kristallen, Hattis och Toppen

Enhet B Jungfru Lona, Snöbollen och Regnbågen

Enhet C Vasan och Kroppåsen

Enhet D Hasselbacken och Majamyra

#### **Område 4**

Enhet A Solstrålen och Flyttfågeln

Enhet B Instrumentet och Korpen

Enhet C Åsen, Gläntan och Skatboet

Enhet D Grågåsen och Fiberpennan

**Område 5**

Enhet A Luren och Paletten

Enhet B Smeden och Kobran

Enhet C LM-gården och Metronomen

Enhet D Rönneberga, Kastanjen och Svandammsgården

**Område 6**

Enhet A Sjöbjörnen, Gröndalsgården och Bryggan

Enhet B Rosteriet, Karlavagnen och Hovet

Enhet C Udden, Viken och Hamngården

Enhet D Utsikten, Sjötorget och Marievik

**Område 7**

Enhet A Spåret, Perrongen och Parken

Enhet B Kajen, Sjövik och Berget

Enhet C Svängen, Ängen och Torget

Enhet D Höjden och Sturehill

**Omsorg om personer med funktionsnedsättning**

Inom omsorg om personer med funktionsnedsättning föreslås ett område och tre enheter utgöra resultatenheter under 2026.

1. Område Hägersten-Älvsjös grupp- och servicebostäder
2. Liljans dagliga verksamhet
3. Örnsbergs dagliga verksamhet
4. Glasade gångens dagliga verksamhet

**Socialpsykiatri**

Inom socialpsykiatri föreslås de båda utförarenheterna som finns utgöra resultatenheter under 2026.

1. Boende socialpsykiatri
2. Sysselsättning socialpsykiatri

**Stadsmiljö**

Enheten för stadsmiljöverksamheten föreslås utgöra resultatenhet under 2026.

1. Enheten för stadsmiljö

Således föreslås sammantaget 14 resultatenheter för år 2026.

## Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Inte aktuellt för stadsdelsnämnden.

## Budgetjusteringar

Driftmedel (1,7 mnkr)

Medel för biologisk mångfald, drift (1,6 mnkr)

Gällande medel för biologisk mångfald ansöker nämnden om medel för tre projekt:

1. Nämnden ansöker om 0,3 mnkr i budgetjustering för biologisk mångfald. Projektets mål är att göra ekologiska förstärkningsåtgärder genom att fortsätta hyra in betesdjur så att Sjöängen i Älvsjö omvandlas till betesmark vilket bidrar till den biologiska mångfalden.
2. Nämnden ansöker om 0,2 mnkr i budgetjustering för biologisk mångfald. Projektets mål är att bibehålla dammar för groddjur genom skötsel och underhåll vilket bidrar till den biologiska mångfalden.
3. Nämnden ansöker om 1,0 mnkr i budgetjustering för biologisk mångfald. Projektets mål är att värna ek- och tallmiljöer samt arter knutna till dessa. I samband med friställningen kommer faunadepåer och högstubbar tillskapas vilket bidrar till den biologiska mångfalden.

Medel för lokalt arbete med demokrati och mänskliga rättigheter (0,1 mnkr)

Nämnden ansöker om 0,1 mnkr budgetjustering för lokal demokrati och mänskliga rättigheter för att genomföra en dialog med invånare i stadsdelsområdet om odling på parkmark.

Odlingarna ska även fungera som mötesplats och bidra till ökad kunskap om biologisk mångfald. Dialogen med invånarna ska resultera i en handlingsplan med lämpliga odlingsplatser och som ett underlag för framtida arbete med stadsodling.

Investeringsmedel (36,0 mnkr)

Medel för klimatinvesteringar (7,0 mnkr)

Gällande medel för klimatinvesteringar ansöker nämnden om medel för fyra projekt:

1. Nämnden ansöker om 2,5 mnkr i klimatinvesteringar för att skåla ur och skapa öppna ytor som tillåts översvämmas i Bergtorpskärret. Genom att öppna upp hanteringen av dagvatten uppnås en multifunktionell lösning som både hanterar skyfall och dagvatten, främjar befintligt ekosystem kopplade till dammen och tillskapar nya rekreativa värden i parken.
2. Nämnden ansöker om 2,0 mnkr i klimatinvesteringar för att minska mängden avfall som går till förbränning genom att öka sortering och med det återvinning. För att möjliggöra detta ansöker nämnden om medel för att placera ut nya sop- och återvinningskärl i större parker och torg.
3. Nämnden ansöker om 1,7 mnkr i klimatinvesteringar för att minska hårdgjorda ytor, öka den gröna volymen och skapa en mer naturlig och trivsamt miljö som gynnar såväl människor som djurliv. Projektet innebär ett utbyte av konstgräs till naturgräs på en fotbollsplan samt nya växter och buskage runt planen.



4. Nämnden ansöker om 0,8 mnkr i klimatinvesteringar för att minska översvämningsrisker samt förbättra tillgänglighet och framkomlighet. Genom detta får parken (Aspuddsparken) ett grönt och pedagogiskt inslag där barn kan leka med vattenflöden vid regn.

Medel för trygghetsinvesteringar (8,0 mnkr)

Gällande medel för trygghetsinvesteringar ansöker nämnden om medel för fem projekt:

1. Nämnden ansöker om 2,6 mnkr i trygghetsinvesteringsmedel för att gestalta om parkmark runt västra tunneln mot Västberga Allé så den upplevs mer enhetlig, attraktiv och omhändertagen. Insatsen förväntas bidra till att öka den upplevda tryggheten för gående och cyklister. Genom platssamverkan bjuds unga in till att utveckla platsen vilket stärker bandet till sin närmiljö och lokalanknytning.

2. Nämnden ansöker om 0,9 mnkr i trygghetsinvesteringsmedel för att gestalta om parkmark runt östra tunneln till Västberga industriområde. Insatsen förväntas göra så platsen upplevs mer trygg och tilltalande. Genom platssamverkan bjuds unga in till att utveckla platsen vilket stärker bandet till sin närmiljö och lokalanknytning.

3. Nämnden ansöker om 1,2 mnkr i trygghetsinvesteringsmedel för att omdana en undanskymd och ogästvänlig plats vid Radiusbacken. Detta ska ske genom att anlägga ängsmark samt lågväxande busk- och lökplanteringar vilket bidrar med skönhetsvärden och att platsen upplevs mer omhändertagen. Siktlinjer förbättras, platsen aktive-ras och bommar sätts upp mot obehörig trafik.

4. Nämnden ansöker om 3,1 mnkr i trygghetsinvesteringsmedel för att rusta upp Trekantens lekplats samt aktivera naturområdet invid.

5. Nämnden ansöker om 0,2 mnkr i trygghetsinvesteringsmedel för vägvisare i Solberga. Projektet syftar till att skapa tydligare orientering och ökad trygghet i Solbergaskogen genom uppsättning av vägvisare i form av lekfulla träskulpturer längs den nya motionsslingan. Skulpturerna utformas i naturmaterial från närområdet (t.ex. stockar och ekvirke) och ska vara både vägledande och lekfulla, för att väcka nyfikenhet hos barn och uppmuntra till rörelse. Satsningen stärker skogens identitet som tryggt och aktivt rekreationsområde. Den bygger vidare på stadsdelens arbete med trygghetsvandringar och kompletterar andra insatser som tillgängliggörande av motionsspår. Skogen kommer även upplevas som mer omhändertagen och förhoppningen är att olovligheter ska minska.

Investeringsmedel för biologisk mångfald (3,0 mnkr)

Gällande medel för trygghetsinvesteringar ansöker nämnden om medel för tre projekt:

1. Nämnden ansöker om 1,5 mnkr i investeringsmedel för trädplantering, trädruiner, växter och groddjurshotell för biologisk mångfald i parken Bergtorpskärret.

2. Nämnden ansöker om 1,0 mnkr i investeringsmedel för att bygga benjeshäckar, faunadepåer och trädruiner för biologisk mångfald.

3. Nämnden ansöker om 0,5 mnkr i investeringsmedel för att stärka den biologiska mångfalden i hela stadsdelsområdet. Exempel på åtgärder kan vara att anlägga pollinatörsvänliga planteringar, pluggning av diken för återvätning av tidigare våtmark, restaurering av ängmark, mulmholkar, sandbäddar, artificiella bon såsom insektshotell, igelkottsbon och fågelholkar. Lämpliga stråk att utföra åtgärder i är t.ex.

SolbergaSjöängenstråket, Hägersten-Västertorpsstråket samt Örnberg-Hägerstensåsen-Mellanbergsstråket. Kring dessa stråk pågår mycket exploatering vilket gör det särskilt viktigt att stärka de ekologiska värdena för att bibehålla stråken som fungerade spridningsvägar i den blågröna infrastrukturen.

Investeringsmedel för naturreservat och biotopskyddsområden (0,5 mnkr)

Nämnden ansöker om 0,5 mnkr i budgetjustering för naturreservat och biotopskyddsområde. För att få bort olovliga terrängmarkeringar genom Älvsjöskogen vill förvaltningen erbjuda ett iordningsställt trailspar för löpning och promenad genom skogen. Planen är att tillgängliggöra skogen på ett hållbart sätt och därmed tillåta olika typer av vistelse i skogen. Arbetet är planerat att genomföras i samarbete med lokala föreningar och intresseorganisationer.

Investeringsmedel för Stockholm vid vattnet (1,0 mnkr)

Nämnden ansöker om 1,0 mnkr i medel från Stockholm vid vattnet för att tillgängliggöra en yta utmed strandkanten i Ekensberg.

Investeringsmedel för övertagande av parkdrift i egen regi (9,0 mnkr)

Nämnden ansöker om 9,0 mnkr i investeringsmedel för att köpa maskiner och inventarier till drift och underhåll av park- och naturområden i egen regi.

Maskiner och inventarier (7,5 mnkr)

Utöver den tilldelade budgeten om 5,1 mnkr ansöker nämnden om 7,5 mnkr i budgetjustering för maskiner och inventarier. Ansökan görs i huvudsak för möbler, sängar och taklyftar inom äldreomsorgen, barnsäkerhet, utemiljöer samt köksutrustning inom förskola samt övriga mindre investeringar såsom brandsäkerhet, kontorsmiljöer och arkivinredning för en ändamålsenlig arbetsmiljö i alla verksamheter.

## Omslutningsförändringar

Ett undantag som rör åligganden gentemot andra personer än invånarna i Hägersten-Älvsjö utgörs bl.a. av försäljning av verksamhet till andra nämnder och kommuner. Sådan försäljning sker bl.a. vid äldreboenden och dagliga verksamheter för personer med funktionsnedsättning. Stadsdelsnämnden bekostar dessa åtaganden med de intäkter som erhålls. Dessa kostnader och intäkter benämns omslutningsförändringar. Omslutningsförändringar uppkommer även vid vissa externa transaktioner (t.ex. migrationsintäkter som är en form av statsbidrag, hyror och avgifter för mat som pensionärer i äldreboenden betalar samt s.k. LASS-intäkter från försäkringskassan). Nämnden ska vid upprättande av budget redovisa den förändrade omslutningen till kommunstyrelsen. Utöver kostnadsramen och intäktskrav budgeteras därför kostnader och intäkter med 432,4 mnkr. Omslutningsförändringarna redovisas i tabellen nedan. I *bilaga 5* föreslås vilka priser som ska gälla vid försäljning av verksamhet till andra nämnder och kommuner under år 2026.



Omslutningsförändring (mnkr)	Kostnader	Intäkter
<i>Individ- och familjeomsorg exklusive socialpsykiatri</i>		
Avser administrativ ersättning för familjerätt	5,0	-5,0
Hysesintäkter FOT-lgh	2,5	-2,5
<i>Socialpsykiatri</i>		
Avser försäljning till andra SDN och kommuner, boendehyror och egenavgifter	10,7	-10,7
<i>Förskoleverksamhet</i>		
Avser försäljning till andra SDN och kommuner	3,0	-3,0
<i>Äldreomsorg</i>		
Avser försäljning till andra SDN och kommuner samt boendehyror	287,4	-287,4
<i>Stöd och service till personer med funktionsnedsättning</i>		
Avser försäljning till andra SDN och kommuner, LASS, boendehyror och egenavgifter	115,0	-115,0
<i>Barn, kultur och fritid</i>		
Sommarkoloniverksamhet	3,5	-3,5
<i>Arbetsmarknadsåtgärder</i>		
Avser OSA	3,3	-3,3
<i>Stadsmiljö</i>		
Avser intäkter från TK för Marievik samt intäkter för arbete med förskolegårdar	2,0	-2,0
<b>Summa</b>	<b>432,4</b>	<b>-432,4</b>

## Medel för lokaländamål

Hägersten-Älvsjös stadsdelsnämnd beräknar i nuläget att erhålla 13,5 mnkr i bidrag för höga hyror inom förskolan 2026.

## Övriga ekonomiska redovisningar

### Plan för upphandling

I bilagda plan för upphandling (*bilaga 3*) redovisas en förteckning över eventuellt planerade verksamhetsupphandlingar och driftentreprenader.

## **System för intern kontroll, med väsentlighets- och riskanalys samt internkontrollplan**

I *bilaga 1* till verksamhetsplanen lämnas, i enlighet med stadens riktlinjer, ett förslag på system för intern kontroll och i *bilaga 2* ett förslag till plan för internkontroll med väsentlighets- och riskanalys för år 2026.

## **Systematiskt kvalitetsarbete**

### **Stadens kvalitetsprogram**

Stadens kvalitetsprogram är det styrande dokumentet för stadsdelsnämndens systematiska kvalitetsarbete och innefattar arbetet med ständiga förbättringar, innovation och digitalisering samt sex grundläggande kvalitetsdrivna förhållningssätt som är gemensamma för staden som organisation: Stockholmarnas fokus, helhetssyn, hållbarhet, handlingsutrymme, lärande samt öppenhet.

Under 2026 kommer ett särskilt fokus ägnas åt lärande. Stadsdelsnämnden arbetar utifrån förhållningssättet genom att främja samverkan över organisations- och verksamhetsgränser samt att arbeta i team där olika funktioner och professioner tillsammans bedriver kvalitetsarbete.

Fokus för att stärka det interna lärandet under året är för hela förvaltningen:

- Öka kunskap inom digitalisering och AI
- Öka kunskap i användarcentrerade metoder för att utveckla arbetet med Stockholmarnas fokus
- För att bättre möta äldres behov, stärka delaktigheten och öka självständigheten inom hemtjänsten, samtidigt som effektivitet och arbetsmiljö förbättras, planeras ett projekt för digitala inköp. Arbetet omfattar till en början omvärldsbevakning och insamling av erfarenheter från stadsdelsförvaltningar som kommit längre i sin planering och genomförande
- Förskolan kommer börja använda infomentor som digital plattform för kommunikation och uppföljning
- Verksamhetsområde Barn och unga kommer att digitalisera alla placeringsavtal

Vidare kommer nämnden att fortsätta verka för att skapa forum för att mötas över verksamhetsgränser i syfte att dela kunskap, erfarenheter och idéer.

### **Ständiga förbättringar, innovation och digitalisering**

I arbetet med innovation kommer stadsdelsnämnden att fortsätta utveckla arbetssätt som syftar till att främja en innovativ organisationskultur.

För att leva upp till invånares behov och förväntningar behöver nämnden involvera användare (och ibland icke-användare) i högre utsträckning i utvecklingen av verksamheten. För att bättre kunna förstå invånares behov, beteenden och drivkrafter fortsätter stadsdelsnämnden att implementera tjänstedesign i organisationen. Målet är att fler medarbetare ska ha utbildning inom metoden samt att alla medarbetare ska ha kännedom om vad tjänstedesign är. Att skapa förankring i organisationen är viktigt för att skapa förståelse för hur tjänstedesign som både metod och förhållningssätt kan gå på tvärs med inarbetade strukturer, arbetssätt och processer.

**Hantering av synpunkter, klagomål och avvikelser**

Invånare som kommer i kontakt med nämndens verksamheter ska erbjudas stöd och insatser av god kvalitet samt ett gott bemötande. För att förbättra uppföljning av inkomna synpunkter och klagomål, samt säkerställa att dessa används i det systematiska kvalitetsarbetet, använder förvaltningen modulen Redovisning av synpunkter och klagomål i ILS-webb.

Verksamheterna ska rapportera inkomna synpunkter och klagomål samt eventuella åtgärder som genomförs under året.

Synpunkter, klagomål och beröm som rör stadsdelsområdets utemiljö går genom ärendehanteringssystemet Tyck till. Synpunkter framförs även via e-post, telefon och Facebook. Inkomna synpunkter hanteras skyndsamt. Felanmälningar vidarebefordras omgående till entreprenör för åtgärd. Mer komplicerade ärenden kan kräva platsbesök innan åtgärd.

**Avvikelsehantering inklusive rapportering enligt lex Sarah och lex Maria**

Klagomål och synpunkter, resultat från granskning och uppföljningar, egenkontroller, brukarundersökningar och hantering av avvikelser samt incidenter inom socialtjänsten som rapporteras enligt lex Sarah och lex Maria används samtliga för att systematiskt avhjälpa fel och brister samt i syfte att förbättra kvaliteten för de målgrupper som verksamheten är till för.

Alla medarbetare ska ha god kännedom om stadsdelsnämndens rutiner för avvikelsehantering. För att stärka rapportering av avvikelser eller incidenter som lett till eller kunnat leda till missförhållande eller vårdskada inom förvaltningens verksamhet kommer stadsdelsnämnden att fortsätta genomföra information- och kunskapshöjande insatser till chefer och medarbetare. Ett systematiskt uppföljningsarbete av inkomna klagomål och avvikelser i förvaltningens verksamheter ska bidra till lärdom för att undvika att missförhållanden upprepas igen.

**Övrigt****En sammanhållen stad-lokala utvecklingsbehov**

Socioekonomisk segregation och utsatthet påverkar människor i alla åldrar och är en strategiskt viktig fråga. Inom stadsdelsområdet finns stora skillnader i socioekonomiska förutsättningar mellan olika stadsdelar. För utbildning och inkomst ligger Solberga, Västertorp och Fruängen lägre än övriga stadsdelar. Antalet sjukdagar är högre. Sysselsättningsgraden är lägre än genomsnittet för stadsdelsområdet i Västertorp, Solberga och Älvsjö. Stadsdelar med högst andel hyreslägenheter är Västertorp, Solberga, Hägerstensåsen, Älvsjö och Liseberg. Andelen med utländsk bakgrund bland invånarna ligger högre i Solberga, Älvsjö, Västberga och Liljeholmen. Högst andel som upplever otrygghet i sitt område bor i Fruängen, Västertorp, Solberga och Liljeholmen.

Grundskolorna i stadsdelsområdet tilldelas resurser som utgår från flera variabler som återspeglar den socioekonomiska elevsammansättningen. Syftet är att öka likvärdigheten och motverka att elevernas bakgrund påverkar möjligheterna att lyckas i skolan. Grundskolor med högst socioekonomiskt index är Solbergaskolan, Västertorpsskolan samt Fruängsskolan. De grundskolor med lägst index är Årstadalsskolan, Långbrodalsskolan samt Herrängens skola.

## **Geografiska områden med särskilda utmaningar**

Stadsdelsnämnden ser att det finns ett behov av utvecklade arbetssätt för att fortsätta bidra till att öka tryggheten, stärka den lokala demokratin samt tilliten i de områden med socioekonomiska utmaningar som Västertorp, Älvsjö och Solberga.

I arbetet med platssamverkan ser nämnden exempelvis en möjlighet att arbeta mer med platsutveckling för att få samsyn, en långsiktighet, förankring samt utvecklingskraft i arbetet. Dels inom staden, tillsammans med facknämnder och bolagsstyrelser, men också i samverkan med civilsamhället och invånare för att bättre ta tillvara på lokal kunskap och engagemang.

Älvsjö station är nod i ett centralt strategiskt samband i söderort och omfattande stadsutveckling planeras i närområdet. Platsen och delar av Solberga är fortsatt utpekade som en öppen drogscen, där Älvsjö resecentrum med cykelgaraget är den plats som idag upplevs mest otrygg i området. Inom platssamverkan har ett program för ökad trivsel och trygghet i Älvsjö resecentrum tagits fram av bland andra trafikkontoret och stadsdelsförvaltningen där åtgärder under kommande år prioriteras för att stävja utvecklingen i området.

### **Stadsdelsnämndens strategiska prioriteringar som förvaltningen särskilt ska arbeta med följande tematiska områden under 2026 är:**

#### **Uppväxtvillkor och utbildning**

Vissa områden inom Hägersten-Älvsjö är mer utsatta än andra, vilket är viktigt att beakta i planeringen av uppsökande och främjande insatsen. Den nya socialtjänstlagen betonar vikten av tidiga insatser och hög delaktighet från den berörda målgruppen. För att möta behoven av främjande och förebyggande insatser är fortsatt utveckling mellan förskola, socialtjänst, habilitering och polis avgörande. Samverkan med regionen samt utbildningsnämnden ses som betydelsefullt i sammanhanget.

#### **Arbete och företagande**

En utmaning inom Hägersten-Älvsjös stadsdelsområde är invånare som står långt från arbetsmarknaden, som är i behov av särskilt anpassat stöd för att ha förutsättningar att delta i arbetsmarknadsinsatser. En fortsatt stärkt samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen är således viktig för att säkerställa att målgruppen får adekvat stöd.

#### **Demokrati och trygghet**

Stadsdelsnämnden ska utveckla arbetssätt inom platssamverkan där invånare, civilsamhälle och lokala aktörer är aktiva medskapare i större utsträckning samt stärka samverkan inom staden för bättre samsyn och handlingskraft i utveckling av Älvsjö/Solberga, Fruängen/Västertorp/Hägerstensåsen samt Liljeholmen.

Under 2026 kommer ett särskilt fokus att riktas mot Fruängen utifrån exploateringskontorets dialogunderlag för utvecklingen av Fruängens centrum. I underlaget framkommer flera behov, önskemål och idéer som nämnden och övriga aktörer inom platssamverkan har möjlighet att påverka.

Under året kommer exempelvis ett fortsatt arbete att genomföras för att stärka ungdomsstråket, i linje med önskemål från ungdomsdialogen. Detta sker genom samverkan mellan fritidsverksamheten, biblioteket och Svenska kyrkan. Andra uttryckta önskemål rör möjligheterna att levandegöra torgen i större utsträckning, bland annat genom pop-ups och tillfälliga strukturer såsom en scen. Nämnden kommer tillsammans med olika aktörer att fortsätta utveckla detta under året. Vidare kommer nämnden, som en del av arbetet med lokalt historiebruk, i samverkan med föreningslivet att uppmärksamma de kvinnor som gatorna i Fruängen är uppkallade efter. Arbetet utgår från ett platsbaserat perspektiv där Fruängens identitet, styrkor och utvecklingsbehov ligger till grund för de insatser som genomförs.

#### Boendeplaneringen samt kompetensförsörjning inom äldreomsorgen

Äldreomsorgen upprättar årligen en boendeplanering utifrån den demografiska utvecklingen med en växande andel äldre, för att säkerställa tillgång till trygga, tillgängliga och ändamålsenliga vård- och omsorgsboenden samt seniorbostäder. Under kommande period ska processen för boendeplanering ses över och utvecklas genom ett tydligare samarbete mellan Äldreförvaltningen, Micasa och Exploateringskontoret. Syftet är att säkerställa att framtida behov kan tillgodoses utifrån befolkningsprognoser, och att långsiktig kvalitet och kapacitet upprätthålls. Arbetet bygger på nära samverkan mellan stadsdelsförvaltningen, fackförvaltningen och berörda bolag för att möta behoven på ett strukturerat och hållbart sätt. Stadsdelsnämnden har en pågående samverkan med Micasa utifrån deras utredning av behov av underhåll och utveckling för fastigheterna Fruängen 1 samt Trehörningen.

Äldreomsorgen ska säkerställa långsiktig kompetensförsörjning genom strategisk rekrytering och kontinuerlig kompetensutveckling. Arbetet ska särskilt beakta yrkeskrav och den skyddade yrkestiteln för undersköterskor.

Lee Orberson  
stadsdelsdirektör  
Hägersten-Älvsjö  
stadsdelsförvaltning

Alex Baena  
avdelningschef  
Hägersten-Älvsjö  
stadsdelsförvaltning

## Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Lee Orberson, stadsdelsdirektör	2025-12-05
Alexander Baena, avdelningschef	2025-12-05